

Serie: Desarrollo desde la Comunidad

Cuaderno N° 1

NUESTRA PROPUESTA

Proyecto: *Vinculando Comunidades y Servicios Agropecuarios* - VINCOSER



DFID Natural Resources Systems Programme

Presentación

Aunque en las últimas décadas se han aplicado diversas estrategias de desarrollo enfocadas a superar la problemática rural, dicha inversión no parece haber alcanzado los impactos deseados.

Una profundización en las causas nos conduce a la manera en la cual la investigación se ha llevado a cabo:

- *En la mayoría de los casos, ésta ha sido dirigida por la oferta y no por la demanda. Quienes han priorizado las necesidades y han tomado decisiones no han sido campesinos sino técnicos, dando por hecho que sus soluciones iban a resolver cualquier tipo de problema.*
- *Otra limitación ha sido el hecho de suponer o dar por contado que en las comunidades todas las personas son iguales, con necesidades y soluciones parejas.*

Estas son algunas de las razones por las cuales los intentos de reducir la pobreza a través del mejor manejo de los recursos naturales, no han dado los resultados esperados.

En este contexto, el Proyecto VINCOSER ha tratado de desarrollar, de manera conjunta con hombres y mujeres de las comunidades demandantes, un mecanismo o una metodología que permita identificar la demanda y qué es de prioridad investigar.

Desde nuestro punto de vista, el desarrollo rural sólo tomará impulso cuando se tenga como punto de partida la visión campesina. Bajo este enfoque, la identificación de la problemática y la articulación de demandas para solucionar problemas, por parte de los agricultores, puede llevarse a cabo a través de un aprendizaje mutuo. El técnico acompaña al agricultor en un proceso de análisis y reflexión para lograr la transformación y construcción de un cambio juntos.

*Tania de la Fuente
Investigadora Principal DFID
Proyecto VINCOSER*

Nuestra Propuesta



MÓDULO 1:

PRESENTACIÓN Y ENFOQUE DEL MECANISMO

¿Qué es el Mecanismo?

Es una forma de relacionamiento y de trabajo entre una comunidad y una institución a través de su equipo técnico.

La relación entre la comunidad y el equipo técnico permite el intercambio, el análisis y la búsqueda de acuerdos con el objetivo de apoyar procesos de cambio y transformación desde la visión de desarrollo de la comunidad.

El Mecanismo propuesto, se basa en los siguientes principios:

Relación de igual de igual

El técnico o la técnica no asume un papel superior al agricultor porque ambos tienen conocimientos y saberes que pueden intercambiar. Su papel es facilitar o acompañar el proceso en el que la comunidad plantea sus problemas, identifica sus demandas y plantea soluciones.

Respeto por las organizaciones locales

En todo momento, es necesario tomar en cuenta a la organización comunal. Cualquier iniciativa debe ser consensuada con la misma.

Creación de espacios de reflexión previos a la acción

En un momento de grandes problemas, vale la pena hacer esfuerzos por evitar la división y la separación. Las reflexiones de grupo pueden ayudar a encontrar más motivos de unión que aquellos de división en la comunidad.



Nuestra Propuesta



¿Cuál es la experiencia de tu comunidad con las instituciones? Explica:



¿Qué sugieres para mejorar la relación entre tu comunidad y las instituciones? Expresa tu opinión personal:

Nuestra Propuesta



¿Qué enfoque tiene el Mecanismo?

El Mecanismo propone considerar los siguientes enfoques para guiar su aplicación:

1. Pro pobre

Bolivia es el segundo país más pobre de Latinoamérica. Varios programas y proyectos se han elaborado para luchar contra la pobreza, pero en la mayoría de las comunidades campesinas, donde están las familias más pobres, no los conocen.

El Mecanismo propone contribuir en la lucha contra la pobreza a partir del fortalecimiento de capacidades de las comunidades campesinas organizadas como protagonistas y no como destinatarias o beneficiarias de toda acción con este propósito.

El Mecanismo busca establecer canales de articulación directa entre la demanda de las comunidades y la oferta de instituciones responsables de brindar servicios agropecuarios.





¿Cómo crees que se puede luchar contra la pobreza?



¿Cómo se expresa la pobreza en tu comunidad?

Nuestra Propuesta

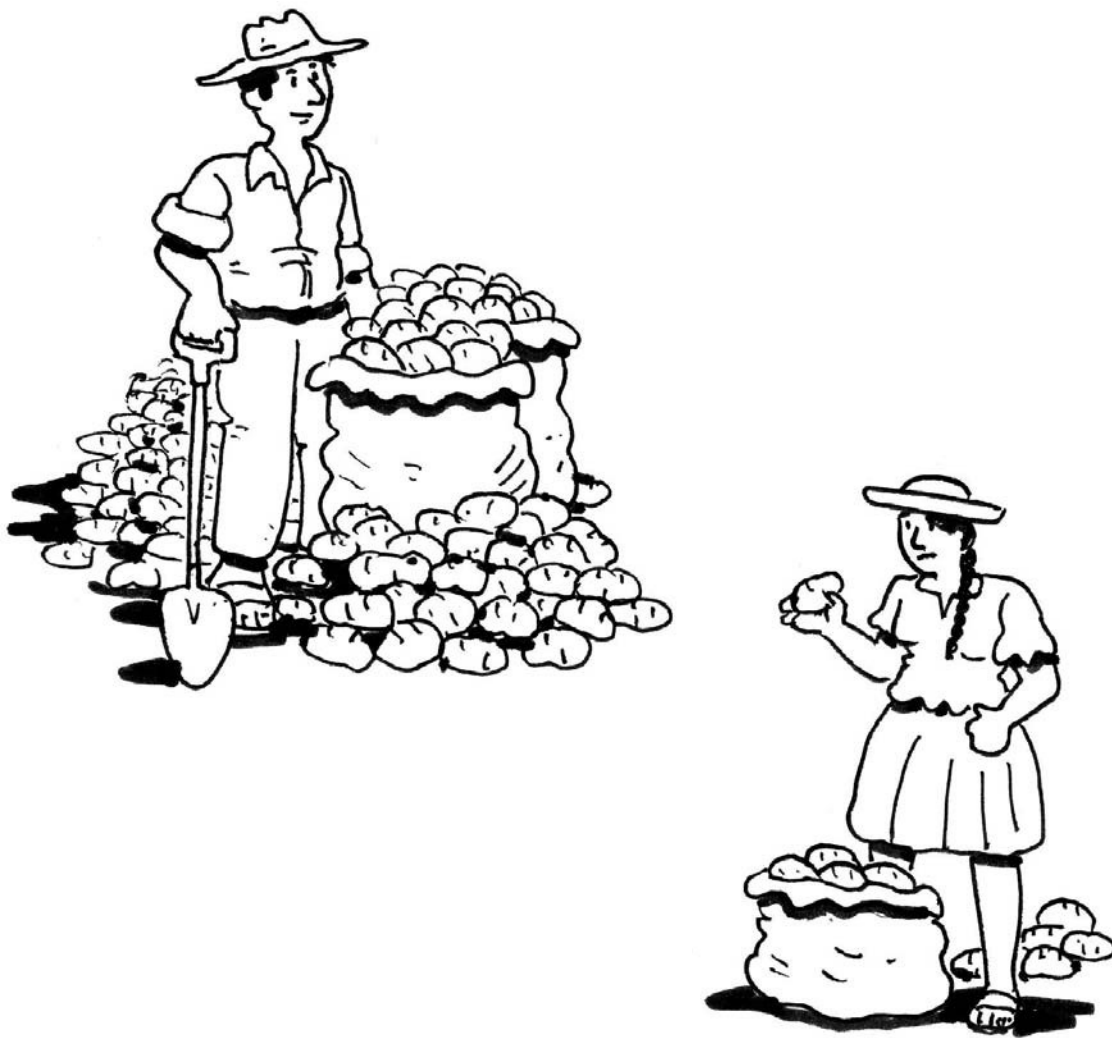


2. Impacto diferenciado

El Mecanismo propone reconocer que entre las familias de una comunidad existen diferencias en sus formas de sustento, en su condición económica o en el acceso a recursos y servicios.

Si bien existen algunos problemas comunes, otros varían de una familia a otra. Las instituciones deberán considerar este elemento a tiempo de planificar y ejecutar actividades.

Si los problemas son diferentes, las necesidades también serán diferentes. Por tanto, el impacto de cualquier programa o proyecto será distinto entre una familia y otra, entre un estrato y otro.





¿Qué diferencias observas entre las familias de tu comunidad?



¿Qué podría hacer la organización comunal para disminuir las diferencias?

Nuestra Propuesta

3. Equidad

El enfoque de equidad busca apoyar a la comunidad a actuar con justicia, tomando en cuenta a todas las organizaciones, grupos o sectores de una comunidad.

Lo importante es que nadie quede al margen. No importa si es hombre o mujer; si es mayor, joven, niño o niña; si es una persona con discapacidad; de una cultura o religión diferente. Por ningún motivo, una persona puede ser discriminada.

Por ejemplo, es frecuente que las familias que viven en la parte central tengan más acceso al apoyo de instituciones. En cambio, las familias que viven lejos ni siquiera asisten a las reuniones por razones de trabajo, falta de motivación, desconfianza o porque no han sido avisadas.

A veces, no sólo las instituciones dejan de lado a las familias más pobres sino que la misma comunidad ya no las toma en cuenta.

Aquí es importante el papel del equipo técnico en coordinación con dirigentes y líderes comunales para buscar un acercamiento con las familias más pobres, conocer las razones de su alejamiento y buscar formas de ayuda y solidaridad para su integración a la comunidad.





¿Cómo es la participación de la gente de tu comunidad en reuniones, trabajos, proyectos y otras actividades?



¿Qué sugerencias tienes para mejorar la participación en tu comunidad?

Nuestra Propuesta



4. Manejo sostenible de recursos naturales y seguridad alimentaria

El Mecanismo propone desarrollar un proceso participativo de manejo sostenible de los recursos naturales, recuperando prácticas tradicionales adecuadas y aplicando otras nuevas.

En la mayoría de las comunidades campesinas, las principales demandas tienen relación con la tierra, el agua, el combustible, entre otras. La falta de acceso a estos recursos, limita el desarrollo productivo sostenible, sobre todo de la agricultura y la ganadería, e inclusive la propia seguridad alimentaria de las familias campesinas.

El acceso a nuevas tecnologías, la escasez de servicios agropecuarios y la falta de investigación aplicada a las comunidades, también influyen negativamente en el manejo de recursos naturales por parte de las familias campesinas más pobres que deben producir para subsistir y para alimentar a la población nacional.

El desarrollo de cadenas agroproductivas competitivas para la exportación será limitado, mientras los índices más altos de pobreza y desnutrición permanezcan en el campo, donde la seguridad alimentaria todavía es un buen deseo.





¿En tu comunidad cómo es el manejo de los recursos naturales como la tierra, el agua, los árboles, los pastos y otros en la agricultura y la ganadería?



¿Cuánto de la producción de tu comunidad es para la venta, para el intercambio y para consumo propio?

MÓDULO 2:

ETAPAS DEL MECANISMO

1. Diagnóstico o Etapa de Inicio

La aplicación del Mecanismo comienza con la realización de un diagnóstico participativo.

Inicialmente el responsable será el equipo técnico, pero también pueden ser personas de la comunidad que ayuden a facilitar esta actividad con una previa preparación.



El punto de partida es el análisis de la comunidad tema por tema y estrato por estrato, sobre los siguientes aspectos:

- Problemas que tiene la comunidad
- Potencialidades y limitaciones (lo que la comunidad tiene a favor y en contra)
- Necesidades

La reflexión comunal va más allá del tema de recursos naturales o el de producción.

Es recomendable utilizar dinámicas sencillas que faciliten la participación y dejar que la reflexión del grupo siga su curso.

No es válido asistir con una idea predeterminada o adelantada de la información a obtener.

La comunidad puede dar ideas al técnico o técnica sobre otras actividades que ayuden a completar el diagnóstico de la comunidad.



¿Por qué es importante hacer un diagnóstico antes de empezar un trabajo en la comunidad?



¿Cómo se puede lograr un diagnóstico participativo?

Nuestra Propuesta

2. Visión o Etapa de Desarrollo

En esta etapa se formula la visión de la comunidad que es como un sueño alcanzable o posible a mediano y largo plazo.

La visión recoge valores, aspiraciones y propósitos compartidos por la comunidad, contando con la participación de las familias y personas menos favorecidas.

Si se tratara de la construcción de una casa, ésta etapa se podría comparar con el colocado de la base o los cimientos:

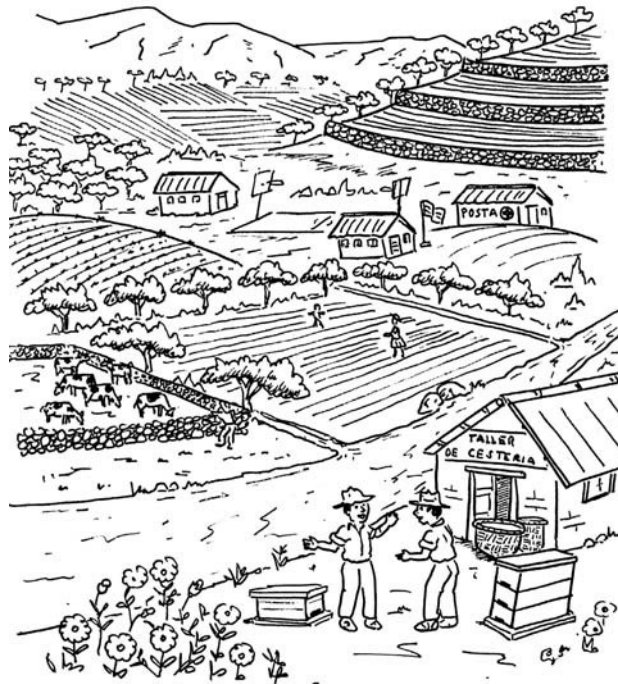
Si los cimientos son fuertes, podrán sostener bien la casa, incluso ante fuertes ventarrones.

En cambio, si los cimientos son débiles, la casa no resistirá mucho tiempo.

La visión de la comunidad tiene como cimientos:

- La participación
- Los objetivos comunes
- La organización

Si la visión es como un sueño, es momento de empezar a soñar juntos porque así será un sueño colectivo.



Nuestra Propuesta



¿Por qué se dice que la visión es como el sueño de la comunidad?



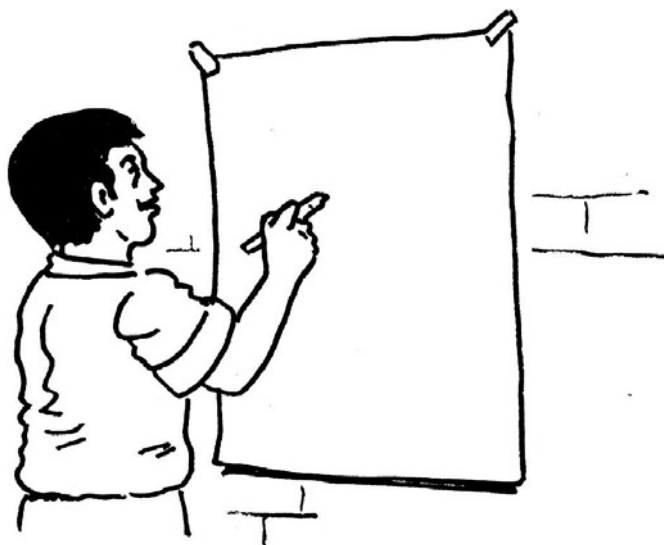
¿Cómo quieres que sea tu comunidad cuando tus hijos o hijas, lleguen a ser mayores de edad?

Nuestra Propuesta

3. Plan o Etapa de Acción

Este es el momento de tomar decisiones sobre acciones futuras para avanzar hacia la visión definida.

El equipo técnico ya conoce la comunidad, sus problemas y sus necesidades diferenciadas, su visión de futuro. Desde su papel de facilitador o acompañante, podrá guiar el trabajo con información, recomendaciones o propuestas. **Nunca con decisiones.**



Las decisiones las toma la comunidad y se convierten en un Plan.

El Plan responde a las siguientes preguntas:

- ¿Qué acciones se han definido?
- ¿Cómo se van a ejecutar?
- ¿Quiénes son responsables de su ejecución?
- ¿Cuándo y dónde se ejecutarán?
- ¿Cuánto costarán y quién las financiará?

Concluído el Plan, corresponde definir fechas de evaluación cada cierto tiempo para medir el grado o nivel de cumplimiento, analizar las causas y hacer los ajustes necesarios.



¿Para qué sirve hacer una planificación comunal?



¿De qué depende que el plan comunal se cumpla?

Nuestra Propuesta

4. Etapa de Gestión

La gestión es la etapa de búsqueda de respuestas y atención a las diferentes demandas planteadas por la comunidad.

El Plan de Desarrollo Comunal es el instrumento que guiará y acompañará todo el proceso de gestión.

Un plan recoge muchas demandas. Ninguna institución sola podrá responder a todas. Por eso, antes de empezar la gestión, es necesario conocer:

- ¿Cuántas instituciones trabajan en la comunidad o en la zona?
- ¿Cuáles son?
- ¿Quiénes las dirigen?
- ¿A qué se dedica o qué especialidad tiene cada una de ellas?
- ¿Qué modalidad de trabajo tienen?
- ¿Dónde están ubicadas sus oficinas?

Por ejemplo, una institución que trabaja en el tema productivo y de recursos naturales, puede atender demandas concretas en la parte agrícola o pecuaria, pero pueden existir otras demandas más grandes o de mayor envergadura que necesitan del contacto con otras entidades.

La articulación de la demanda con la oferta de servicios agropecuarios o de otros rubros, pueden seguir la ruta Comunidad – Distrito – Municipio. En algunos casos, llegará a un ámbito más amplio, departamental o nacional.





¿Qué experiencias tiene la comunidad en la gestión o atención a sus demandas?



¿Cómo se podría mejorar la gestión de las demandas comunales?

Nuestra Propuesta

Resumen

El Mecanismo desarrollado por el Proyecto VINCOSER es una propuesta de relacionamiento entre una comunidad y una institución con el objetivo de obtener el mayor beneficio posible de cualquier programa o proyecto, siempre partiendo de la visión de la comunidad.

La propuesta está dirigida a fortalecer la capacidad de los equipos técnicos y de la exigencia de las comunidades para lograr un servicio de calidad.

El Mecanismo es sólo una propuesta que puede ser analizada, discutida o adaptada a la realidad de cada zona o comunidad. Aunque el propósito de su aplicación está principalmente dirigido a lograr una vinculación entre la demanda y la oferta de servicios agropecuarios, también es válido para otros campos del desarrollo.



Proyecto VINCOSER

Calle Alejandro del Carpio N° E-659 Edificio PROMETA

Teléfonos: 66-45865 y 66-33873

Correo electrónico: vincoser@cosett.com.bo

Correo electrónico: taniafuente@hotmail.com

Tarija - Bolivia

Proyecto VINCOSER

Julio César Sánchez Uzeda Técnico VINCOSER
Alicia Donaire Guzmán Técnica VINCOSER
Diseño y Diagramación: Ariel Camacho T.
Dibujos: Jorge Paredes Bejarano
Período: Marzo 2004 – Febrero 2005

La presente publicación forma parte de una propuesta metodológica desarrollada por el Proyecto *Vinculando Comunidades y Servicios Agropecuarios*, VINCOSER, gracias al apoyo del Gobierno Británico a través del DFID y el Natural Resources Systems Programme, NRSP, en convenio con la Universidad de Leeds y PROMETA.

Tarija - Bolivia