

**Serie: Desarrollo desde la Comunidad**

---

**Cuaderno N° 3**

---

# **NUESTRA VISIÓN**

Proyecto: *Vinculando Comunidades y Servicios Agropecuarios* - VINCOSER



DFID Natural Resources Systems Programme

## Presentación

*Después de haber empezado un proceso de aprendizaje mutuo en la Etapa de Inicio, donde el equipo técnico y la comunidad trataban de ponerse de acuerdo sobre la realidad que se quiere cambiar, ha llegado la hora de pensar: qué es lo que se quiere cambiar?*

*Como ya indicamos, hasta ahora se habían impuesto los cambios desde afuera, sin un conocimiento previo de la realidad que se quería cambiar. En cambio, ahora partimos de la idea de que técnicos y comunarios están de acuerdo en la imagen de comunidad sobre la cual se va a trabajar.*

*En esta etapa denominada Visión o Etapa de Desarrollo se tratará de formular la visión conjunta de la comunidad, reflejando los valores, aspiraciones y propósitos compartidos de toda la comunidad y trabajando sobre su realización.*

*Para que la visión o sueño sea colectivo y no sólo responda a unos pocos miembros de la comunidad, deberá de ponerse énfasis en la participación de la mayoría de hombres y mujeres de los diferentes grupos o sectores que conforman toda la comunidad, para así construir un sueño donde quepan todos los sueños.*

*Tania de la Fuente  
Investigadora Principal DFID  
Proyecto VINCOSER*



## MÓDULO 1:

### DEFINICIÓN Y CARACTERÍSTICAS

#### ¿Qué es la visión?

Existen varias ideas sobre el significado de la palabra visión.

En la aplicación del Mecanismo, entendemos la Visión como la capacidad que tiene toda persona y toda comunidad de imaginar un futuro mejor que el presente.

La Visión se construye sobre valores, aspiraciones y propósitos que tienen como eje el desarrollo humano sostenible.

El momento de definir la Visión es el momento de soñar, de pensar, de imaginar el **futuro deseado** pero, al mismo tiempo, **posible** de alcanzar.





¿Qué idea tienes de la palabra visión?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



¿Qué entiendes por futuro deseado posible?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Nuestra Visión



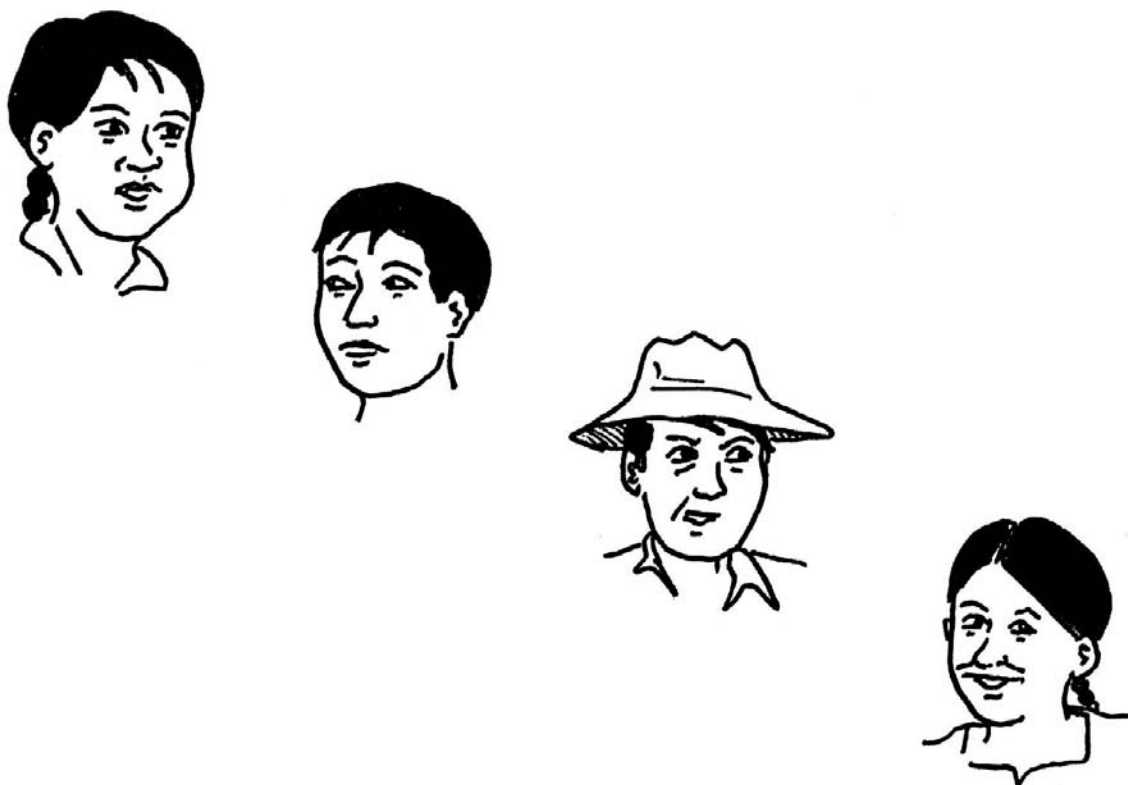
## ¿Por qué la Visión es un sueño posible?

La Visión de la comunidad se puede comparar con el sueño de todos y todas, un sueño compartido entre hombres y mujeres sean mayores, jóvenes o niñas y niños, sin importar su condición social, económica, política, religiosa, física o cultural.

La Visión de la comunidad es un sueño posible, realizable, alcanzable.

En la Visión, existen **sueños materiales**, aquellos que se pueden ver y tocar. También existen **sueños no materiales**, son desafíos de realización personal que causan satisfacción al haberlos conseguido.

Se trata de soñar, pero... con los ojos abiertos y los pies sobre la tierra.





¿Puedes dar un ejemplo de sueño posible material en tu comunidad?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



¿Puedes dar un ejemplo de sueño posible no material en tu comunidad?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Nuestra Visión



## ¿Cuánto tarda hacer realidad el sueño de la comunidad?



Un sueño no se hace realidad de la noche a la mañana. Por eso, la Visión es como una guía que conduce y da sentido al trabajo de una comunidad a largo plazo.

Avanzar hacia un sueño posible, lleva tiempo y mucho trabajo.

Por ejemplo, un sueño posible material, podría ser que todas las familias de una comunidad aumenten y mejoren su producción

mediante la instalación de sistemas de riego adecuados.

En cambio, un sueño posible no material, podría ser que no exista ninguna persona analfabeta en una comunidad.

¿Cuánto tiempo llevará alcanzar estos sueños? Cada persona, cada comunidad y los diferentes grupos dentro de ésta tendrá su propia respuesta.





¿En cuánto tiempo crees que todas las familias de tu comunidad podrían tener agua para riego y terminar con el analfabetismo? ¿Por qué?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



¿Por qué se dice que la Visión es realizable a largo plazo?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Nuestra Visión





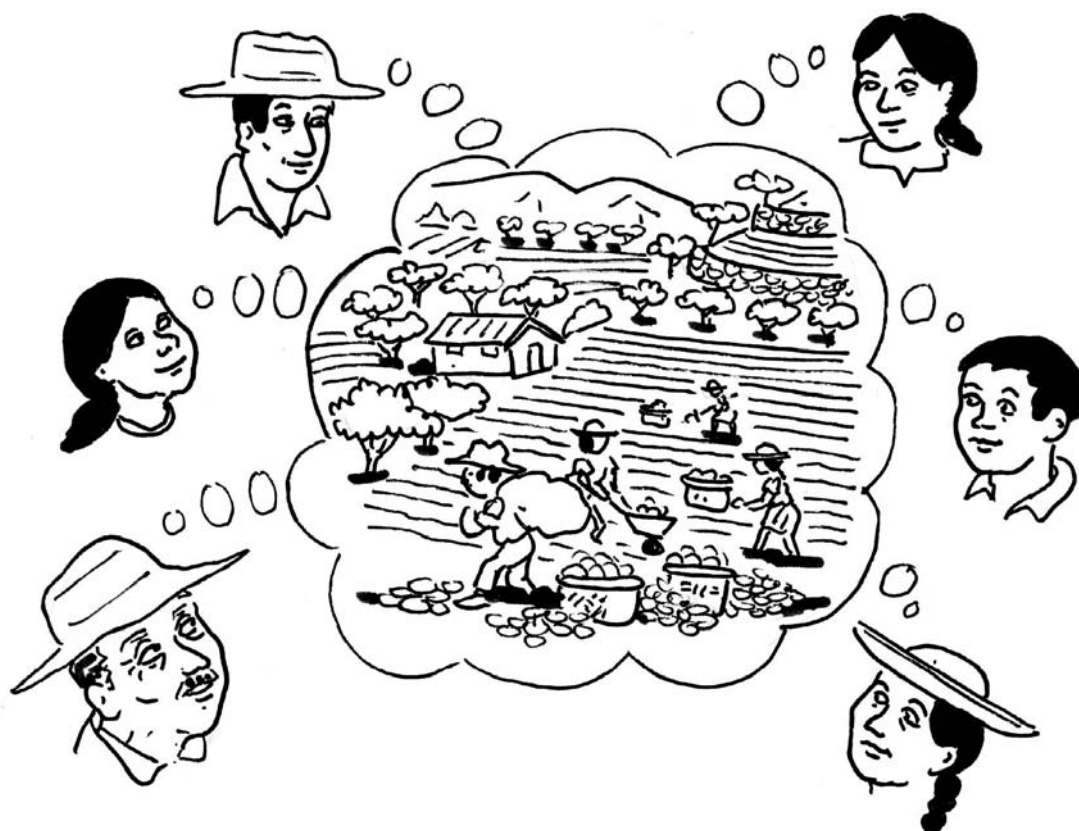
## ¿Por qué tener una Visión Personal y una Visión Colectiva?

Toda persona puede definir su propia Visión de futuro. Ésta será una **Visión Personal**.

Toda una comunidad y los grupos dentro de ésta también pueden tener su Visión. Ésta será una **Visión Colectiva**.

Antes de definir la Visión de la comunidad, o de grupos dentro de ésta sería importante que cada uno o cada una realice este ejercicio en forma personal y así aportar el momento de formular la Visión de la comunidad, juntando todas las aspiraciones y deseos comunes.

La Visión Colectiva es como una fortaleza bien construída. Los pilares que la sostienen son: los valores, las aspiraciones y los propósitos compartidos de toda una comunidad.





¿Cuál es tu Visión personal de futuro?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



¿Cómo imaginas la Visión de futuro de tu comunidad?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Nuestra Visión



## MÓDULO 2:

### FORMULACIÓN DE LA VISIÓN

#### ¿Cómo empezar la etapa de formulación?

Lo primero será nuevamente convocar y motivar a toda la comunidad, sin separar a nadie por ningún motivo.

El trabajo de motivación será realizado previamente para animar la participación.

Es recomendable que las personas conozcan qué es la Visión y para qué servirá el trabajo a realizar, a fin de comprometer su participación.

Si cada vecino o vecina piensa en su Visión personal antes de llegar a este momento, ayudará a encontrarle sentido al trabajo y ser parte de la formulación comunal.





**¿Qué formas de convocatoria utilizarías para animar la participación de tus vecinos y vecinas?**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



**¿Cómo podría ayudar la definición de tu Visión personal el momento de formular la Visión de la comunidad?**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

*Nuestra Visión*

## ¿Cómo dirigir la reunión para formular la Visión?

A un comienzo, podrá apoyar el equipo técnico de una institución, incorporando a personas voluntarias de la comunidad, para que sean ellas quienes realicen en adelante el seguimiento y los ajustes necesarios.

El equipo responsable habrá preparado con anticipación la forma de llevar adelante la reunión, la distribución de responsabilidades, la preparación de los materiales necesarios, los horarios de trabajo y algunas dinámicas, juegos o ejercicios que ayuden a lograr los objetivos propuestos.

Es importante que cada persona se sienta bien, a gusto, con ganas de participar, sabiendo que su aporte será valioso y que se convertirá en protagonista del diseño de un nuevo camino.





¿Por qué es importante la participación de hombres o mujeres de la comunidad en el equipo organizador del trabajo?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



¿Si fueras parte del equipo, qué harías para que cada persona participe y se sienta a gusto en la reunión?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

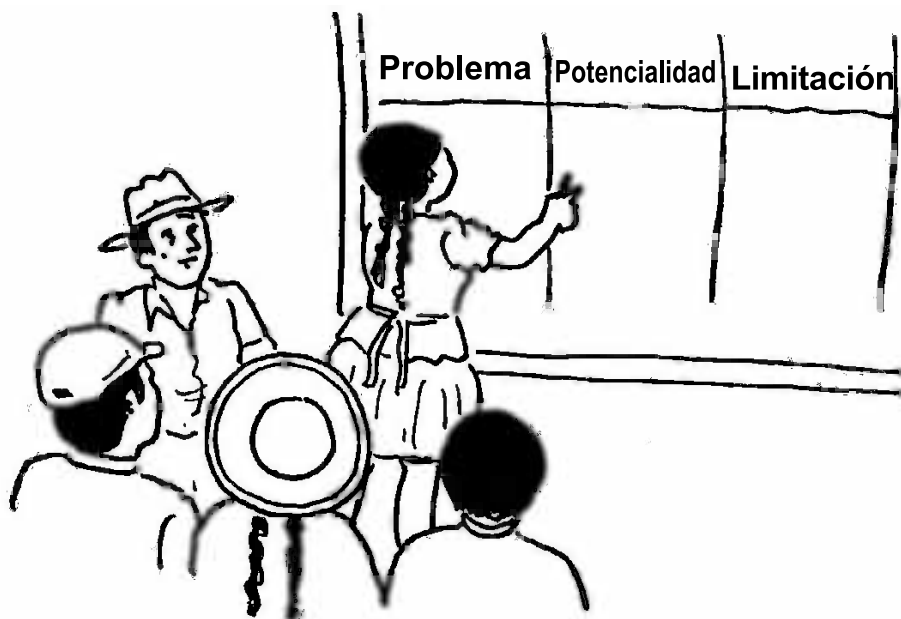
---

## ¿Se puede mirar el futuro sin mirar el presente?

El equipo organizador, procederá a una rápida revisión del diagnóstico realizado anteriormente para recordar los problemas, las potencialidades y limitaciones identificadas en la comunidad.

Sobre el análisis de la realidad actual, la comunidad imagina lo que podría suceder en el futuro, considerando la exigencia necesaria y su capacidad de trabajo.

Teniendo presente la realidad actual, la comunidad podrá dirigir su mirada hacia la realidad deseada en el futuro, hacia el sueño posible, hacia la Visión.





**¿Por qué es necesario revisar los problemas actuales de la comunidad el momento de formular la Visión?**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



**Ejercita formular la visión de tu comunidad, tomando en cuenta los problemas que tiene en este momento, sus potencialidades y sus limitaciones.**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

*Nuestra Visión*



## Resumen

Entendemos la Visión como la capacidad que tiene toda persona y toda comunidad de imaginar un futuro mejor que el presente. Es una construcción colectiva, basada en valores, aspiraciones y propósitos.

La Visión es formulada, tomando en cuenta los siguientes aspectos:

- Es un sueño posible.
- Es realizable a largo plazo.
- Contiene sueños materiales y no materiales.
- Es un sueño colectivo que recoge muchos sueños personales.

Creadas las condiciones para iniciar la formulación de la Visión, es necesario repasar rápidamente el diagnóstico, recordar los problemas, las potencialidades y las limitaciones para trabajar la proyección de futuro que tiene la comunidad.

Este es un nuevo paso, pero todavía faltan otros más.

Ánimo y a seguir adelante!



**Proyecto VINCOSER**

Calle Alejandro del Carpio N° E-659 Edificio PROMETA

Teléfonos: 66-45865 y 66-33873

Correo electrónico: [taniafuente@hotmail.com](mailto:taniafuente@hotmail.com)

Tarija - Bolivia