

# Desarrollando soluciones a las demandas de los productores ganaderos en zonas pobres y aisladas – Las experiencias del proyecto CALL en Bolivia

Por

*Jonathan Rushton, Rommy Viscarra y  
Rodrigo Paz*

*CEVEP*

*La Paz, Bolivia*

[rushtonjonathan@yahoo.com](mailto:rushtonjonathan@yahoo.com)

# Resumen

- Introducción
- Problemática
  - El enfoque regional en las cadenas productivas
  - El problema con este enfoque para la reducción en pobreza
  - La necesidad de fortalecer las políticas
  - Un modelo conceptual – redes, escaleras, puentes
- Aplicaciones prácticas - el proyecto CALL
  - Metodología y resultados
- Conclusiones

# Introducción

- Los animales juegan un rol importante en la vida de muchas familias pobres.
- Sin embargo, el conocimiento sobre las funciones de los animales y las estrategias de las familias utilizando las actividades pecuarias para mejorar sus vidas no es fuerte.

# Introducción

- Por esta falta de conocimiento se hace difícil determinar acciones para apoyar a las familias pobres con sus actividades pecuarias.
- Donde el principal enfoque de las políticas de políticas de desarrollo agropecuaria sea hacia las cadenas productivas es o investigar como apoyar a las familias pobres en una manera eficaz y eficiente.

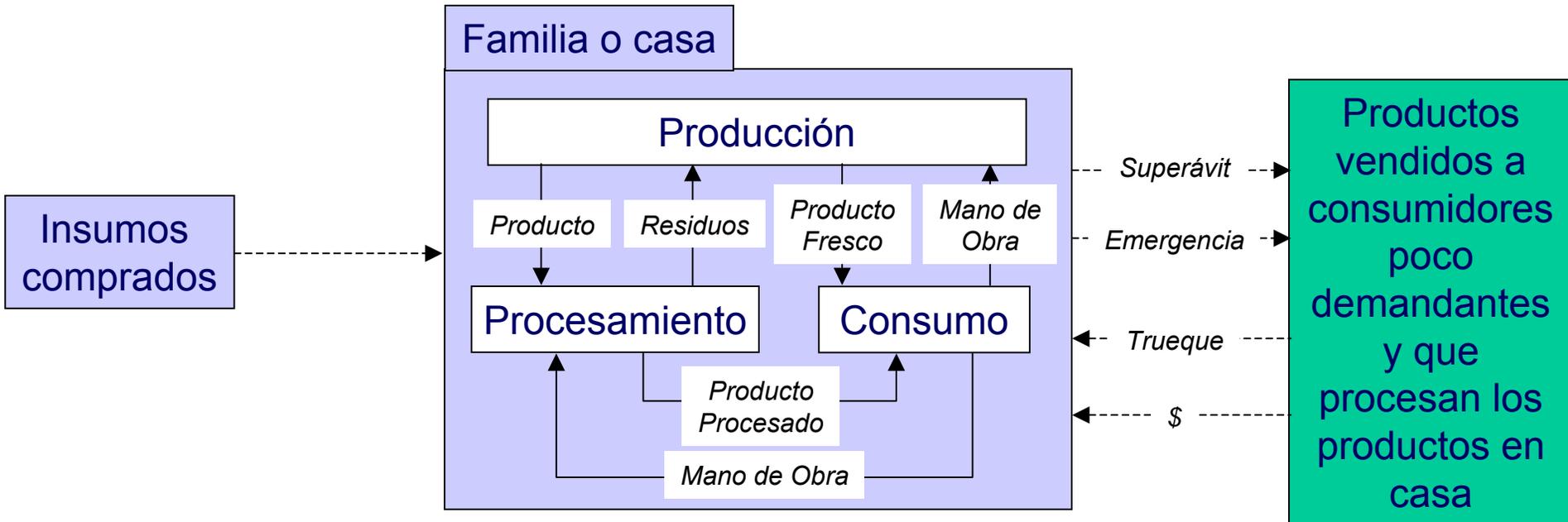
# Problemática

# Las cadenas productivas

- En la región muchas de las políticas de investigación, de transferencia tecnológica y asistencia técnica están enfocadas a las cadenas productivas
- Este enfoque es la respuesta a los cambios desde cadenas de autosubsistencia hacia cadenas emergentes

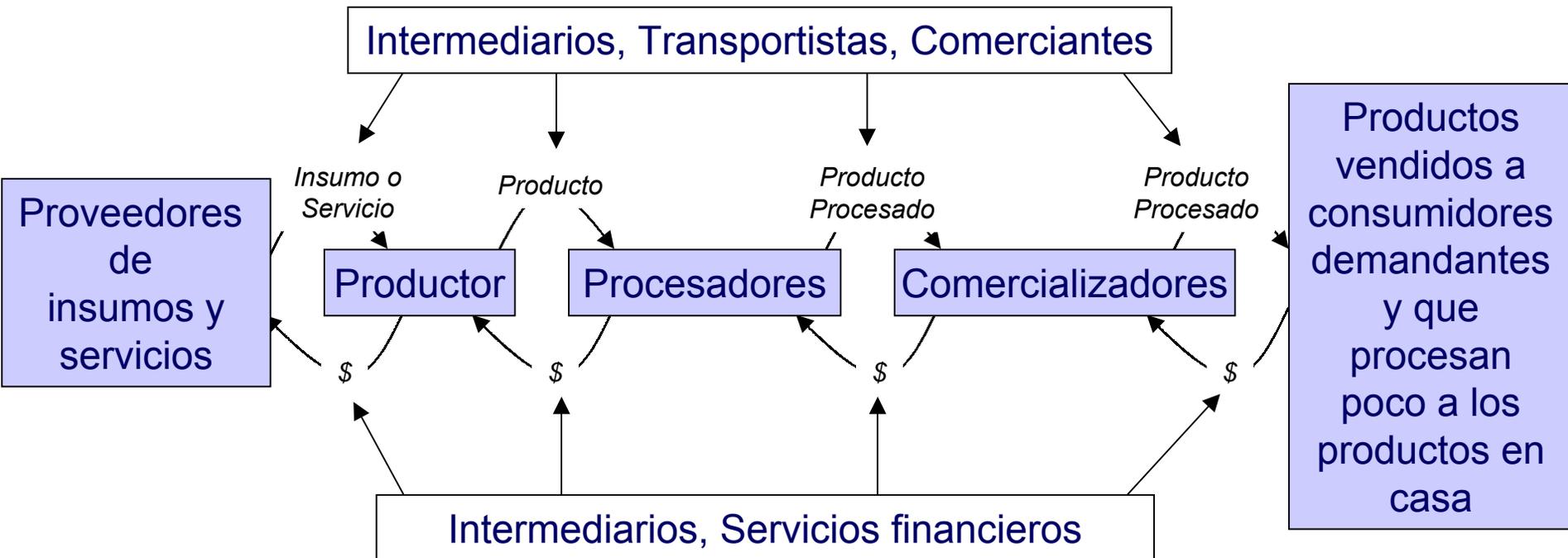
# La Cadena Alimenticia Tradicional de Autosubsistencia

- Generalmente, el productor, procesador y consumidor son de la misma casa.
- Hay poco uso de insumos comprados y la venta de productos es de superávit o en emergencias
- Transacciones son monetarias y de trueque
- Es más un sistema de producción que un sistema-producto
- Intervenciones de generan beneficios que quedan principalmente dentro de este sistema



# Cadenas Alimenticias Emergentes

- La producción, procesamiento y consumo están separados a veces por distancias geográficas grandes
- Hay especialización en la cadenas y sus capacidades técnicas son altas
- Insumos y servicios comprados son importantes en los sistemas de producción
- Transportistas, intermediarios, comerciantes, servicios financieros juegan papeles importantes
- La mayoría de las transacciones son monetarias
- El enfoque es el mercado y no el sistema de producción



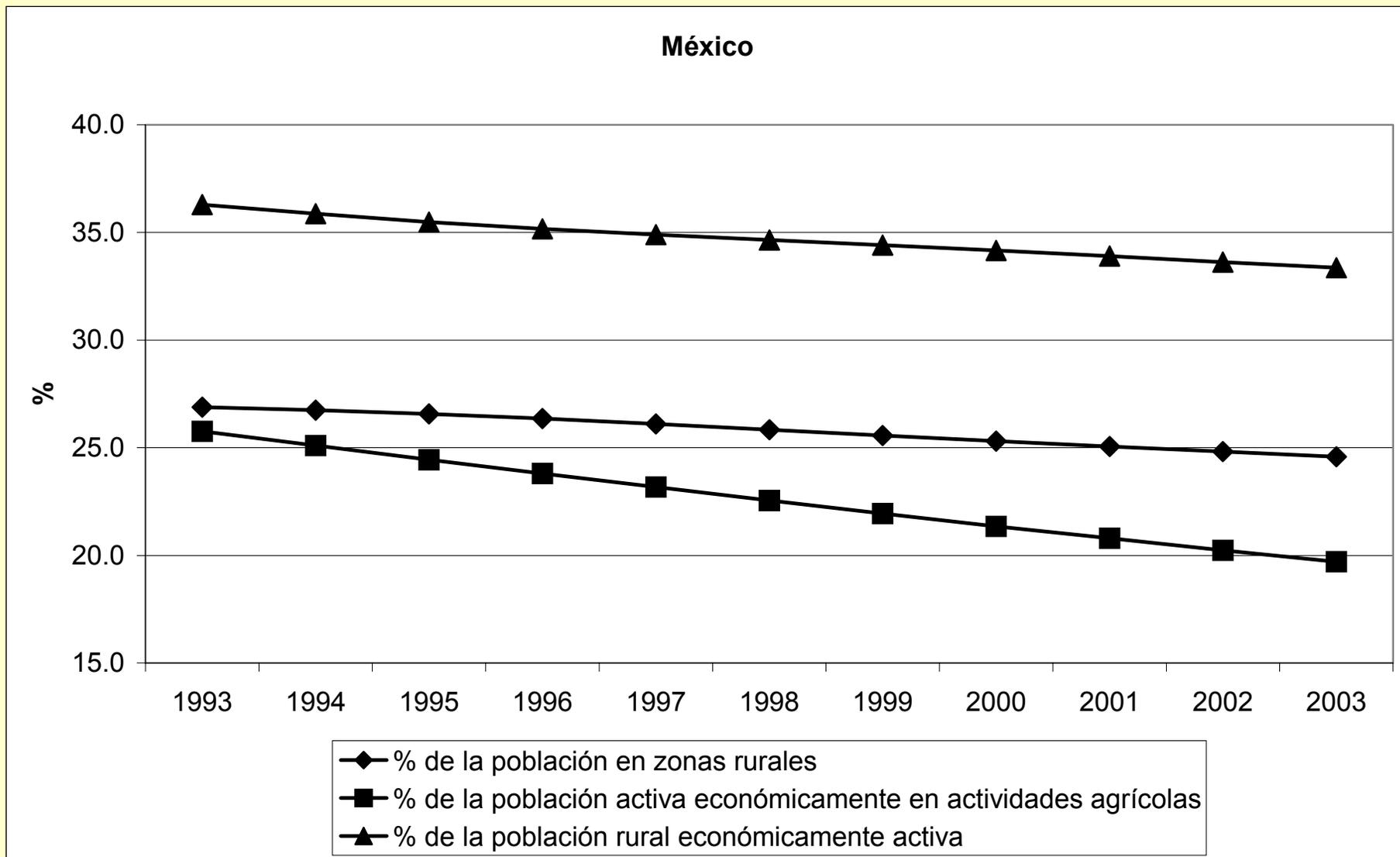
# Las Cadenas Productivas

- En general las cadenas productivas se están desarrollando **fuertemente** en relación con las demandas del comercio internacional y los sectores privados que están bien organizados y tienen financiamiento y capacidad política
- Este desarrollo hace que no necesiten un apoyo fuerte del sector público

# Las Cadenas Productivas

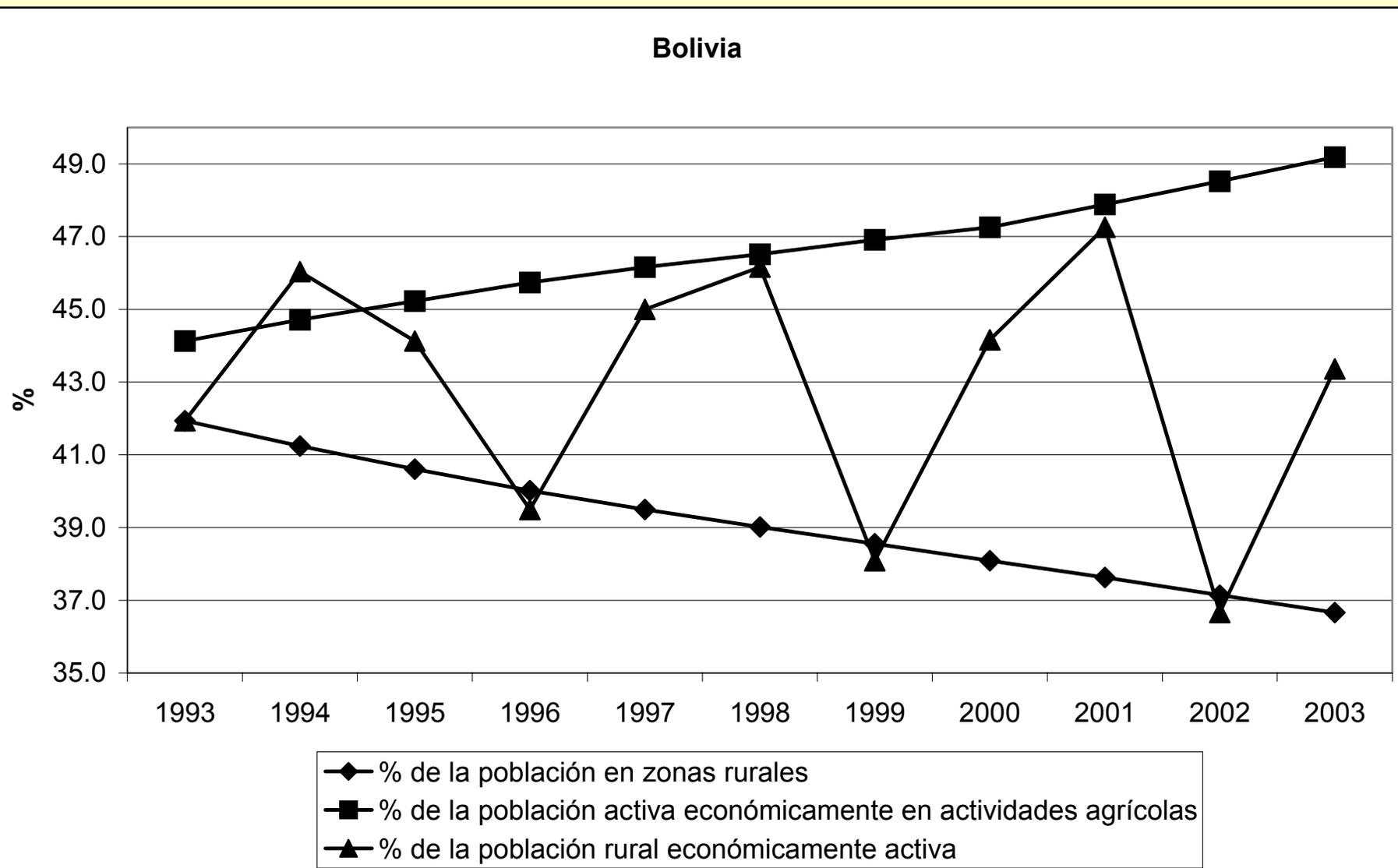
- Sin embargo las políticas enfocadas solamente a las cadenas productivas son **débiles** para alcanzar y satisfacer las demandas y necesidades de:
  - grupos sociales desvinculados con las cadenas; y
  - a veces a los consumidores nacionales

# Las tendencias de la población rural, agrícola y sus actividades económicas



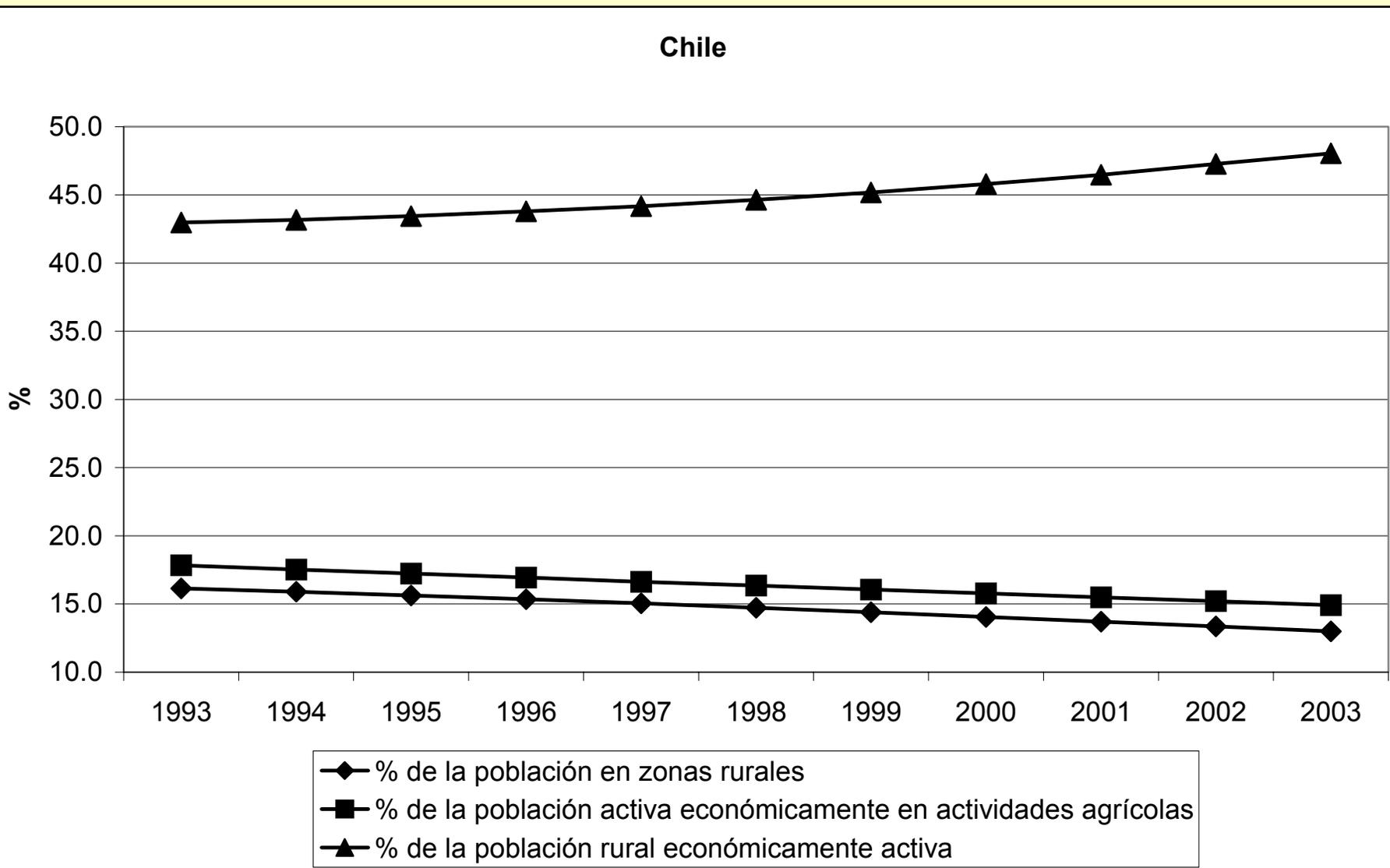
Fuente: FAOSTAT (2005); elaboración propia.

# Las tendencias de la población rural, agrícola y sus actividades económicas



Fuente: FAOSTAT (2005); elaboración propia.

# Las tendencias de la población rural, agrícola y sus actividades económicas



Fuente: FAOSTAT (2005); elaboración propia.

# Políticas que incluyen a los productores pobres

1. Asegurando insumos básicos para producción agropecuaria como ser:
  - Acceso seguro a tierra, agua y pastos (alimentos para animales)
  - Provisión de mecanismos para aliviar el impacto de desastres naturales y cambios en precios.

# Políticas que incluyen a los productores pobres

2. Estimulando mercados locales y nacionales para animales y productos agropecuarios con acceso seguro a:
  - servicios e insumos agropecuarios
  - credito y otros insumos
  - mercados locales y nacionales
- Es importante reconocer fallas en los mercados especialmente altos costos de transacción y la falta de información que impide prevenir sobre la transmisión de precios

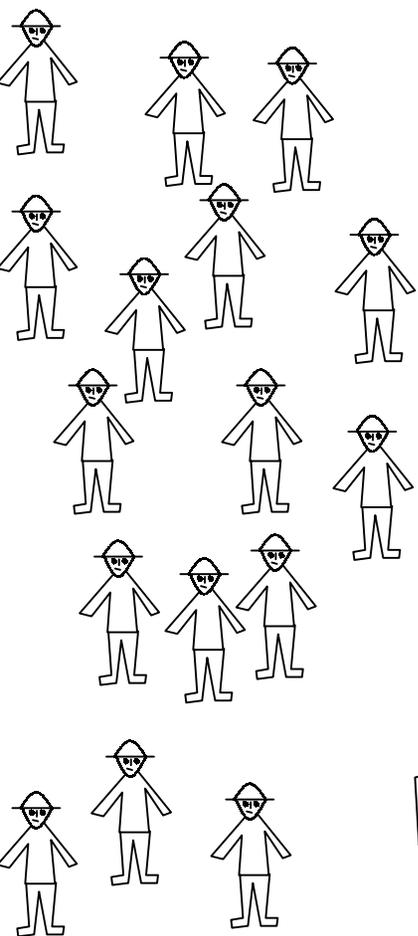
# Políticas que incluyen a los productores pobres

## 3. Expansión sustentable de la producción agropecuaria a través de:

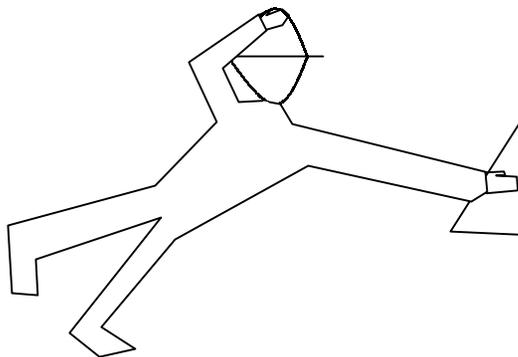
- Inocuidad y calidad alimentaria según normas nacionales, regionales e internacionales
- Promoción de investigaciones en manejo de cultivos y animales para producir productos de alta calidad
- Asegurar producción que es sostenible en terminos del medio ambiente.

**Sistema Débil**

**Campesinos  
parados y  
esperando**



**El Servicio  
siguiendo**



**El Sistema  
marchando**



**Comercio  
Internacional**

**Sector privado  
organizado**

**Instituciones  
internacionales  
y bilaterales**

**Sistema Fuerte e Ideal**

**Sistema  
Eschuchando  
Mirando  
Hablando  
Actuando**

**Servicio  
pensando**

Instituciones  
internacionales  
y bilaterales  
en **negocios**

Prestación de servicios a  
los grupos sociales con  
desventajas a través  
ONGs y organizaciones  
del campo

**Consumidores  
Satisfechos y Sanos**

Sector privado  
organizado **dinámico**  
con apoyo en acciones  
y representaciones

**Campesinos  
marchando**



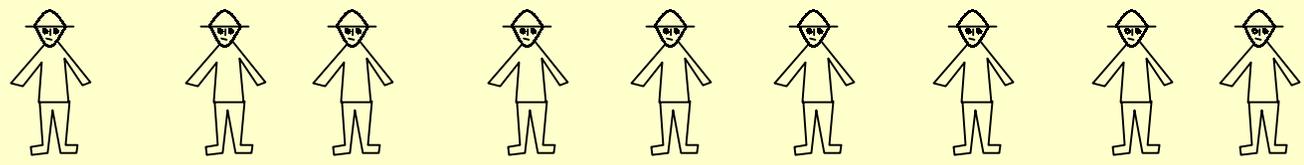
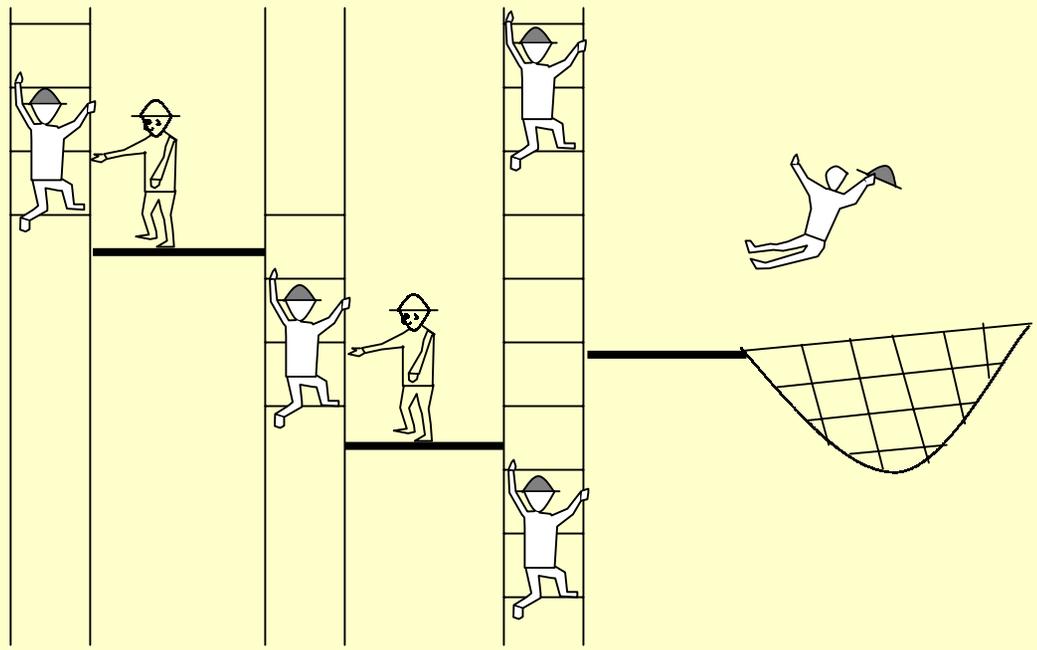
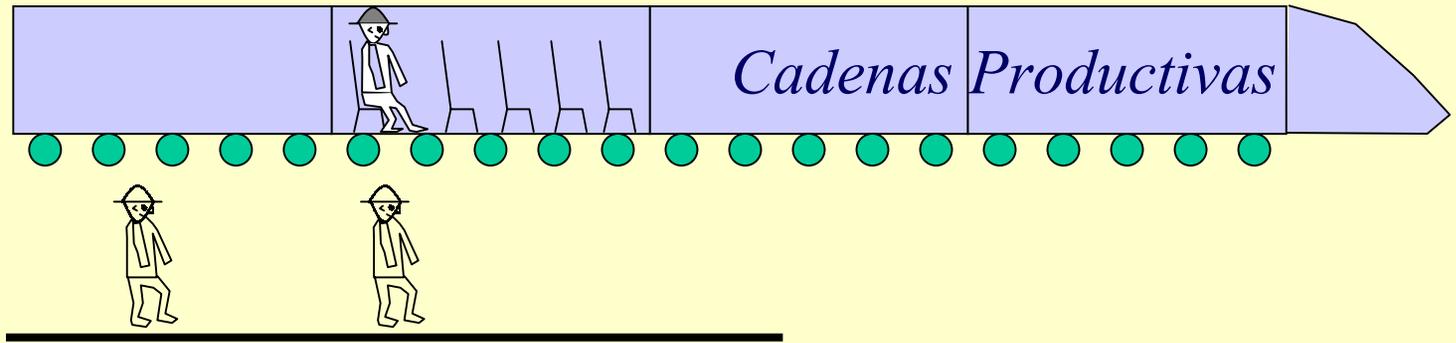
**Exportaciones**

**Mejores  
Mercados  
Nacionales**

*Cadenas Productivas*

**Mejorando  
el estatus  
socio-  
económico**

**Campesinos y  
Pequeños  
Productores**

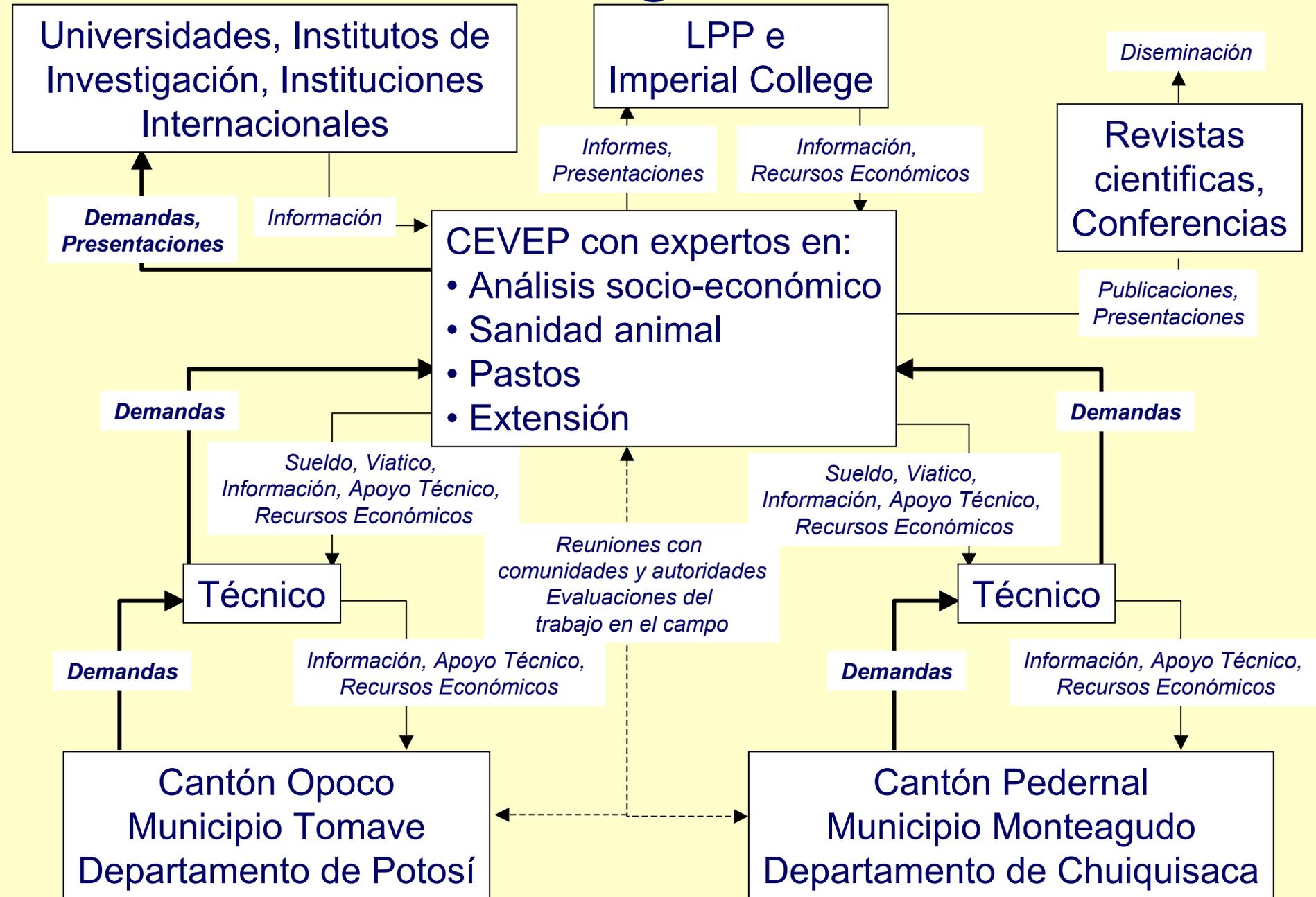


# Aplicaciones prácticas - El Proyecto CALL en Bolivia

# Metodología - CALL

- Selección de las comunidades
  - Pobres y aisladas
- Formación de grupos de productores
- Priorización de problemas con metodologías participativas
- Selección de experimentos e identificación de demandas de información
  - En base de los conocimientos dentro de las comunidades y a nivel nacional e internacional
- Análisis socio-económico

# Metodología - CALL



# Un aspecto logístico para el éxito del Proyecto

- El técnico de campo debe:
  - poseer un carácter adaptable y flexible a diferentes situaciones
  - tener conocimientos técnicos sólidos,
  - ser responsable con dinero
  - tener una capacidad para trabajar con diferentes clases de personas desde niños, mujeres hasta ancianos.
- Su presencia en campo debe ser constante como 7 a 10 días por mes para asegurar a los comunarios la seriedad del trabajo

# Metodología

## – Análisis socio-económico

- Objetivos de los clientes y sus acciones potenciales
- Objetivos de los beneficiarios y sus opciones
  - Los procesos de cambios
  - Estrategias de subsistencia (“Livelihood”)
  - Funciones y estrategias de sus actividades e inversiones

# Metodología

## – Análisis socio-económico

- Selección de indicadores prácticos que corresponden a la información de arriba
  - Indicadores
  - Sistemas de medida
- Determinar la contribución de las acciones de los clientes en el cambio de los indicadores
- Desarrollar sistemas de control

# Metodología

## – *Análisis socio-económico*

*Mejorando su estatus socio-económico (Stepping up or out)*

**Excedentarios**

*Actividades Pecuarias*

*Actividades Pecuarias*

**Estacionarios**

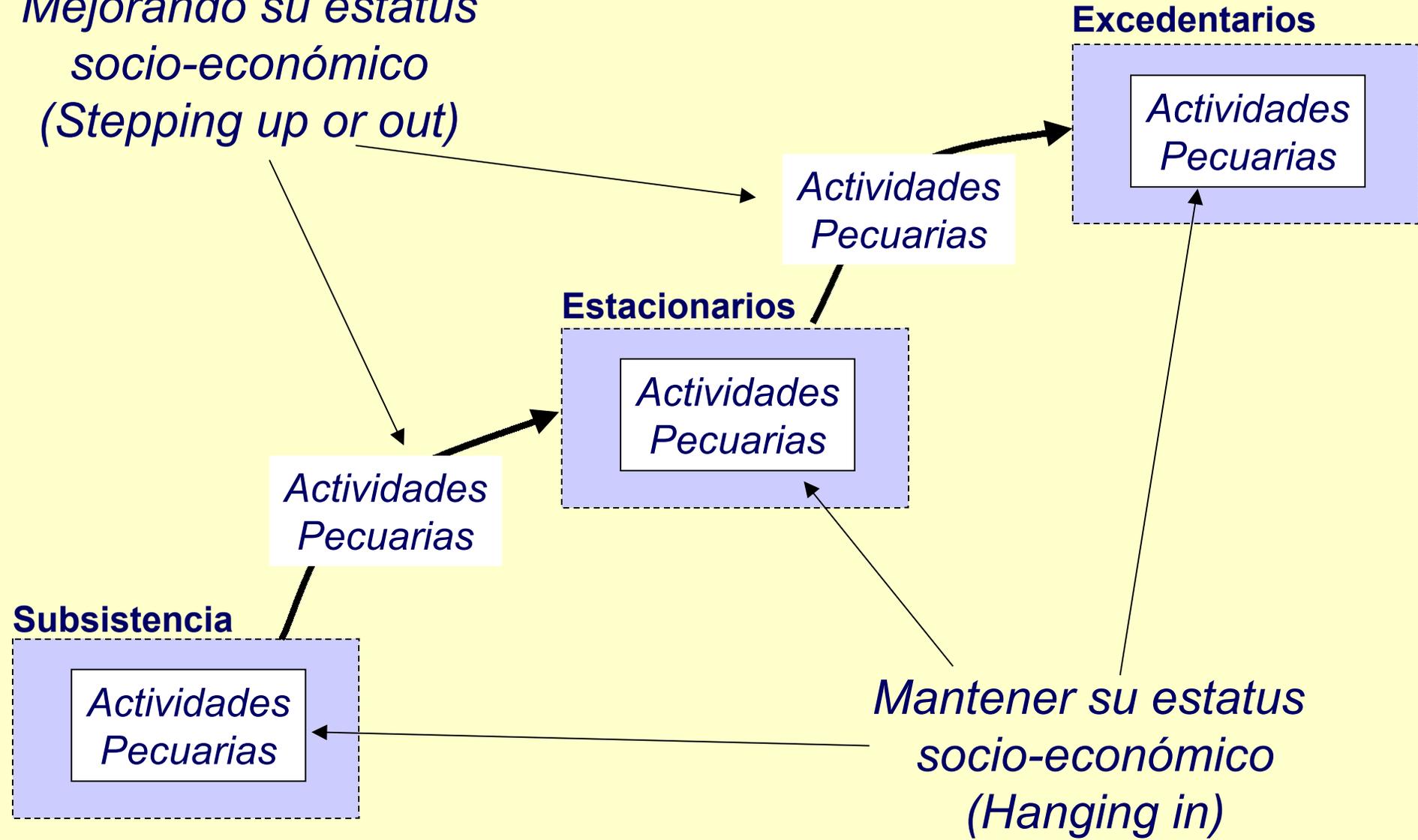
*Actividades Pecuarias*

*Actividades Pecuarias*

**Subsistencia**

*Actividades Pecuarias*

*Mantener su estatus socio-económico (Hanging in)*



# Resultados

## *Análisis Socio-Económico*

- Las familias en Opoco (región del altiplano) tienen ovejas y llamas y pocas opciones en términos de cultivos
- La economía da incentivos a los jóvenes para migrar a las ciudades
- Los animales son importantes en términos de autoconsumo (principalmente ovejas) y son la fuente más importante de ingresos efectivos.

# Resultados

## *Análisis Socio-Económico*

- Pedernal(región de valles) tiene todas las especies, excepto cámelidos.
- Sin embargo las especies más importantes son ganado bovino, porcino y aves de traspatio.
- También los cultivos son importantes, como los animales, para el autoconsumo y la generación de ingresos efectivos
- La región atrae gente de afuera, pero hay movimientos de jóvenes hasta Sucre y Santa Cruz



# Resultados

## *Análisis Socio-Económico*

- Los animales son importantes para autoconsumo (aves), una fuente de dinero para gastos pequeños (sistemas de cerdos/maíz) y fuente de dinero para gastos grandes (principalmente cerdo pero también ganado bovino)
- En las dos zonas los ingresos e inversiones por familia son similares.
- Sin embargo en Opoco, las familias son mucho más dependientes de los animales.



# Resultados

## *Análisis Institucional*

- Las organizaciones públicas y privadas nacionales no atienden a las demandas de los productores pobres y aislados en las zonas.
- De las organizaciones locales
  - Las municipalidades tienen responsabilidades de zonas geográficas grandes, con poblaciones dispersas y cuentan con poco personal técnico.

# Resultados

## *Análisis Institucional*

- De las organizaciones locales
  - Las escuelas no enseñan producción ni sanidad animal.
  - Los centros médicos no tienen información sobre enfermedades zoonóticas
  - Opoco antes de la presencia del Proyecto tenía reuniones de productores en forma regular pero no una representación formal.
  - Pedernal tenía, antes de la presencia del Proyecto, sindicatos establecidos

# Resultados

## *Análisis Institucional*

- El proyecto CALL fortaleció las instituciones locales con las siguientes acciones:
  - Los técnicos asistieron a las reuniones de los productores y sindicatos
  - Capacitación de promotores y establecimiento de botiquines veterinarios
  - Visitas a las instituciones de apoyo – Municipalidades, Fundaciones y el proyecto Nacional de camélidos (UNEPCA) financiado por FIDA y CAF

# Resultados

## *Análisis Institucional*

- El proyecto CALL fortaleció las instituciones locales con las siguientes acciones:
  - Apoyo a las escuelas en la enseñanza de sanidad animal
  - Apoyo con kermesses en Pedernal que generaron dinero para las comunidades
  - Apoyo con los papeles legales para la obtención de la personería jurídica de productores en Opoco

# Resultados

## *Control de Cisticercosis*

- Cisticercosis es un problema grave en la zona de Pedernal y en Monteagudo. Es conocida como zona roja para esta enfermedad.
- CEVEP en conjunto con el “Working Group on Cisticercosis” en Lima - Perú, realizó un experimento a nivel de campo aplicando un tratamiento antiparasitario para los quistes en cerdos vivos. Este experimento fue previamente realizado en condiciones de laboratorio.



# Resultados

## *Control de Cisticercosis*

- El proyecto estableció un experimento inicial con este tratamiento con 12 cerdos, 6 tratados, 6 controles
- Los resultados fueron positivos en la eliminación de los quistes
- Con el éxito del primer experimento, se realizó un experimento más grande con 150 cerdos.
- Se logró que 105 de los cerdos tratados estuvieran limpios de quistes

# Resultados

## *Control de Cisticercosis*

- Estos resultados han generado una demanda para este tratamiento.
- Es necesario investigar:
  - La manera de mejorar el cálculo del peso del cerdo para la dosificación
  - Que categoría de cerdos estaría el productor dispuesto a tratar si es que el producto estuviera disponible comercialmente
  - El impacto de las acciones de los productores a la epidemiología de la enfermedad en humanos
  - Las responsabilidades privadas y públicas en los tratamientos

# Resultados

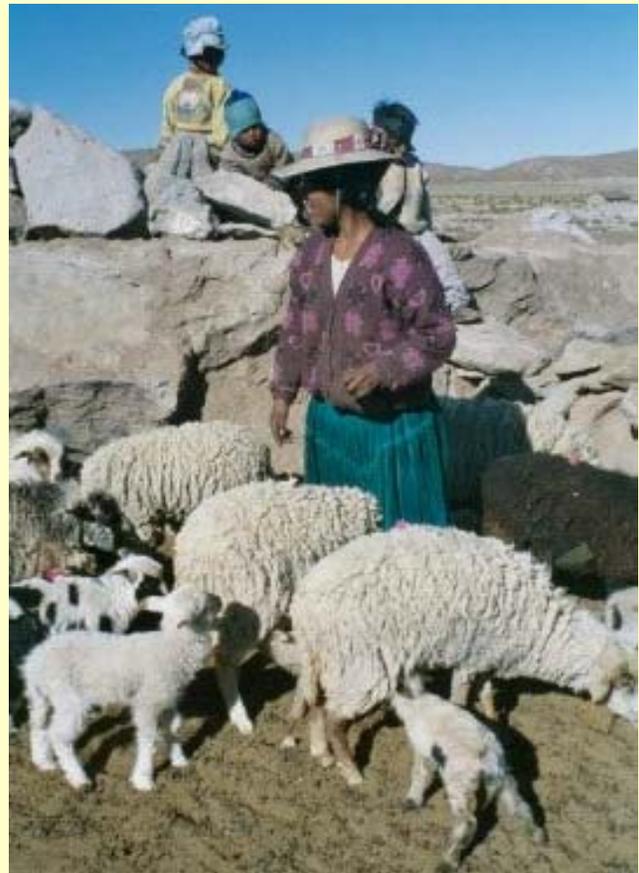
## *Mejoramiento de ovejas*

- La priorización de los problemas en Opoco identificó la necesidad de una nueva raza de ovejas para la zona.
- Sospechamos que el problema fue de consanguinidad y no solamente la raza local.
- Con apoyo del proyecto, 4 productores compraron machos de la raza cara negra

# Resultados

## *Mejoramiento de ovejas*

- Los resultados iniciales del cruzamiento fueron crías con el doble de peso de las crías de la raza criolla y una ganancia de peso más rápida
- Estos resultados positivos estimularon interés de otros productores y el proyecto ayudó a otros 7 productores en la compra de machos reproductores de la misma raza (cara negra).



# Resultados

## *Mejoramiento de ovejas*

- Al momento el técnico sigue recopilando datos sobre las crías de esta cruzamiento
- También se esta implementando un tratamiento contra fasciola hepática y parásitos externos e internos con la recopilación de datos sobre la condición corporal y peso de los animales tratados y los controles
- Los resultados serán publicados a fines de este año

# Resultados

## *Pastos*

- Se identificaron problemas nutricionales en las dos zonas, y con el acuerdo de las familias, el proyecto estableció pruebas de pastos con los productores.
- Al inicio hubo mucho entusiasmo en Pedernal, pero después de 6 a 12 meses se perdió el interés en este experimento.



# Resultados

## *Pastos*

- La razón fue la competencia por buena tierra con otros cultivos y para tener retornos similares el pasto debe tener una asociación con una actividad pecuaria comercial como lechería.
- También es importante decir que hay fuerte asociación de cultivos con actividades pecuarias en esta zona, como el sistema de maíz-cerdos

# Resultados

## *Pastos*

- En Opoco hubo más interés en este experimento
- Sin embargo de los 7 productores que participaron en el experimento solamente 3 continuaron a un punto de establecimiento de diferentes variedades de alfalfa.
- El éxito de estos productores y la publicación de sus experiencias en un folleto ha estimulado interés y demandas por semillas de alfalfa por parte de otros 24 productores.

# Resultados

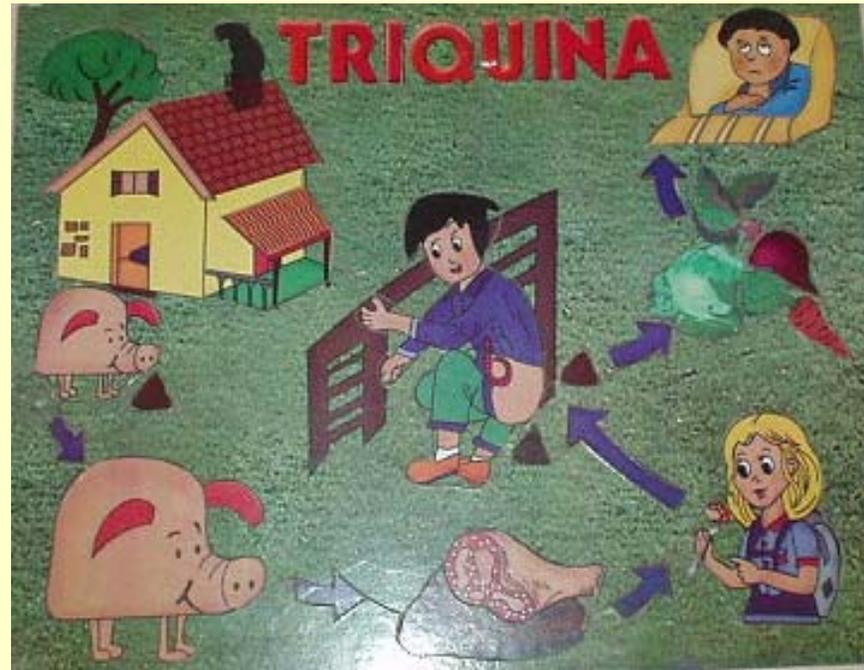
## *Extensión*

- El proyecto CALL desarrolló los siguientes materiales:
  - Folletos sobre enfermedades animales priorizadas en los dos sitios de trabajo y como tener un animal sano
  - Títeres sobre cisticercosis y sarcocistiosis
  - Rompecabeza para cisticercosis
  - Rotafolio sobre cisticercosis

# Resultados

## *Extensión*

- También se hizo trabajos con las escuelas (niños entre 5 y 13 años de edad) en la enseñanza de sanidad animal y el monitoreo del impacto de esa actividad a nivel de los alumnos y padres
- Para los temas de enfermedades animales conocidas hay poca diferencia entre los resultados de aprovechamiento de las pruebas antes y después de impartir la enseñanza
- Sin embargo hubo diferencia entre alumnos y los errores fueron similares a los de sus padres.



# Resultados

## *Extensión*

- Posiblemente los errores vinieron de capacitaciones anteriores que fueron transferidos de los padres a los niños
- Para los temas de enfermedades poco conocidas hubo un mejoramiento importante en los conocimientos
- El conocimiento de los padres mejoró notablemente en el 100% de ellos después de impartir las clases en los colegios
- La enseñanza en quechua tuvo un impacto negativo

# Conclusiones

- El proyecto CALL desarrolló un entendimiento sobre la importancia de los animales en zonas pobres.
- Y también desarrolló un proceso de identificación de problemas tecnológicos y de organización, y metodologías para probar soluciones

# Conclusiones

- Estas metodologías fueron exitosas en la atención de las demandas de las familias pobres y aisladas.
- Se demostró el éxito del Proyecto a través de la popularidad de las actividades a nivel del campo.

# Conclusiones

- Se reconoce que el Proyecto necesita un respaldo de las leyes y su implementación sobre acceso seguro de insumos básicos.
- Sin embargo, el Proyecto es un método práctico donde las familias pobres y aisladas pueden tener mejor acceso a mercados de información, insumos y servicios y para sus productos pecuarios
- También el Proyecto es un apoyo importante en la expansión de producción.

# Agradecimientos

- A los doctores Corsino Huallata y Oscar Chipana (Médicos Veterinarios de campo)
- Las comunidades en Opoco y Pedernal
- Simon Anderson y Andrew Dorward de Imperial College
- LPP por el financiamiento de los dos Proyectos
- FAO – Equipo de la Evaluación de la Alianza para el Campo en México y Joachim Otte
- Michel Leporati, INDAP y Mario Maino, Universidad de Chile

