



HM Government

Acuerdo de desempeño

Entre el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte y la Organización Mundial de la Salud

Enero de 2017

La importancia de la salud

1. Una mejor salud es fundamental para el crecimiento económico y social de los países en desarrollo, siendo además un requisito previo para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)
2. Tanto el Reino Unido como los demás países desarrollados tienen especial interés en que mejore la salud mundial, reduciendo así el riesgo de que lleguen a nuestras costas epidemias que son producto de enfermedades infecciosas. Dicha mejora permite asimismo conseguir un aumento en la actividad económica y comercial, logrando así una mayor prosperidad tanto a nivel nacional como internacional.
3. El compromiso del Reino Unido por lograr una mejor salud mundial aparece claramente reflejado en el renovado apoyo expresado por la Primera Ministra de destinar el 0,7% del Ingreso Nacional Bruto (INB) al desarrollo internacional así como en el contenido de las recientemente publicadas Revisiones de Desarrollo Multilaterales y Bilaterales.
4. En 2017, el Departamento para Desarrollo Internacional del Reino Unido (DFID) trabajando estrechamente con el gobierno británico en su conjunto, y especialmente con el Departamento de Salud británico, (siendo este último el que guía la relación con la OMS), Public Health England [Salud Pública de Inglaterra], el Foreign and Commonwealth Office [Ministerio británico de relaciones exteriores] así como los Departamentos británicos de Comercio, impulsarán una ambiciosa agenda de salud global. El Reino Unido espera trabajar estrechamente con sus socios internacionales, generando consenso sobre la forma de afrontar los grandes retos sanitarios con que se encuentra el mundo hoy en día, y centrarse igualmente en acciones orientadas a resultados que tengan un impacto real sobre el terreno.
5. Las Revisiones de Desarrollo Multilateral y Bilateral del Reino Unido dejaron patente la intención del Reino Unido de hacer uso de la ayuda británica para conseguir un cambio transformativo en la salud y el bienestar de las personas más pobres del planeta. Toda persona que trabaja en el sector del desarrollo es responsable, tanto con respecto a los contribuyentes como a los beneficiarios, de maximizar el impacto y la eficiencia de costos del trabajo que desempeñamos y de ser racional y objetivo a la hora de decidir cómo intervenir, para conseguir así los mayores logros posibles en beneficio del mayor número de personas posible.
6. El Reino Unido se toma muy en serio esta responsabilidad y se compromete a trabajar estrechamente con sus socios internacionales para estudiar aquellos ámbitos en que el Reino Unido esté posicionado de forma ventajosa y donde los fondos británicos puedan tener mayor impacto. El Reino Unido buscará activamente progresar con la cartera de tareas descritas en las Revisiones de Desarrollo Bilaterales y Multilaterales.

La importancia de la Organización Mundial de la Salud

7. Aunque el Reino Unido sea una voz potente y un actor influyente a nivel mundial, solo podremos conseguir un avance real si actuamos internacionalmente y de forma concertada. El sistema de salud global es complejo y requiere de coordinación y de liderazgo.
8. La Organización Mundial de la Salud juega un papel fundamental y central en tanto que agencia líder del sistema de salud internacional contando asimismo con un mandato amplio y único. Junto con sus 194 estados miembros establece estándares y normas sanitarios a implementar en clínicas y hospitales de todo el mundo. Es asimismo responsable de ofrecer una respuesta ante las emergencias y los brotes sanitarios que se producen. El mundo

espera que la OMS sea un líder en asuntos de salud mundial, siendo además un actor fundamental con respecto a los objetivos de desarrollo y seguridad sanitaria del Reino Unido.

9. Cuando la OMS cumple bien su cometido es un gran agente de cambio. Bajo su liderazgo, por ejemplo, el número de casos de poliomielitis en el mundo se ha reducido de 350.000 en 1988 hasta menos de 40 en 2016. Aun así, ha habido ocasiones en que la OMS no ha respondido a las altas expectativas de la comunidad internacional. La primera parte de la respuesta a la crisis del Ébola en concreto, expuso sus deficiencias organizativas.

El apoyo y el compromiso del Reino Unido con la Organización Mundial de la Salud

10. El apoyo y el compromiso del Reino Unido con la OMS son considerables, algo que queda patente en nuestra intención compartida de lograr cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El Reino Unido es el tercer mayor contribuyente de financiación a la OMS, con un promedio de 100 millones de libras esterlinas anuales.

11. EL Reino Unido trabaja actualmente con la OMS en los siguientes ámbitos:

- a. **Salvamento de vidas en Siria.** Proporcionando medicamentos y suministros en centros de atención sanitaria primaria y secundaria; ofreciendo servicios de salud mental y prestando ayuda para afrontar el trauma.
- b. **Fortalecimiento de las capacidades de la OMS en África.** Apoyando a la OMS AFRO reforzando su equipo para que los países sean más capaces de luchar contra enfermedades mortales.
- c. **El Fondo Fleming.** Es un programa de apoyo específico para ayudar a países a luchar contra la resistencia a los antimicrobianos (RAM).
- d. **Implementación de un nuevo Programa de Emergencias Sanitarias de la OMS.** Para confirmar las lecciones aprendidas del Ébola y que el mundo está ahora mejor posicionado para responder a un brote de enfermedad infecciosa de gran envergadura.
- e. **Programas de investigación y desarrollo de vanguardia.** Incluidos aquéllos centrados en enfermedades infecciosas, en salud y derechos sexuales y reproductivos, en salud materna, infantil y de los recién nacidos, así como en el fortalecimiento de los sistemas de salud.

12. En 2017 el Reino Unido tiene como objetivo trabajar con la OMS en los siguientes ámbitos:

- a. **Fortalecimiento de los sistemas de salud.** Contar con sistemas sanitarios nacionales sólidos es el fundamento de las acciones nacionales destinadas a mejorar la salud y a responder a brotes de enfermedades infecciosas y emergencias sanitarias.

En 2017 el Reino Unido seguirá defendiendo la labor de liderazgo que ejerce la OMS en el fortalecimiento de los sistemas sanitarios, adoptando un enfoque uniforme con respecto al trabajo que desempeña y colaborando con otros actores de tal forma que

promueva comportamientos de fortalecimiento de sistemas y ofrezca orientación basada en datos objetivos a los países.

- b. **Resistencia a los antimicrobianos (RAM).** El Reino Unido ha sido líder mundial en conseguir que se ponga de relieve a nivel global la amenaza que supone la resistencia a los antimicrobianos, siendo además un catalizador para la acción global. El oficial jefe del servicio médico y Lord O'Neil (quien dirigió la revisión independiente del Reino Unido sobre RAM) se merecen un especial reconocimiento por el papel decisivo que jugaron al respecto.

In 2017, el Reino Unido seguirá influyendo internacionalmente con respecto a la RAM. Ejerceremos presión ante la OMS para asegurar un seguimiento exitoso de la Reunión de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre la RAM y que se cumplan los objetivos por medio de un trabajo conjunto internacional y marcos tales como el Programa de Seguridad Sanitaria Mundial y el G20.

- c. **La Tuberculosis (TB).** La tuberculosis es la enfermedad infecciosa más letal del mundo, con 1,8 millones de muertes en 2015. Si bien se trata de un problema mundial, la tuberculosis no recibe la atención que debiera en términos relativos y falta liderazgo global de alto nivel. Los avances para reducir el número de casos han sido lentos, siendo las poblaciones marginadas y estigmatizadas las que se encuentran en situación de mayor riesgo. El mundo debe actuar más enérgicamente para combatirla.

En 2017, el Reino Unido pedirá que se preste más atención a dicha enfermedad, mediante la celebración, entre otras medidas, de una Conferencia Ministerial centrada en resultados en noviembre de 2017 y un evento de la Asamblea General de las Naciones Unidas en 2018. Pediremos que la OMS actualice la hoja de ruta de investigación de la tuberculosis, y que la utilice para impulsar asuntos prioritarios de investigación global.

- d. **Las enfermedades tropicales desatendidas (NTD, por sus siglas en inglés).** Las NTD siguen siendo la causa de aproximadamente medio millón de muertes todos los años e impactan en las vidas de mil millones de las personas más pobres del mundo.

En 2017, el Reino Unido pedirá que la OMS organice en abril de este año un evento oportuno para conmemorar el quinto aniversario de la Declaración de Londres sobre enfermedades tropicales desatendidas, del que surja apoyo financiero y sostenible dirigido a las NTD. Entre otras cosas se deberá también poner particular énfasis en lograr que se materialicen compromisos cada vez más locales de países donde las NTD son endémicas, y que sean tanto financieros como no financieros, con el fin de ampliar la cobertura de prevención de enfermedades tropicales desatendidas así como las medidas para su tratamiento. El Reino Unido pedirá igualmente que exista mayor cobertura por medio de intervenciones de probada eficacia con relación a los costos, y que se preste especial atención en llegar a las personas más pobres.

- e. **Planificación familiar.** El compromiso del Reino Unido con respecto a la planificación familiar es ambicioso, tratándose asimismo de un país líder en la promoción de la salud de las mujeres y los niños.

En 2017 el Reino Unido pedirá que la OMS se implique en los más altos niveles técnicos y de política con el fin de ayudar en el cumplimiento de los objetivos

globales PF2020 y conseguir que 120 millones de mujeres y niñas más se sumen a la planificación familiar voluntaria.

- f. **Poliomielitis.** Estamos más cerca que nunca en toda la historia de la humanidad en conseguir que la poliomielitis sea la segunda enfermedad después de la viruela en desaparecer.

El Reino Unido sumará esfuerzos en 2017 con el fin de erradicar definitivamente esta enfermedad y conseguir transferir todos los activos e infraestructura que han sido utilizados para acabar con la poliomielitis para otros fines globales.

- g. **África.** Lograr mejoras sanitarias en África es clave para el desarrollo de la región y para la prosperidad. El Reino Unido ha forjado una muy estrecha relación con socios en dicho continente.

Mediante programas bilaterales y multilaterales el Reino Unido trabajará en 2017 con el fin de desarrollar nuestros programas de desarrollo sanitarios, haciendo uso para ello de nuestra estrecha relación con la Oficina Regional de la OMS para África (OMS AFRO).

- h. **Mejor asignación de los limitados recursos para la salud.** Dada la gran disparidad existente en la eficiencia con respecto a los costos y en el impacto en función de las distintas intervenciones posibles, es clave que los países elijan aquellas intervenciones y productos a financiar que aporten el mayor beneficio posible cuando se hace uso de presupuestos sanitarios; siendo esto especialmente importante para aquellos países que se encuentran en proceso de transición y que están distanciándose de la financiación externa para pasar a destinar más de sus propios recursos a la salud.

El Reino Unido pedirá en 2017 que la OMS brinde asesoramiento técnico y apoyo a países para que puedan tomar decisiones que sean justas, transparentes y que tengan en cuenta datos objetivos en la asignación de recursos.

Reformar la Organización Mundial de la Salud

- 13. El Reino Unido respalda y trabaja con la Organización Mundial de la Salud porque dicha organización cubre un mandato especial y también porque la OMS es un actor clave en el cumplimiento de los objetivos de desarrollo y estratégicos del Reino Unido, tal y como quedó recogido en la Revisión de Desarrollo Multilateral del Reino Unido. Cabe señalar asimismo que dicha Revisión puso de relieve deficiencias en la eficiencia de la OMS.
- 14. Todas las prioridades en materia de salud que aparecen expuestas en el presente documento tienen un denominador común: sin una OMS eficaz y reformada, no podrán llevarse a cabo los avances que fueron solicitados tanto por el Reino Unido como por sus socios internacionales. De ser así la OMS no podría cumplir con su mandato.

15. La reforma de la OMS es acorde con el expreso deseo del Reino Unido de reformar el sistema de las Naciones Unidas en su conjunto. Es fundamental que la OMS cumpla su papel en la implementación de la visión “una sola ONU”.
16. La Organización Mundial de la Salud reconoce la necesidad de reformas y ya en 2011 lanzó un programa de este tipo que ha cosechado varios éxitos desde entonces y de los que cabe enorgullecerse. Entre ellos se pueden citar:
- a. Un nuevo “Sistema de Gestión Global” que respalda los programas de la OMS en los tres niveles de la organización;
 - b. Una nueva Oficina de Evaluación con una cartera cada vez mayor de informes de evaluación de calidad;
 - c. Una asignación más estratégica de las contribuciones señaladas, lo que permite que la organización pueda planificar su trabajo de forma más flexible.
 - d. Simplificación significativa de los contratos de Recursos Humanos así como una nueva política de movilidad de personal;
 - e. En las regiones y bajo el mando de su Nuevo Director Regional, AFRO ha conseguido avances significativos y rápidos en su proceso de reforma, tal y como quedó patente durante una visita conjunta de alto nivel del Departamento de salud británico y DFID a la sede central de AFRO en Brazzaville.
17. El Reino Unido considera positivos estos logros, si bien debemos dejar claro que las reformas deben continuar, acelerándose si cabe, con el fin de que la OMS pueda lograr excelencia operativa y cosechar resultados.
18. El Reino Unido no es un socio pasivo; se lo debemos a los contribuyentes británicos y a la comunidad de salud mundial, es por ello que actuamos como socio crítico, velando por que la OMS resuelva sus deficiencias institucionales y logre mejorar los resultados sanitarios globales. Conseguiremos que se escuche nuestra voz en las entidades de gobierno de la OMS y en el recientemente creado Dialogo Estratégico anual. Lo haremos también consiguiendo que la principal financiación británica esté sujeta a una debida implementación de las prioridades clave de reforma.
19. En los últimos meses, el Reino Unido ha negociado con la OMS las condiciones de nuestra “contribución voluntaria principal” a la organización.
20. Dicha financiación (58 millones de libras esterlinas durante cuatro años hasta 2020) puede utilizarse con flexibilidad dentro del Programa General de Trabajo acordado por la Organización Mundial de la Salud. Los donantes destinan más del 70% del presupuesto de la OMS a programas y proyectos concretos. Es por ello que la capacidad de la OMS para responder adecuadamente a nuevas prioridades se ve reducida (por ejemplo, cuando se trata de emergencias de salud) y esto limita sus avances en materia de reforma.
21. Si bien la contribución principal británica puede utilizarse con flexibilidad, el Reino Unido ha decidido vincular su financiación al progreso en la reforma de la OMS. De esta forma, el 50% de la financiación anual del Reino Unido dependerá de que la OMS cumpla o no con los indicadores clave de resultados, en línea con un marco lógico acordado mutuamente. En caso de no cumplir con los indicadores/objetivos acordados, el Reino Unido rebajará su financiación.

Criterios de desempeño acordados

22. Existen cuatro ámbitos prioritarios en los que la OMS debe mejorar. Dichos ámbitos están acompañados de objetivos cuantitativos específicos que la OMS debe cumplir para recibir financiación supeditada a resultados.

Excelencia en gestión de riesgos y financiera

23. La OMS opera en los estados con más conflictos y frágiles del mundo, ocupándose de la intervención para salvar vidas de entre las poblaciones más vulnerables.

24. Con el fin de asegurar una plena financiación del Reino Unido, la OMS deberá:

- a. Demostrar que tiene bajo control los principales riesgos que afronta la organización, para ello deberá, entre otras cosas, publicar con regularidad un resumen de alto nivel de su registro de riesgo corporativo;
- b. Mejorar sus resultados en auditoría operativa. Deberá para ello conseguir un porcentaje más alto de la puntuación más alta posible.
- c. Ocuparse muy particularmente de fortalecer los controles en la región de la OMS-África poniendo énfasis en el apoyo financiero directo ofrecido a gobiernos. El Reino Unido efectuará un fuerte escrutinio acerca de lo apropiado y eficaz que sea el gasto de fondos en la región africana de la OMS.

Presupuestos que sean transparentes, tengan relación calidad precio y se centren en prioridades clave

25. El Reino Unido está comprometido a utilizar el dinero de los contribuyentes de tal forma que se maximice su efecto, se obtengan los mejores resultados posibles en poblaciones vulnerables al mismo tiempo que se defienda el interés nacional británico. **Para el Reino Unido es indispensable que haya una mejor relación calidad precio y una mayor eficiencia con los costos.**

26. Para asegurar financiación completa del Reino Unido, la OMS deberá:

- a. Asegurar que asigna su presupuesto en función de las prioridades previamente acordadas y en línea con su ventaja comparativa, lo que incluye asegurar una financiación adecuada al presupuesto de sus programas.
- b. En base a las solicitudes efectuadas por el Reino Unido, la OMS actuará mejorando su portal web de financiación para asegurar que dicha financiación no esté únicamente vinculada con los gastos sino también con los resultados. Esto permitirá una supervisión más clara de la eficiencia con respecto a los costos de la OMS y el impacto conseguido.
- c. Asegurar que la relación calidad precio sea un elemento central en la forma de diseñar programas y en la implementación, efectuando intervenciones lo más eficaces posibles con respecto a costos para conseguir un aumento en la eficiencia. Antes de finales de mayo de 2017 la OMS habrá diseñado e implementado su primer plan de relación calidad precio en el conjunto de toda la organización.
- d. El Reino Unido impondrá estrictos objetivos de relación calidad precio. De no cumplirse los objetivos de mayo de 2017, el Reino Unido retendrá entonces la parte íntegra de los fondos que está vinculada al desempeño proveniente de su contribución voluntaria principal para el ejercicio 2017-2018, es decir, 7,25 millones

de libras esterlinas. Una vez se haya desarrollado la estrategia relación calidad precio, el Reino Unido establecerá nuevos objetivos de financiación para los subsiguientes años.

- e. Transparencia ejemplar en financiación y resultados. Después de haberse sumado a la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI) en octubre de 2016, la OMS deberá mejorar su puntuación relacionada con los indicadores de la IATI.
- f. Lograr avances significativos en la implementación de la estrategia de adquisiciones. El Reino Unido conseguirá que la OMS rinda cuentas asegurándose que aprende de las mejores prácticas y efectúa ahorros reales en adquisiciones de bienes y servicios.
- g. Fortalecer la coordinación entre los altos directivos, por medio, entre otras cosas, de la publicación los resúmenes de las reuniones del Grupo Mundial de Políticas, el grupo de la alta dirección de la OMS.

Liderazgo eficaz y colaborativo

27. La salud mundial se encuentra ante enormes retos y la OMS no puede hacerlo todo por cuenta propia. Cabe además tener en cuenta que la arquitectura global es compleja. La OMS deberá por lo tanto ser un líder eficaz que saque partido de los puntos fuertes de los distintos socios.

28. Para asegurar recibir completa financiación del Reino Unido, la OMS deberá:

- a. Trabajar de forma eficaz con ONUSIDA, la Alianza Mundial para el Fomento de la Vacunación y la Inmunización (GAVI), y el Fondo Mundial de lucha contra el sida, la tuberculosis y la malaria. La OMS cumplirá con sus obligaciones bajo el marco Partners' Engagement Framework (PEF) de GAVI y se implicará de forma constructiva en el desarrollo y ratificación del marco equivalente del Fondo Global.
- b. Asegurar altas competencias de su personal así como flexibilidad al enviarlos a distintos destinos, para que estén en contacto con la agenda sanitaria global de la OMS en su sentido más amplio. La OMS aumentará el porcentaje de personal internacional que cambia regularmente de estación de trabajo.
- c. Crear una fuerte cultura de evaluación y aprendizaje organizativo, tal y como demuestra el cada vez mayor número de recomendaciones de evaluación corporativa implementadas en sus respectivos marcos de tiempo designados;
- d. Mejorar el desempeño a nivel de país. El personal del Reino Unido presente en el país supervisará el desempeño de la OMS al respecto;
- e. Defender la igualdad de género en línea con el plan de acción sobre igualdad de género existente en todo el Sistema de las Naciones Unidas, asegurando entre otras cosas que las estrategias de cooperación nacionales estén cada vez más explícitamente en línea con la igualdad, los derechos humanos y las prioridades de género.

Una función para emergencias que sea eficaz, fiable y fuerte

29. El mundo necesita que la OMS dirija y coordine una respuesta eficaz ante las múltiples amenazas sanitarias que podrían hacer retroceder los logros en el desarrollo y que ponen a riesgo la seguridad y la prosperidad del Reino Unido.
30. Para asegurar una financiación completa, la OMS deberá:
 - a. Implementar rápidamente su nuevo Programa de Emergencias de Salud, asegurando que se pone en marcha su nuevo sistema de gestión de incidentes en un periodo de 72 horas a partir del momento en que surja una nueva emergencia.
 - b. Demostrar que se produce una pronta y enérgica implementación de la nueva estrategia global para erradicar epidemias de fiebre amarilla, reformando entre otras cosas la gestión del almacenamiento de vacunas para que se efectúe de forma absolutamente transparente y que exista rendición de cuentas.
 - c. Asegurar un adecuado respaldo financiero de una cada vez más variada gama de donantes, consiguiendo que el programa de emergencias esté financiado al 75% en el punto medio del ciclo de financiación de dos años de la OMS.

Evaluación

31. El Reino Unido trabajará para conseguir un escrutinio independiente de la OMS por medio, por ejemplo, del Comité Consultivo de Expertos Independientes en Materia de Supervisión con el fin de asegurar el uso de las mejores prácticas existentes y conseguir así una buena relación calidad precio.
32. El desempeño de la OMS contrastado con el presente acuerdo y con los criterios que en él se incluyen, será evaluado durante el segundo Diálogo Estratégico entre la Organización Mundial de la Salud y el Reino Unido así como en una revisión detallada de principios del verano de 2017. Posteriormente se tomará una decisión acerca de la liberación de la financiación supeditada al desempeño.
33. Se revisará entonces el presente Acuerdo de Desempeño volviéndose a publicar con objetivos revisados con miras al futuro desempeño de la OMS.

Department for International Development [Departamento británico de Desarrollo Internacional]:
Guiando al gobierno del Reino Unido en la lucha contra la pobreza

Department for International Development
22 Whitehall
London
SW1A 2EG
UK

también:

Abercrombie House
Eaglesham Road
East Kilbride
G75 8EA
UK

Tel: +44 (0)20 7023 0000

Fax: +44 (0)20 7023 0016

Website: www.dfid.gov.uk

Facebook: www.facebook.com/ukdfid

Twitter: @DFID_UK

Email: enquiry@dfid.gov.uk

Centro de consulta: 0845 3004100 ó +44 1355 84 3132 (si llama desde el extranjero)

© Crown copyright 2017

Los derechos de autor del arreglo tipográfico y de diseño son de la Corona. La presente publicación (excluido el logotipo) puede ser reproducida de forma gratuita en cualquier formato o medio, siempre que se haga con precisión y no se utilice en un contexto que se preste a engaño. El material debe ser reconocido como copyright de la Corona, especificando el título y la fuente.

Publicado por el Department for International Development, enero de 2017