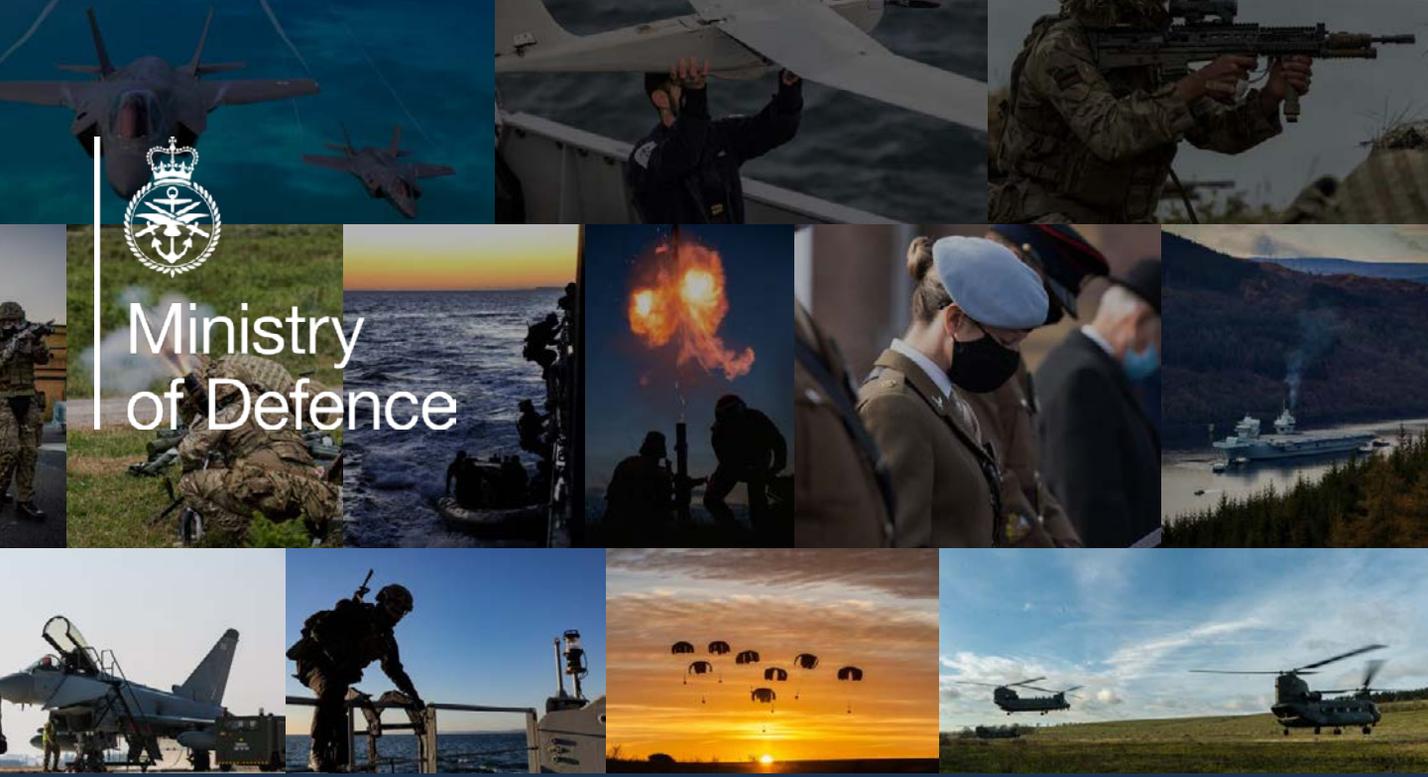




Ministry
of Defence



El sector de defensa en una era competitiva



CP 411





El sector de defensa en una era competitiva

Presentado al Parlamento
por el Ministro de Defensa
por Orden de Su Majestad

Marzo de 2021



© Derechos de autor de la Corona 2021

Esta publicación es objeto de licencia conforme a los términos de la Licencia Abierta del Gobierno (Open Government Licence) v3.0 salvo indicación en contrario. Para consultar esta licencia, acceder a nationalarchives.gov.uk/doc/open-government-licence/version/3.

En aquellos casos en que hemos identificado información de derechos de autor de terceros, usted deberá obtener permiso del titular de los derechos de autor en cuestión. Esta publicación está disponible en www.gov.uk/official-documents.

Se ruega enviarnos toda consulta relativa a esta publicación a:
SPOStrategy-IntegratedReview@mod.gov.uk

ISBN 978-1-5286-2462-6
CCS0221109268.

03/21

Documento impreso en papel con un contenido de fibras recicladas del 75% como mínimo

Impreso en el Reino Unido por APS Group por encargo del Encargado del Control de la Oficina de Material de Escritorio de Su Majestad (Her Majesty's Stationery Office)

EL SECTOR DE DEFENSA EN UNA ERA COMPETITIVA

Prefacio del Ministro de Defensa

01 Contexto estratégico cambiante 05

02 El futuro campo de batalla 09

03 Nuestro enfoque estratégico 11

04 Evolución para el futuro 15

05 Contribución de la esfera de defensa a la Gran Bretaña Global 27

06 Nuestro personal: nuestro mejor activo 35

07 Fuerzas modernizadas para una era competitiva 39

08 Una relación más fuerte con la industria 61

09 Transformación de nuestra forma de trabajar 65

El sector de defensa en una era competitiva

Prefacio del Ministro de Defensa



Cuando era un oficial joven, hace casi exactamente treinta años, me ordenaron presentarme en la plaza de entrenamiento para oír decisiones importantes adoptadas por la revisión de defensa del gobierno, denominada Opciones de Cambio. No lo sabíamos a la sazón, pero el mundo sería testigo de un cambio profundo. No se trataba de la caída de la Unión Soviética sino de otros cambios geopolíticos como el ascenso de China, la amenaza terrorista de Al Qaeda y el impacto global de Internet, cambios aún no concretados pero sin que nadie estuviera realmente preparado para lo que ocurriría cuando se concretaran.

Por este motivo hemos puesto en el centro de este documento titulado "Defence Command Paper" (Documento de Comando de Defensa) la misión de detectar y comprender futuras amenazas y realizar inversiones en la capacidad de neutralizarlas.

En materia de defensa siempre existe la tentación de escudarse en el sentimentalismo para proteger una capacidad que sirvió anteriormente para ganar batallas pero que ahora es obsoleta. Cuando ese sentimentalismo está aunado a un exceso de ambición y a una falta de recursos, las consecuencias futuras son todavía más graves. Pone en peligro la vida de nuestro personal, que representa verdaderamente nuestro mejor activo.

También pondría en peligro a nuestro personal si nos limitáramos a realizar una serie de recortes, reemplazando lo probado en batalla por la promesa de novedad, sin tener en cuenta lo que queda atrás. La capacidad anterior no es necesariamente redundante y las nuevas tecnologías no son siempre pertinentes. En el gobierno, los funcionarios que estamos a cargo de la protección y la defensa tenemos la obligación de ingresar en nuevos dominios, además de mantener las inversiones en esferas tradicionales, pero adaptándonos siempre a las amenazas.

La historia nos demuestra una y otra vez que, si no lo hacemos, corremos el riesgo de toparnos con la irrelevancia y la derrota. El cambio en las amenazas conlleva la obligación que tenemos de cambiar también nosotros, manteniendo una visión clara de las capacidades que retiramos, por qué lo hacemos y cómo las reemplazaremos.

Es por eso que el proceso del presente Documento de Comando de Defensa se inició con una evaluación de las amenazas que estamos enfrentando y previendo, antes de considerar cómo abordarlas, y solamente en ese momento con qué equipos y cuáles son los recursos requeridos para frenarlas. La Revisión Integrada nos proporcionó el marco necesario para hacerlo y tenemos motivos fundamentados para realizar, durante el próximo decenio, inversiones en defensa a niveles sin precedentes.

La visión que tiene el Primer Ministro respecto del Reino Unido en 2030 presenta una Unión más fuerte, más segura, más próspera y más resistente, mejor equipada para una era más competitiva, en su carácter de nación que resuelve problemas y comparte la carga con una perspectiva global. A fin de lograrlo, es necesario contar con una mejor integración del poder suave y del poder fuerte. Tratándose de la esfera de defensa en una era más competitiva, una "Gran Bretaña Global" no tiene más opción que dar el paso de enfrentar los desafíos y moldear las oportunidades del futuro, junto a nuestros aliados y amigos. Seamos claros: los beneficios y las instituciones de multilateralismo, a

los que tanto nos hemos habituado, son una prolongación, y no una alternativa, de nuestro liderazgo compartido y nuestro poder fuerte.

Debemos defender activamente esos valores compartidos de libertad, justicia y tolerancia que han dado a miles de millones de personas del mundo entero la oportunidad de una vida mejor, y debemos hacerlo a través de nuestras acciones y no solamente de nuestras palabras. La diplomacia británica se ve apuntalada por la fiabilidad de las fuerzas armadas británicas, que estarán más integradas y serán más activas y más ágiles, así como capaces tanto de disuadir amenazas como de derrotar a enemigos.

El compromiso del Primer Ministro de destinar £188.000 millones a la esfera de defensa en los próximos cuatro años – que representa un aumento de £24.000 millones o del 14% – constituye una inversión en esa visión de seguridad y prosperidad en 2030. Se observa que revisiones anteriores han sido excesivamente ambiciosas pero que no han contado con fondos suficientes, dejando a las fuerzas sobrecargadas e insuficientemente equipadas. Sin embargo, la estrategia actualizada y los mayores fondos de la Revisión Integrada ofrecen a la esfera de defensa una oportunidad muy interesante de convertir fuerzas vacías en fuerzas creíbles, de modernizar preparándose para las amenazas de la década de 2020 y años futuros, y de contribuir a la prosperidad nacional al mismo tiempo.

La Real Armada tendrá nuevos buques y misiles, la RAF nuevos cazas y sensores, y el Ejército estará mejor desplegado y más protegido. Y, sobre todo, nuestras fuerzas armadas estarán integradas en todos los dominios, reuniendo a personal, equipos e información con la finalidad de aumentar su rendimiento y eficacia. Esto señala un cambio: el paso de la movilización masiva a la velocidad, al estado de preparación y a la pertinencia de la era de la información para enfrentar las amenazas del futuro.

Estos principios orientarán nuestra doctrina y el desarrollo de nuestras fuerzas. El Concepto Operativo Integrado, publicado el año pasado, reconoce que los cambios ocurridos en el entorno de la información y el entorno político afectan actualmente no sólo al contexto sino también a la ejecución de las operaciones militares. La idea de guerra y paz como estados binarios ha sido reemplazada por un continuo de conflicto que exige que preparemos nuestras fuerzas para intervenciones globales más persistentes y campañas constantes, pasando de manera fluida de las operaciones a los combates de guerra.

En cooperación con los otros ámbitos gubernamentales, las fuerzas armadas tienen que pensar y actuar de manera diferente. Ya no serán consideradas como fuerza de último recurso sino que estarán más presentes y serán más activas en todo el mundo, operando por debajo del umbral de conflicto abierto a fin de defender nuestros valores y afianzar nuestros intereses, cooperar con nuestros amigos y facilitar las actividades de nuestros aliados, ya estén en la región euroatlántica, la del Indo-Pacífico o más allá.

Así como vemos que la competencia constante se extiende por todo el mundo, así debemos practicar la autocrítica y el cuestionamiento en todo momento. La creación de una función de evaluación neta y cuestionamiento dentro del Ministerio de Defensa (MOD por sus siglas en inglés) aumentará la rigurosidad y la franqueza de las comparaciones con nuestros adversarios, introducirá un enfoque de mayor colaboración en el momento de extraer lecciones y formular estrategias, e impulsará un enfoque más sistemático respecto del desarrollo de las fuerzas.

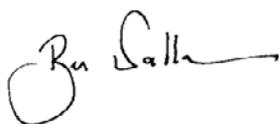
Para sostener el liderazgo del Reino Unido en la esfera de defensa debemos comenzar por asegurarnos de ser una organización fiable y verdaderamente orientada a las amenazas, pero debemos hacerlo junto con nuestros aliados y amigos. En nuestro carácter de segundo contribuyente de la OTAN, en orden de magnitud, y de importante contribuyente en la totalidad de los cinco ámbitos operativos y el disuasivo nuclear, nos incumbe la responsabilidad de apoyar la propia transformación de la Alianza para esta era más competitiva.

El MOD dará prioridad a una suma superior a £6.600 millones destinada a investigación, desarrollo y experimentación en el curso de los próximos cuatro años a fin de que las fuerzas armadas puedan adaptarse a las amenazas con tecnologías avanzadas. Estas inversiones en nuestra futura capacidad de ganar batallas se verán orientadas por la Estrategia de Ciencia y Tecnología 2020 y una nueva Estrategia Industrial de Defensa y Seguridad. En combinación, forjarán los partenariados, la flexibilidad y el ritmo del desarrollo de nuestras capacidades y adquisiciones. A su vez, esto no sólo apuntalará nuestra ventaja estratégica de potencia científica sino que también vigorizará la innovación, estimulará la economía y generará puestos de trabajo altamente cualificados en todo el Reino Unido.

Este Documento de Comando de Defensa es ante todo una evaluación honesta de lo que podemos hacer y de lo que vamos a hacer. Nos aseguraremos de que la defensa represente un ámbito que destaca las amenazas, que haya sido modernizado y que sea financieramente sostenible, que esté listo para hacer frente a futuros desafíos, aprovechar nuevas oportunidades para la Gran Bretaña Global y echar los cimientos de una Unión más segura y próspera. Por primera vez en décadas, igualaremos fondos reales con ambiciones verosímiles. Daremos de baja plataformas a fin de hacer lugar a nuevos sistemas y enfoques, e invertiremos en nuestro recurso más valioso: el personal de nuestras fuerzas armadas.

Servir a mi país como soldado fue uno de los mayores privilegios de mi vida: poder contribuir a mantener la seguridad de este país, apoyar nuestros valores y defender a los que no podían hacerlo. Ponerse en peligro al servicio de su país es algo que afortunadamente pocos de nosotros tenemos que hacer, pero todos tenemos la obligación de asegurar que quienes lo hacen en nuestro nombre estén preparados y equipados lo mejor posible.

A manera de conclusión, el éxito de este Documento de Comando de Defensa no debe juzgarse por la sofisticación de todas las palabras que han de seguir sino por nuestra aplicación de sus reformas. Y, en última instancia, por poner todas sus capacidades en manos de los hombres y las mujeres de nuestras fuerzas armadas. Son ellos quienes velan por nuestra seguridad y continuarán haciéndolo en los años venideros. Tenemos la obligación de transformar esta política en realidad para ellos, para sus familias y para todos los que operan en el ámbito de defensa. La labor de lograrlo recién se inicia.



El Muy Honorable Ben Wallace, Diputado Parlamentario



Contexto estratégico cambiante

Capítulo 1

1.1. La Revisión Integrada presentó la actual evaluación del gobierno en cuanto a las principales tendencias que moldearán el entorno de la seguridad nacional e internacional hasta 2030. Se trata de un contexto en el que la naturaleza y la distribución del poder global cambian a medida que avanzamos hacia un mundo más competitivo y multipolar. Consideramos que en el próximo decenio habrá cuatro tendencias generales que serán especialmente importantes para el Reino Unido y para el orden internacional cambiante:

- Cambios geopolíticos y geoeconómicos como la creciente importancia de la región del Indo-Pacífico, la mayor firmeza de China en el ámbito internacional y la influencia de potencias medianas
- La competencia sistémica, entre Estados y también entre valores y sistemas de gobierno democráticos y autoritarios
- Los cambios tecnológicos rápidos que modificarán nuestras economías y sociedades, aportando enormes beneficios pero también presentando un panorama de competencia geopolítica crecientemente intensa
- Desafíos transnacionales que requieren una acción colectiva, como el cambio climático, los riesgos en materia de bioseguridad, el terrorismo y la delincuencia grave y organizada.

1.2. Estas tendencias se solaparán e interactuarán, y los efectos a largo plazo de la Covid-19 influirán sobre su trayectoria de formas actualmente difíciles de prever.

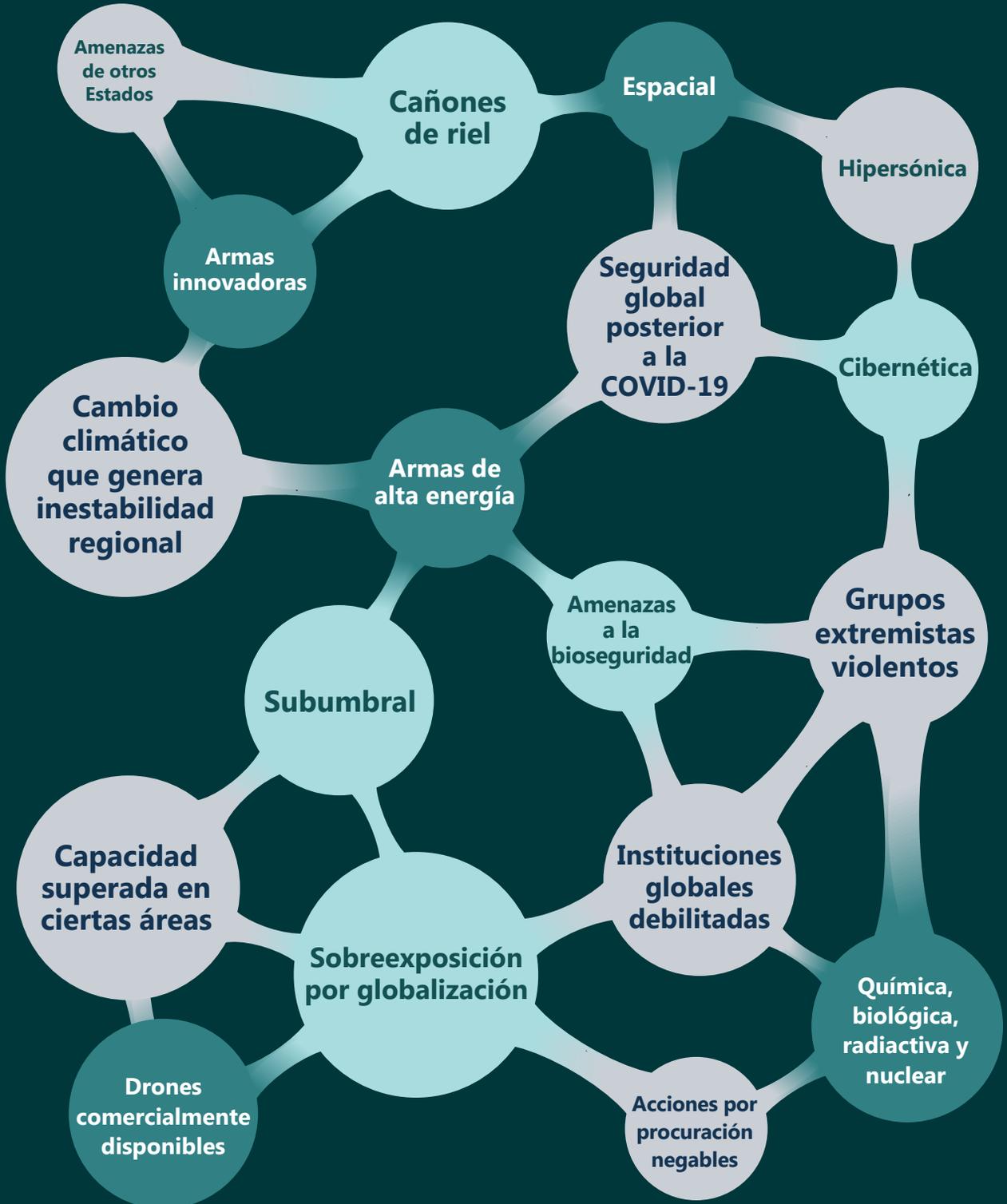
1.3. La Revisión Integrada describe asimismo un entorno de seguridad global en vías de deterioro, en el cual la totalidad del Reino Unido, su pueblo y sus intereses enfrentan una serie más amplia de amenazas de otros Estados y otros actores facilitadas

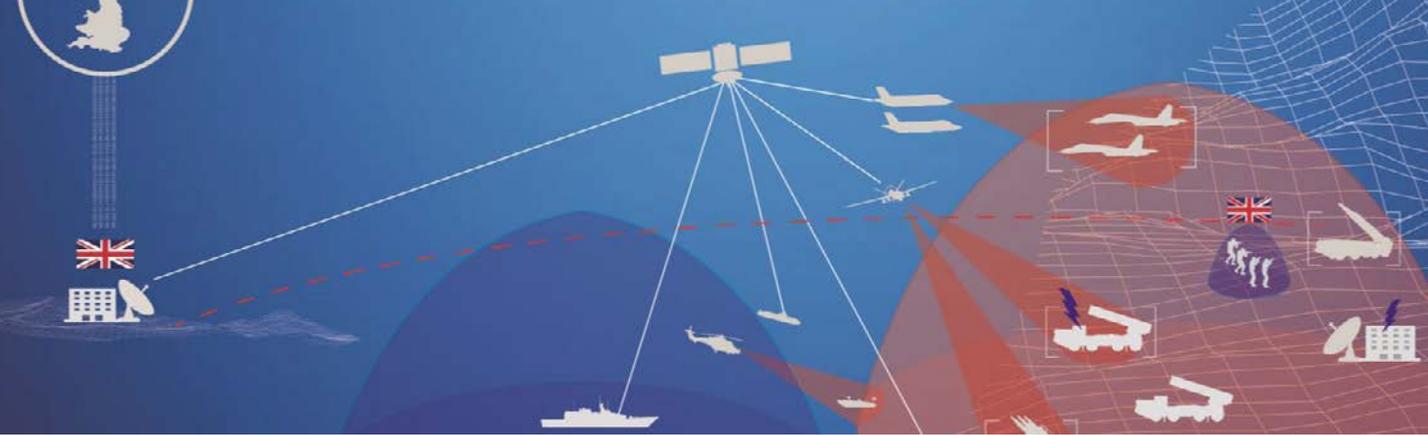
por la tecnología. Asimismo, destaca claramente lo importante que es cada parte del Reino Unido para nuestra defensa y seguridad. En una era de competencia sistémica, las distinciones entre paz y guerra, ámbito nacional y extranjero, estatal y no estatal, y virtual y real se tornan menos claras. Las técnicas arraigadas de influencia y apalancamiento como la coerción económica, la propaganda, el robo de propiedad intelectual y el espionaje se han visto potenciadas por la información y transformación tecnológica omnipresentes. Nuestros adversarios socavan las normas y los valores internacionales que han apuntalado nuestra seguridad y nuestra prosperidad e intentan fracturar la cohesión y la determinación de nuestras alianzas e instituciones internacionales. A medida que nos vemos crecientemente amenazados por debajo del umbral de guerra abierta, la batalla de las narrativas y el uso de medios no ofensivos para influir sobre objetivos y conseguirlos caracterizarán el futuro entorno operativo.

1.4. Rusia sigue representando la mayor amenaza nuclear, militar convencional y subumbral para la seguridad europea. La modernización de las fuerzas armadas rusas, la capacidad de integrar la totalidad de la acción del Estado y un mayor afán de riesgo hacen que Rusia sea un actor tanto capaz como imprevisible.

1.5. El creciente poder de China es con mucho el factor geopolítico más importante del mundo actual. China representa un complejo desafío sistémico. Como se observa claramente en la Revisión Integrada, tenemos que estar preparados para oponernos a este desafío, a fin de proteger nuestros valores e intereses globales, manteniendo al mismo tiempo nuestra capacidad de cooperar a fin de hacer frente a los desafíos globales como el cambio climático y los beneficios mutuos de nuestra relación económica.

La amenaza





El impacto considerable de la modernización militar de China (que avanza con mayor rapidez que en cualquier otra nación) y su creciente firmeza internacional en la región del Indo-Pacífico representarán un desafío creciente.

1.6. Irán y Corea del Norte seguirán representando desafíos regionales y sus programas nucleares amenazan la estabilidad mundial.

1.7. Por otra parte, el Reino Unido seguirá teniendo que contrarrestar una serie de amenazas perjudiciales de otros Estados y otros actores mediante un esfuerzo concertado de todos los ámbitos gubernamentales. El terrorismo continuará representando una amenaza dinámica y cambiante para el Reino Unido y sus intereses. Las amenazas terroristas aumentarán mediante el acceso a la capacidad del ciberespacio y otras armas avanzadas, y el impacto de esos ataques será explotado por nuestros adversarios en pro de sus propios intereses. La proliferación de armas químicas, biológicas, radiológicas y nucleares (CBRN por sus siglas en inglés) y armas convencionales avanzadas, junto con nuevas tecnologías, aumentarán el riesgo de conflicto y servirán para incrementar su intensidad. Si bien los acuerdos internacionales han intentado desde hace tiempo limitar el desarrollo de estas capacidades, nuestros adversarios violan con creciente frecuencia los términos de esos acuerdos o se retiran totalmente de esos compromisos.

1.8. El cambio climático y la pérdida de biodiversidad representan un desafío global. Como multiplicador de amenazas, el cambio climático será impulsor de inestabilidad, migración, desertificación, competencia por recursos naturales y conflicto. Por ejemplo, es probable que como resultado del cambio climático la Ruta del Mar del Norte quede abierta en los próximos diez años, lo cual podría presentar importantes repercusiones geopolíticas y de seguridad. Las emergencias sanitarias también moldearán el futuro entorno operativo y darán a

Estados malignos la oportunidad de aumentar su influencia y crear dependencia.

1.9. Los dominios más recientes del ciberespacio y el espacio exterior representan desafíos considerables. Ya se están desarrollando tecnologías avanzadas a adoptar en estas esferas, pero con acuerdo internacional limitado en cuanto a normas y convenios para reglamentarlas y una carencia de pautas éticas o morales que fomenten su uso responsable. Los Estados intentarán crecientemente integrar estas capacidades con los tradicionales dominios militares: mar, tierra y aire. La integración “multiámbito” constituirá la norma. Los adversarios intentarán evitar nuestras áreas fuertes y tratarán de someternos a prueba en las que nos perciban como débiles. Este enfoque no es nuevo pero se extenderá mucho más allá del campo de batalla tradicional.

1.10. Nuestra ventaja tecnológica histórica se ve crecientemente desafiada por inversiones específicas en capacidades cuya finalidad es contrarrestar nuestros puntos fuertes y someter a prueba la estabilidad estratégica, como misiles hipersónicos para derrotar defensas antimisiles y misiles nucleares de crucero. Una mayor variedad de actores de otros Estados disponen cada vez más de estas armas convencionales avanzadas. Algunos países también están adoptando un enfoque de fusión militar-civil respecto del desarrollo de nuevas tecnologías, utilizando la innovación civil en beneficio de sus capacidades de defensa. A la inversa, el uso imaginativo de capacidades de costo relativamente bajo está representando un desafío para sistemas de defensa aérea y sistemas electrónicos de combate muy eficaces o tropas fuertemente armadas, como hemos visto en Libia y Nagorno-Karabaj, respectivamente.



Contribución del sector de defensa a la Revisión Integrada

El sector de defensa contribuirá a los cuatro objetivos generales dispuestos por la Revisión Integrada hasta 2025, saber:

- **Apoyando la ventaja estratégica a través de la ciencia y la tecnología** – que apoyaremos mediante los siguientes elementos: nuestra contribución al poder cibernético del Reino Unido a través de la Fuerza Nacional de Cibernética; inversiones al menos de £6.600 millones en investigación y desarrollo (R&D por sus siglas en inglés) en los próximos cuatro años, guiadas en parte por la Estrategia de Ciencia y Tecnología en la Esfera de Defensa 2020; una red de ejes de innovación y desafíos del Acelerador de Defensa y Seguridad, con el apoyo de la Estrategia Industrial de Defensa y Seguridad en la creación de un entorno de mayor certeza para la industria.
- **Determinando el orden internacional abierto del futuro** – que apoyaremos mediante los siguientes elementos: nuestra observancia del derecho internacional humanitario en nuestras propias operaciones; operaciones de libertad de navegación en apoyo del derecho marítimo internacional; esfuerzos por moldear conducta responsable en el ciberespacio y el espacio exterior, y el desarrollo y despliegue éticos de tecnología basada en valores democráticos, así como arraigando leyes, reglas y normas internacionales en el enfoque adoptado por nuestros asociados en materia de seguridad a través del desarrollo de capacidad.
- **Reforzando la seguridad y defensa en el ámbito nacional y en el extranjero** – que apoyaremos mediante los siguientes elementos: la defensa del Reino Unido, los Territorios de Ultramar y las Dependencias de la Corona, nuestra capacidad de realizar operaciones de evacuación de no combatientes cuandoquiera que sea necesario y nuestros conocimientos y experiencia en materia de armas químicas, biológicas, radiológicas y nucleares (CBRN por sus siglas en inglés), a los que se recurrió en respuesta al ataque en Salisbury en 2018; nuestra contribución a la disuasión a través de la seguridad colectiva con nuestros aliados de la OTAN, y el desarrollo de capacidad y resistencia en asociados de orientación similar ante amenazas cambiantes a la seguridad; apoyo a operaciones de paz de las Naciones Unidas como parte de los esfuerzos del Gobierno por reducir la frecuencia de conflictos, y proporcionando capacidades antiterroristas PURSUE de alto desempeño, manteniendo nuestra contribución a la Coalición Global contra Daesh en Irak y Siria, a los esfuerzos de la coalición en Afganistán y a las operaciones de Francia en la región del Sahel, así como una mayor integración de nuestra actividad contra el terrorismo a través del nuevo Centro de Operaciones de Lucha contra el Terrorismo (CTOC por sus siglas en inglés).
- **Desarrollo de resistencia en el ámbito nacional y en el extranjero** – que apoyaremos mediante los siguientes elementos: ayuda militar a las autoridades civiles, más recientemente en apoyo a la respuesta a la Covid-19; apoyo a autoridades locales ante condiciones meteorológicas extremas, y a las fuerzas del orden tras ataques terroristas, como en 2017; nuestra disponibilidad para proporcionar rápidamente ayuda humanitaria en el extranjero, y nuestra capacidad de proporcionar apoyo especializado y rápido ante riesgos sanitarios globales, como durante el brote de ébola en 2014.

El futuro campo de batalla

Capítulo 2

2.1. El futuro entorno operativo no será delimitado por líneas en mapas ni por la geografía. Nos veremos enfrentados a desafíos complejos e integrados por debajo y, posiblemente, por encima del umbral de conflicto armado. Estos desafíos serán complejos, someterán a prueba nuestro enfoque y seleccionarán como blanco nuestras áreas más vulnerables. Es probable que nos veamos frente a actores de otros Estados y a otros actores que recurrirán a políticas arriesgadas, actividades malignas por debajo del umbral de conflicto armado, terrorismo, procuración, coerción y uso deliberado de herramientas económicas para socavar nuestros intereses económicos y de seguridad.

2.2. La ventaja técnica del Reino Unido y sus aliados ha disminuido en las dos últimas décadas, desafiada por inversiones específicas en capacidades destinadas a contrarrestar nuestros puntos fuertes y dirigidas contra nuestros puntos débiles. Algunos Estados intentarán adquirir, abierta o encubiertamente, tecnologías y conocimientos de Occidente, incluido el Reino Unido, a fin de hacer avanzar sus programas militares. Los trabajos de investigación y desarrollo realizados por gobiernos de otros Estados se verán potenciados por la creciente disponibilidad de equipos existentes que tornan la modernización de sistemas heredados más precisa y de mayor capacidad ofensiva. Las capacidades militares convencionales están avanzando. Varios Estados desarrollan sistemas **terrestres**, que incluyen misiles y artillería antiblindaje, y que pueden exceder las capacidades de muchas naciones de la OTAN en cuanto a características de alcance y ofensiva. El desarrollo de vehículos de deslizamiento hipersónico, capaces de transportar una ojiva convencional o nuclear y con una trayectoria de vuelo imprevisible, dará muy poco tiempo de preaviso y presentará desafíos considerables a los sistemas de misiles de defensa destinados a contrarrestarlos.

2.3. Las crecientes capacidades **marítimas** facilitarán la proyección de poder a mayores distancias y la realización de operaciones con un alcance mayor.

- El crecimiento de la armada de China, que ya es la mayor del mundo, supera los avances de todos los competidores. China tendrá nada menos que cinco portaaviones en 2030 así como cuatro portahelicópteros ligeros, y cuenta con el apoyo de una creciente flota de destructores.
- Rusia realiza inversiones en capacidades submarinas considerables y procede a su desarrollo, incluidas capacidades en aguas profundas que pueden poner en peligro cables submarinos, así como torpedos capaces de lanzar una carga útil nuclear contra objetivos costeros.

2.4. El desarrollo de capacidades de ataque de precisión de largo alcance, junto con un radar de detección temprana crecientemente capaz y sistemas integrados de defensa **aérea**, permitirán que los Estados compitan por espacio aéreo e incluso lo dominen en muchas áreas donde el Reino Unido necesitará operar.

- China está desarrollando un espectro completo de capacidades aéreas que incluyen cazas de cuarta y quinta generación, múltiples aviones ISTAR (siglas en inglés de Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimiento), el avión de transporte pesado Y-20, los Vehículos Aéreos no Tripulados (UAV por sus siglas en inglés) de ocultación y armados, y un Sistema de Defensa Aérea Integrada capaz, dotado de los misiles superficie-aire más modernos del mundo.
- Rusia tiene la capacidad de realizar ataques de precisión a distancia y privar de libertad de acción al Reino Unido y los aliados de éste a través de un sistema de defensa aérea integrada altamente



capaz. En consecuencia, Rusia puede representar una amenaza considerable para la capacidad del Reino Unido de apoyar a sus fuerzas y proteger sus intereses en Europa, el Mediterráneo Oriental y el Medio Oriente.

2.5. El rápido desarrollo y el despliegue en gran escala de capacidades militares de punta representará inevitablemente una preocupación para nuestros aliados y asociados en las regiones donde las mismas están presentes. Sin embargo, igualmente complejo es el efecto desestabilizador originado por la proliferación de estas tecnologías adoptadas por otros Estados, frecuentemente aquéllos cuya conducta maligna ya constituye una amenaza para sus vecinos. La proliferación facilitará un acceso creciente a sistemas de armas más avanzados por parte de países menos tecnológicamente avanzados y otros actores. Un adversario ya no dependerá solamente de sus propias capacidades de investigación para presentar una amenaza verosímil incluso a las naciones más tecnológicamente avanzadas. El ejemplo reciente más llamativo es el uso de misiles balísticos suministrados por Irán, en manos de los hutis. También es causa de considerable inquietud la creciente predisposición a utilizar armas químicas o biológicas, incluso en suelo británico y fuera de situaciones de conflicto; tanto Corea del Norte como Rusia han utilizado agentes químicos en los últimos cuatro años.

2.6. Nuestros activos **espaciales**, tanto militares como civiles, pueden verse en peligro debido al desarrollo de armas antisatélite. Varios Estados ya han invertido en estas capacidades y las han sometido a prueba. Del mismo modo, nuestros posibles adversarios saben cuánto depende el espacio exterior del ciberespacio. Estas tecnologías están creciendo en capacidad, tipo y número, y presentan ahora un espectro completo de amenazas que las operaciones modernas tanto espaciales como facilitadas por el

espacio exterior tendrán que combatir. El espacio exterior será una esfera cada vez más disputada y las tecnologías y aplicaciones emergentes pasarán a depender crecientemente de los servicios singulares que proporciona.

2.7. Dado que la esfera de defensa depende de la información contenida en redes y sistemas conectados, es casi seguro que las oportunidades de atacarnos a través del **ciberespacio** habrán de aumentar. En materia de defensa, la superficie de la amenaza al ciberespacio es amplia, con redes de información, sistemas de armas y plataformas que dependen de las capacidades del ciberespacio. Las amenazas al ciberespacio provendrán de grupos estatales, grupos patrocinados por Estados y grupos de delincuentes con efectivos y capacidades que pasan de unos a otros de manera fluida. Al igual que en otras esferas, la actividad en el ciberespacio se ve frecuentemente potenciada como parte de un ataque más amplio, coordinado e integrado. El espionaje del ciberespacio puede ser utilizado – y lo será – como parte de campañas de mayor influencia y propaganda más extensas así como en apoyo de actividades hostiles más amplias que hasta podrían llegar a incluir la guerra convencional.

2.8. Estas amenazas continuarán desarrollándose en los próximos años. La aplicación de una creciente automatización y el poder de la inteligencia artificial transformarán muchas de estas capacidades. Debemos mantenernos alerta, comprender las amenazas que enfrentamos y estar dispuestos a seguir adaptándonos.

Nuestro enfoque estratégico

Capítulo 3

3.1. Los cambios en el contexto estratégico y el entorno operativo deben traer aparejados cambios en la esfera de defensa. Esto será esencial para mantener la seguridad de los ciudadanos británicos frente a futuras amenazas y para lograr la ambición y los objetivos de todos los organismos gubernamentales presentados en la Revisión Integrada. En este capítulo se considera cómo la esfera de defensa cambiará de enfoque operativo a fin de concretar la ambición de la Gran Bretaña Global presentada en la Revisión Integrada y proteger al Reino Unido, a sus ciudadanos y sus intereses en vista del contexto estratégico explicado en el Capítulo 1.

3.2. Al ser uno de los principales instrumentos de que dispone el gobierno, la esfera de defensa desempeña una función singular en proteger y promover los tres principales intereses nacionales identificados por la Revisión Integrada: soberanía, seguridad y prosperidad. Nuestra finalidad fundamental es proteger a nuestro pueblo, nuestro territorio, la infraestructura nacional crítica y nuestro estilo de vida. Nuestras operaciones velan por que el Reino Unido mantenga su libertad de acción y que sus ciudadanos no experimenten coerción o manipulación. La esfera de defensa también contribuye de manera considerable tanto a las comunidades locales como a la economía del Reino Unido, en vista de que nuestras fuerzas armadas provienen de toda la Unión y nuestra presencia en todo el Reino Unido proporciona puestos de trabajo a nivel local, así como en vista del hecho de que realizamos inversiones en investigación y desarrollo de vanguardia y en la industria británica, al igual que a través de las exportaciones de material de defensa.

3.3. Los valores que unen a los ciudadanos de todas partes del Reino Unido son asimismo nuestros puntos fuertes perdurables y seguirán siendo un elemento central de nuestro esfuerzo. Intentaremos defender las leyes, reglas y conductas internacionales que se basan en los mismos, desde el Derecho

Internacional Humanitario hasta la Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar (CNUDM). Asimismo, nos aseguraremos de que los marcos que rigen nuestras operaciones se mantengan a la par del cambio tecnológico, incorporando en el diseño y despliegue de nuevas tecnologías un enfoque ético conforme a nuestros principios y valores esenciales.

3.4. Nuestro enfoque de la guerra ha evolucionado con relativa lentitud en los últimos años, en tanto que nuestros adversarios han realizado inversiones en equipos y fuerzas que dejan al descubierto nuestras vulnerabilidades. Han asumido el compromiso de comprender nuestras capacidades y actividades, adaptando su enfoque a fin de poder ganar sin combatir en una guerra. Se han centrado más en la velocidad y el estado de disponibilidad. Están dispuestos a recurrir a la fuerza militar dura a fin de enfrentarnos, si lo consideran necesario, ya sea directamente o bien a través de acciones por procuración. No adaptar la actitud, las habilidades y las capacidades de nuestras fuerzas armadas al entorno y a las amenazas cambiantes entregará la ventaja a nuestros adversarios. Nuestras fuerzas armadas deben tener las herramientas y capacidades necesarias para dirigir, ejercer influencia, asociarse, disuadir y, en caso necesario, combatir a fin de velar por que la totalidad del Reino Unido y sus intereses estén protegidos. No podemos permitirnos quedar inmóviles cuando el mundo alrededor nuestro cambia. Tenemos que modificar el modo de disuadir a nuestros adversarios y de defender a nuestra nación y los intereses de nuestra nación.

3.5. Estamos adoptando un cambio decisivo de enfoque. El “Integrated Operating Concept” (Concepto Operativo Integrado), publicado en 2020, presentó la forma en que prevemos adaptarnos. Nuestra revisión de gastos, con un resultado superior a £24.000 millones en los próximos cuatro años y que aumentó los gastos destinados al sector de defensa, nos ha



dado los recursos necesarios para lograrlo. También contamos con las inversiones previstas en la esfera de defensa durante el mismo período.

3.6. El “Integrated Operating Concept” dispone el continuo entre “operación” y “combate de guerra”, que permite a nuestras fuerzas ser más versátiles y flexibles en la realización de una serie de tareas. Nuestra respuesta se basará en la modernización e integración. Nos desempeñaremos según nuestros puntos fuertes tradicionales, reconociendo al mismo tiempo que tenemos que adaptarnos a fin de estar preparados para las amenazas del futuro. Nuestro enfoque incorpora los elementos básicos siguientes:

- **Nuestros aliados y asociados** nos proporcionan una ventaja estratégica, al compartir las responsabilidades en materia de seguridad y proporcionar un efecto de multiplicación de fuerzas. La OTAN – y nuestra capacidad de contribuir a esta organización una fuerza bélica de alta gama utilizable contra un adversario del mismo nivel - seguirá siendo el eje de nuestra política. Junto con nuestra relación duradera con Estados Unidos, continuará representando los cimientos de nuestra seguridad. Nuestro compromiso colectivo conforme al Artículo V, según el cual un ataque armado contra un Estado será considerado como un ataque contra todos, sustenta la seguridad del Reino Unido y de sus aliados. También consideraremos otras alianzas y partenariados – incluso en el Indo-Pacífico – a fin de aumentar más aún nuestra interoperabilidad y compartir la carga en el mundo entero. Tendremos que estar a la altura del concepto de aliados por voluntad tanto en la forma en que desarrollamos capacidad como en la forma de operar. El aspecto clave será asegurarnos de cooperar con nuestros aliados a fin de reforzar la resistencia de éstos contra las amenazas compartidas.
- **Nuestro personal**, de los cuatro extremos del Reino Unido, la Commonwealth y más allá,

representa nuestro recurso más importante. Nos da la ventaja que tenemos. Debemos atraer a una fuerza laboral más diversa con las habilidades y experiencia requeridas para operar en la era de la información y realizar inversiones en el desarrollo rápido de tecnología a fin de poder utilizarla.

- **La innovación y experimentación** serán los impulsores de la modernización, con acceso a tecnología de punta. Dado que la mayor parte del desarrollo de tecnología recae fuera de la esfera gubernamental, desarrollaremos nuevas formas de forjar partenariados con la industria a fin de asegurarnos de que los trabajos de investigación y desarrollo de avanzada cuenten con el impulso necesario para concretar la capacidad.
- **Comprender y evaluar** serán características que cobrarán creciente importancia para adoptar decisiones y pasar a la acción de manera efectiva. Tendremos que integrarnos a nivel físico, virtual y cognitivo.
- Pasar de ser una fuerza concebida esencialmente para la contingencia de un conflicto grave y el combate de guerra a una fuerza concebida asimismo para la **lucha global permanente y persistente**. A fin de lograr éxito en la era de la competencia sistémica tendremos que estar en posición de ventaja. Nosotros y nuestros aliados y asociados tenemos que marcar el ritmo de la actividad estratégica, en lugar de reaccionar ante otros. Eso requiere un modo de pensar diferente. Exige centrarse no solamente en la postura de la fuerza y su uso sino también en su estructura. Requiere una mentalidad basada en la realización de campaña continua, en considerar toda la actividad como parte de un diseño operativo general.

3.7. A fin de concretarlo tendremos que lograr las características siguientes:

- **Integración en las 5 esferas** – espacio exterior, ciberespacio, mar, tierra, aire. Trascenderemos el



concepto tradicional de “conjunto” para llegar a una profundidad de integración “multiámbito” cuya totalidad representa mucho más que la suma de las partes.

- **Integración nacional.** Según lo dispuesto en la Revisión Integrada, necesitamos un cambio fundamental en la integración en todos los sectores gubernamentales, compartiendo responsabilidades, a fin de crear una iniciativa verdaderamente nacional que pueda aprovechar todos los elementos de nuestra sociedad a fin de lograr una ventaja nacional. Dirigidos por el rumbo indicado en la Revisión Integrada, desarrollaremos el progreso logrado en los últimos años a través del “enfoque integral” y la “doctrina de fusión”, pero tenemos que ser más audaces en nuestra ambición.
- **Participación internacional.** Es solamente con una participación persistente y proactiva como lograremos aumentar nuestra comprensión, prevenir amenazas y desarrollar los partenariados y la capacidad que necesitaremos para mantener nuestra seguridad. Mediante una postura más participativa aumentaremos nuestra influencia, promoveremos nuestros valores y crearemos la unidad que nuestros adversarios temen.
- **Mayor firmeza.** Tendremos que demostrar la voluntad y capacidad – ofensiva y no ofensiva – de enfrentar las amenazas en una etapa temprana. Solamente teniendo más confianza en nosotros mismos lograremos aumentar la disuasión y estaremos listos para aprovechar las oportunidades cuando surjan. Ello requerirá una fuerza que sea más ágil y resistente y que responda a lo que ocurra.
- **Dirigidos por la información.** La información constituye los cimientos de la integración. Tendremos que realizar inversiones en las capacidades que nos permitan conseguir y aprovechar información rápidamente a fin de

cobrar ventaja respecto de nuestros rivales. Tenemos que considerar atentamente el impacto de los mensajes que transmitimos.

3.8. Seguiremos realizando inversiones en las capacidades de poder duro y en el alcance global que diferencian al Reino Unido de otros países, con plataformas y sistemas de armas modernizados en todas las esferas. Según lo dispuesto en la Estrategia de Ciencia y Tecnología de Defensa 2020, daremos prioridad a investigaciones que conllevan un riesgo más alto para apoyar la modernización de nuestras fuerzas armadas. Nuestro énfasis renovado en la investigación y desarrollo presenta un nuevo enfoque destinado a asegurarnos de utilizar nuestras inversiones estratégicamente. Es esencial que aprovechemos las oportunidades de innovar – centrándonos en tecnologías revolucionarias – y proteger las tecnologías que nos den una ventaja decisiva. De esta manera podremos asegurarnos de que el Reino Unido siga teniendo una esfera de defensa competitiva, innovadora y de clase mundial para acelerar la transformación de nuestras fuerzas armadas y mantener nuestra ventaja estratégica.

3.9. Realizaremos inversiones en las capacidades del futuro – ágiles, interconectadas e impulsadas por datos – seleccionando como objetivo los saltos generacionales en el desarrollo de capacidad para superar a nuestros adversarios. El ritmo del cambio tecnológico exigirá de nosotros adaptación, experimentación y aceptación de riesgos en todo momento a fin de mantener la ventaja estratégica. A través de este enfoque, el sector de defensa apoyará la ambición más amplia del gobierno en el sentido de construir y potenciar la ventaja estratégica mediante la ciencia y la tecnología a efectos de concretar objetivos nacionales. Nuestras inversiones apoyarán a otros sectores del gobierno y la industria en beneficio de la seguridad y resistencia de toda la economía del Reino Unido.



Grupo de Ataque de Portaaviones

La llegada del Grupo de Ataque de Portaaviones (CSG por sus siglas en inglés) de quinta generación señala un cambio radical en cuanto a capacidad. Nuestros dos portaaviones (el HMS Queen Elizabeth y el HMS Prince of Wales), símbolo de la Gran Bretaña Global en acción, fueron ensamblados en Escocia con secciones construidas en toda la Unión. El CSG proporciona una plataforma para cumplir con las prioridades gubernamentales en materia de defensa, política exterior y comercio y para proyectar el alcance y la influencia globales del Reino Unido. La capacidad de desplegar un CSG soberano destaca la ambición y el liderazgo globales del Reino Unido en tanto nación inclusiva, de libre comercio y abierta al exterior, firme en la defensa de sus valores e intereses y defensora de la normativa internacional.

El CSG consta de fragatas de vanguardia, destructores, un submarino de propulsión nuclear, buques de apoyo y un ala aérea de aviones F-35B y helicópteros de la Real Fuerza Aérea (RAF por sus siglas en inglés) y de la Real Armada. El CSG, de diseño internacional e intercambiable, ofrece una flexibilidad estratégica singular, desde contrarrestar amenazas de otros Estados y amenazas de otros orígenes hasta ayuda humanitaria y asistencia en caso de catástrofes. Un CSG británico estará permanentemente a disposición de la OTAN, plasmando el compromiso inquebrantable que asumimos respecto de la defensa y disuasión en la región euroatlántica. La utilidad estratégica del CSG quedará demostrada por su despliegue inaugural en 2021 a la región del Indo-Pacífico. Será integrado a la Armada y a la Infantería de Marina de Estados Unidos y demostrará la capacidad del Reino Unido de proyectar influencia global y transmitir un mensaje poderoso acerca de su capacidad y su deseo de actuar a nivel global.



Evolución para el futuro

Capítulo 4

4.1. En la aplicación del Concepto Operativo Integrado, la esfera de defensa seguirá realizando muchas de las tareas que hemos emprendido tradicionalmente. Sin embargo, también tenemos que asumir la realización de nuevas tareas y adaptar la forma de realizar tareas tradicionales, dado el contexto estratégico cambiante y las amenazas emergentes que observamos. Desarrollaremos nuevas doctrinas, nuevos métodos operativos, nuevas capacidades y nuevos asociados a fin de disuadir y limitar a nuestros adversarios en la zona gris entre la paz y el conflicto. Nuestro modelo de Presencia Persistente constituye el eje de nuestro nuevo enfoque de la realización de tareas en el extranjero pero nuestra capacidad de proteger al Reino Unido, a nuestros Territorios de Ultramar (OT por sus siglas en inglés) y a las Dependencias de la Corona seguirá siendo primordial.

Presencia Persistente en el Extranjero

4.2. En el contexto de las actuales amenazas y, en una era de competencia constante, debemos tener una creciente presencia avanzada a fin de competir con nuestros adversarios y hacer campaña contra ellos a un nivel inferior al del conflicto armado, y entender, moldear e influir sobre el contexto global a favor del Reino Unido. A efectos de proseguir con los objetivos de nuestra política exterior y moldear las condiciones necesarias para la estabilidad, reequilibraremos nuestra fuerza para proporcionar una presencia desplegada en posiciones avanzadas, más proactiva y persistente. De esta manera nos aseguraremos de que nuestras fuerzas armadas se utilicen más, manteniendo al mismo tiempo el efecto disuasivo que surge al estar preparados para gestionar crisis a la escala necesaria.

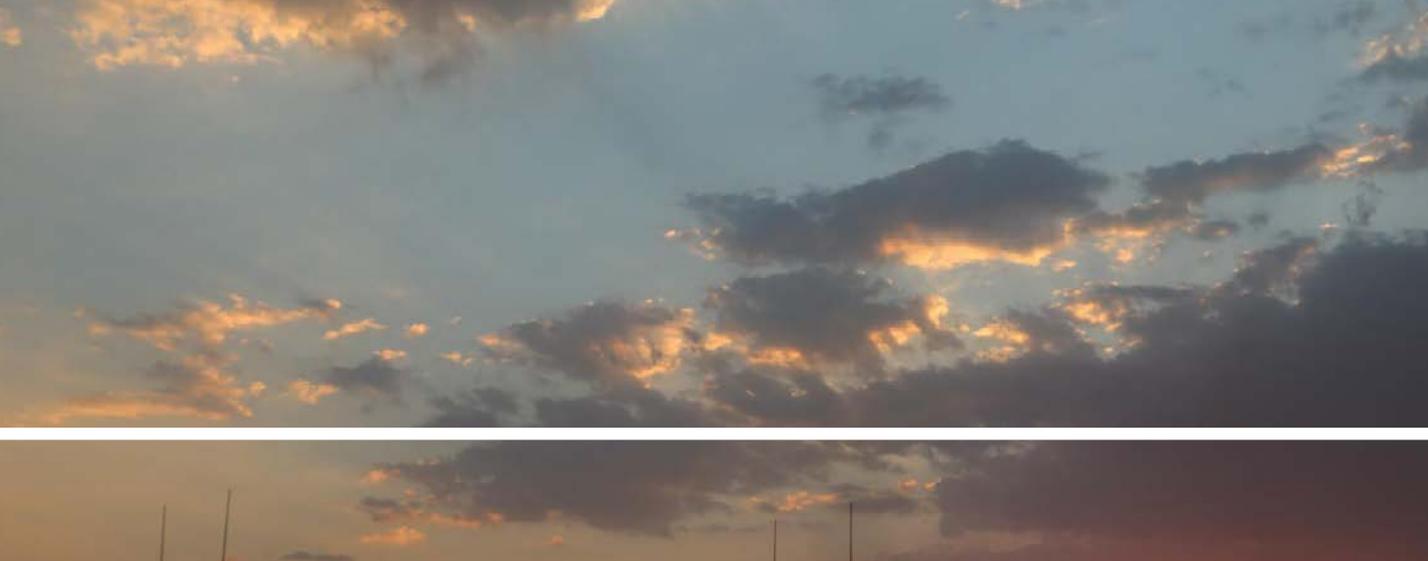
4.3. Según lo indicado en la Revisión Integrada, el Reino Unido continuará desempeñando un papel internacional destacado en la resolución y prevención de conflictos. Nuestra presencia persistente aumentará la capacidad del Reino Unido de prevenir y gestionar crisis antes de que se intensifiquen y de reducir al mínimo las oportunidades de que actores de

otros Estados y otros actores socaven la seguridad internacional. Actuaremos en los lugares donde, a nuestro juicio, podemos ejercer el máximo impacto contra los desafíos globales que enfrentamos. Integramos nuestros esfuerzos con los de otros ministerios, entidades, la policía y nuestros aliados, incluso mediante el trabajo en común financiado por el Fondo para Conflicto, Estabilización y Seguridad (CSSF por sus siglas en inglés).

4.4. Este enfoque demostrará a nuestros aliados y asociados un compromiso mucho mayor que el modelo actual de visitas, ejercicios y paquetes de capacitación ad hoc e intermitentes. También nos proporcionará una comprensión correcta y en tiempo real que permitirá adoptar decisiones informadas, ayudándonos a mantener la ventaja estratégica.

4.5. En términos generales, nuestra presencia en el extranjero nos aportará influencia y entendimiento, reforzará nuestros partenariados, nuestra prosperidad y nuestro comercio, y disuadirá a nuestros adversarios. De modo más específico, haremos lo siguiente:

- Tendremos un cuadro mayor y **profesionalizado de personal desplegado de manera permanente**, que hará actividad diplomática de defensa en el mundo entero. Aumentaremos nuestra red global un tercio, ampliando nuestra red de Agregados de Defensa y nuestro Estado Mayor de Defensa a fin de coordinar las actividades en todas las regiones.
- Integramos nuestras actividades sobre **cimientos globales ampliables**, que comprenderán bases e instalaciones soberanas o asociadas. Realizaremos inversiones en instalaciones e infraestructura en toda nuestra red. En Chipre, nuestras inversiones permitirán una disponibilidad más rápida de nuestras aeronaves y tropas de avanzada en la región del Mediterráneo Oriental, Medio Oriente y África del Norte. Nuestro compromiso continuo en Gibraltar permitirá a nuestros buques tener una presencia persistente desde el Golfo de



Guinea hasta el Mediterráneo Oriental. Una mayor presencia en Kenia facilitará un mayor compromiso respecto de África Oriental, incluso mediante nuestro Programa de Adiestramiento y Ejercicios en el Extranjero. Más inversiones en Omán y mayores despliegues en ese país y esa región demostrarán nuestro compromiso a largo plazo respecto de la estabilidad y prosperidad del Golfo, además de nuestra presencia en el Territorio Británico del Océano Índico. Por otra parte, en Alemania realizaremos inversiones en nuestras instalaciones existentes de almacenamiento a fin de incrementar el estado de preparación de las fuerzas terrestres para su despliegue en Europa.

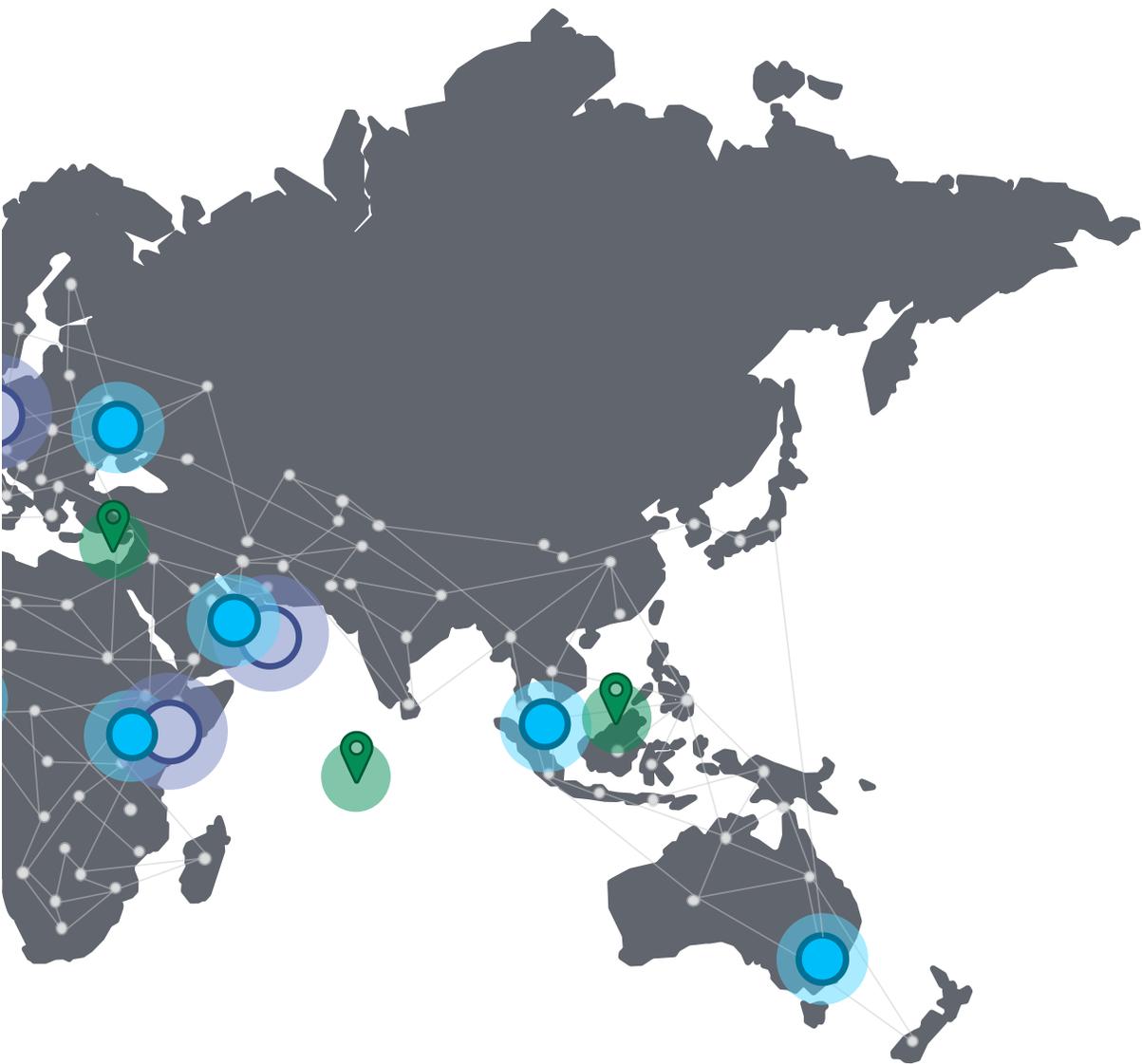
- Utilizaremos estos cimientos para mantener una **presencia avanzada** persistente a fin de reafirmar nuestra influencia, apoyar a nuestros amigos y disuadir a nuestros adversarios. Contribuiremos a la presencia avanzada de la OTAN en apoyo de la disuasión y la defensa, alineados con el propio concepto de la OTAN en materia de disuasión y defensa. Lo haremos mediante operaciones persistentes en tiempos de paz, incluso a través de nuestro grupo de combate de Presencia Avanzada Reforzada en Estonia y nuestra presencia en Polonia, misiones aéreas de vigilancia y contribuciones a los grupos navales de la OTAN en la región euroatlántica, así como un aumento de nuestra presencia a través de ejercicios con aliados en apoyo de los objetivos del Comandante Supremo Aliado en Europa (SACEUR por sus siglas en inglés). Asimismo, aumentaremos nuestra presencia y compromiso en el Indo-Pacífico y África, asumiendo un compromiso a largo plazo, con partneriados regionales de vínculos más estrechos y profundos. Nuestras naves de patrullaje en alta mar y posteriormente nuestras fragatas Tipo 31 serán la clave de nuestra presencia avanzada en el Atlántico Sur, el Caribe, el Mediterráneo y el Golfo de Guinea, al igual que los

Océanos Índico y Pacífico.

- Adoptaremos un enfoque de “campaña” en cuanto al **desarrollo de la capacidad de los asociados**, con una capacidad optimizada para trabajar junto con las fuerzas de otras naciones. Las capacitaremos, asesoraremos, ayudaremos y, en caso necesario, las acompañaremos. Estaremos prontos para operar con ellas en entornos hostiles. Esas actividades contribuyen a la seguridad de la región euroatlántica, en los Balcanes Occidentales y Ucrania y, de manera más amplia, en África Occidental y Oriental, el Golfo, Irak, Afganistán y la región del Indo-Pacífico. La contribución de la esfera de defensa a nuestras relaciones en estas regiones formará parte del enfoque gubernamental más amplio respecto del conflicto y la inestabilidad, según lo dispuesto conforme a la Revisión Integrada.
- Incrementaremos la contribución de la esfera de defensa a la estrategia del gobierno contra el terrorismo, haciendo campaña para **combatir el terrorismo en el extranjero**. Desarrollaremos nuestras capacidades de inteligencia, vigilancia, reconocimiento y ataque a distancia para poder responder rápidamente a medida que se desarrolla la amenaza. Nuestras Fuerzas Especiales estarán prontas para intervenir de manera decisiva cuando nuestros intereses se vean amenazados.
- **Contrarrestaremos y negaremos amenazas de otros Estados**, haciendo un esfuerzo sostenido, dinámico y calibrado para asegurarnos de que los posibles adversarios del Reino Unido no puedan manipular el entorno de seguridad. A tal efecto, utilizaremos una combinación de actividad operativa, comunicación estratégica y compromiso. Cooperaremos estrechamente con otros ministerios y la comunidad de inteligencia a fin de aumentar al máximo nuestro impacto nacional.



Todos los lugares son indicativos



*La red de Agregados de Defensa es a título ilustrativo

Respuesta a crisis

4.6. Nuestro enfoque se basará en tomar la iniciativa, intentando prevenir y gestionar crisis antes de que se intensifiquen y reduciendo al mínimo la oportunidad de que nuestros adversarios aprovechen el conflicto y la inestabilidad. Sin embargo, nos veremos apoyados por la voluntad y la capacidad de reconfigurar, desplegar medios de refuerzo y aplicar poder duro cuando lo exija la amenaza. Estas intervenciones de mayor riesgo comprenderán desde misiones específicas contra el terrorismo hasta operaciones más amplias y más complejas. Determinaremos de manera más fundamentada dónde y cómo podemos ejercer un efecto catalítico, aprovechando nuestros puntos fuertes, utilizando más los partenariados y conservando la flexibilidad de reasignar nuestras fuerzas a medida que la situación cambie. Como parte de la agenda de fuerza para el bien adoptada por el Reino Unido, la esfera de defensa seguirá actuando en la ayuda humanitaria y la asistencia en caso de catástrofes, incluso en el Atlántico y el Caribe durante la estación anual de huracanes.

Combates de guerra

4.7. El Reino Unido ha asumido un compromiso inquebrantable respecto de la OTAN y mantiene su obligación de cumplir con el requisito de autodefensa colectiva conforme al Artículo V del Tratado de Washington, en el sentido de que un ataque contra un aliado de la OTAN será considerado como un ataque contra todos. A fin de sustentar la credibilidad de nuestra postura de disuasión, mantendremos fuerzas nucleares y convencionales bien apoyadas y equipadas en estado de gran disponibilidad, en todos los dominios, capaces de combates de guerra de alta intensidad. Concebiremos nuestras fuerzas de combate de guerra de modo tal que se integren con aliados, principalmente a través de la OTAN, actuando en carácter de nación marco (proporcionando el mando líder y facilitando las operaciones de la OTAN) a fin de ejercer el mando y lograr la cohesión de la actividad de la alianza en combates de guerra.

Realizaremos inversiones en el estado de disponibilidad y de ofensiva, asegurándonos de que las fuerzas británicas puedan lograr una diferencia



decisiva en las etapas tempranas de cualquier conflicto. Fuerzas terrestres rápidamente desplegadas reforzarán nuestra presencia avanzada y el Grupo de Ataque de Portaaviones ofrecerá una opción de base flexible para responder en una situación de combate de guerra. Podremos aportar capacidades clave desde tierra, aire, mar, ciberespacio y espacio exterior junto con nuestras Fuerzas Especiales, asegurándonos de poder gestionar la intensificación contra un adversario. El Ejército contará con una fuerza de combate modernizada, adaptable y expedicionaria, centrada en torno del Cuartel General del Cuerpo Aliado de Reacción Rápida como Cuartel General del Cuerpo de la OTAN y la División 3 (Reino Unido) como división de combate de guerra, optimizada para luchar contra un adversario de capacidades iguales en un contexto de la OTAN. El uso más fundamentado de nuestras fuerzas de reserva permitirá aprovechar sus conocimientos y experiencia a fin de llenar funciones clave de defensa en una crisis y proporcionar fuerzas de seguimiento en un conflicto importante. Nuestra capacidad de realizar ataques de precisión seguirá contribuyendo al mantenimiento de la defensa y disuasión de la OTAN y representará asimismo un elemento importante de nuestra fuerza desplegable a nivel mundial.

4.8. Importantes inversiones en una nueva generación de fragatas de guerra antisubmarina y énfasis en una mayor interoperabilidad con aliados como Estados Unidos, Francia, Noruega y Países Bajos asegurarán que el Reino Unido conserve su histórico papel fundamental en la capacidad de la OTAN de asegurar nuestra libertad de operar en el Atlántico Norte y reforzar a los aliados europeos. Estas inversiones asegurarán que también podamos proyectar a fuerzas británicas hacia el interior de los flancos de la OTAN, en particular la región del Alto Norte y el Ártico, el Mar Báltico, los Balcanes, y el Mediterráneo y el Mar Negro. El Alto Norte y el mantenimiento de la seguridad en la defensa del Atlántico Norte continúan siendo de gran importancia, destacando el valor de nuestra estrecha relación con Islandia y nuestros asociados de la Fuerza Expedicionaria Conjunta (JEF por sus siglas en inglés), es decir, Dinamarca, Estonia, Finlandia, Letonia, Lituania, Países Bajos, Noruega, Suecia y, a partir de la primavera de 2021, Islandia.

Defensa del Reino Unido y nuestro territorio

4.9. Algunas tareas siguen siendo constantes y nuestra prioridad será siempre defender al Reino Unido, su pueblo y su territorio. Proporcionaremos activos aéreos y marítimos de gran disponibilidad a fin de disuadir amenazas al Reino Unido y responder a las mismas. En cooperación con la comunidad de inteligencia y seguridad, nuestras redes de inteligencia y ciberespacio protegerán al Reino Unido contra el espionaje y las amenazas a nuestra infraestructura nacional crítica. Continuaremos defendiendo a los Territorios de Ultramar y Dependencias de la Corona, protegiendo a su pueblo y garantizando su derecho de autodeterminación. Las fuerzas armadas mantendrán una postura de disuasión en las Islas Falkland, protegerán las aguas territoriales de Gibraltar y seguirán contribuyendo a la seguridad de las Bases Militares Soberanas del Reino Unido en Chipre. El British Antarctic Survey proporciona la presencia permanente del Reino Unido en el Territorio Antártico Británico y las Islas Georgias del Sur y Sandwich del Sur. Las patrullas estacionales que nuestro buque de patrullaje en aguas heladas, el HMS Protector, realiza anualmente en el Océano Antártico mantendrán y asegurarán el cumplimiento de otros Estados parte en la prohibición de realizar actividades militares y pruebas de armas así como la observancia de protocolos ambientales conforme al Sistema del Tratado Antártico.

4.10. Seguiremos haciendo una contribución importante a la seguridad y resistencia generales del Reino Unido en apoyo de las autoridades civiles, proporcionando competencias específicas. Contaremos con fuerzas en gran estado de disponibilidad a fin de responder a una gran variedad de crisis y situaciones nacionales, desde peligros ambientales como grandes inundaciones hasta ataques malintencionados de terroristas o Estados. Las fuerzas armadas y los científicos especializados en la esfera de defensa continuarán apoyando a las autoridades nacionales en casos de amenazas de explosivos y CBRN, y proporcionarán equipos en situación de gran disponibilidad para desactivar bombas y otros dispositivos que no han detonado.

Protección de nuestra patria

Proporcionar el disuasivo máximo

Conseguir la seguridad del Atlántico Norte

Asegurar nuestra conectividad

Centros regionales

Cibernética defensiva

Defensa de nuestros mares y nuestro cielo

Protección de nuestras aguas



También proporcionaremos apoyo a los organismos británicos de seguridad e inteligencia y otros asociados a fin de combatir la amenaza representada por el contrabando, la migración ilegal y el acceso ilegal a zonas británicas de pesca. Desarrollaremos nuestro enfoque respecto de la resistencia nacional de conformidad con la Estrategia General de Resistencia Nacional.

Disuasivo nuclear

4.11. Un disuasivo nuclear mínimo, verosímil e independiente, basado en una presencia constante en el mar y asignado a la defensa de la OTAN, continúa siendo esencial como garantía máxima de nuestra seguridad y de la de nuestros aliados. Desde abril de 1969 hemos tenido siempre un submarino de misiles balísticos de la Real Armada en misiones de patrullaje disuasivo en el mar. Estos submarinos, armados con misiles nucleares estratégicos, han representado un disuasivo nuclear constante de la nación contra las amenazas más extremas al Reino Unido y nuestros aliados, transmitiendo un mensaje claro a posibles agresores. Las amenazas extremas al Reino Unido y nuestros aliados no han desaparecido.

4.12. Algunos Estados dotados de armas nucleares están aumentando y diversificando sus arsenales, en tanto que los aumentos registrados en la competencia mundial, los desafíos al orden multilateral y la proliferación de tecnologías potencialmente dañinas representan una amenaza a la estabilidad estratégica. El Reino Unido debe asegurarse de que posibles adversarios no puedan utilizar nunca sus capacidades para amenazarnos o para amenazar a nuestros aliados de la OTAN, limitarnos en las decisiones a adoptar en una situación de crisis o fomentar el terrorismo nuclear. En la Revisión Integrada figuran más detalles

de la política de disuasión nuclear del Reino Unido.

4.13. En este contexto, nos hemos comprometido a concretar un programa – adoptado una vez en dos generaciones – destinado a modernizar nuestras fuerzas nucleares. Este programa incluirá el reemplazo de los actuales submarinos de la Clase Vanguard con cuatro nuevos submarinos de la Clase Dreadnought. Estos nuevos submarinos, diseñados y construidos en el Reino Unido, representarán unas de las unidades más avanzadas jamás construidas, con tecnología de punta y de liderazgo mundial que facilitará una capacidad de alto nivel e intensidad formidable. Asimismo, reemplazaremos las ojivas nucleares del Reino Unido a fin de asegurarnos de mantener un disuasivo efectivo durante la totalidad de la puesta en servicio de la Clase Dreadnought, en estrecha cooperación con Estados Unidos a fin de que nuestra nueva ojiva soberana siga siendo compatible con el escudo de calor Mk7 y el Sistema Trident de Armas Estratégicas. Continuaremos cooperando con Francia conforme al Tratado Teutates, trabajando juntos en la tecnología asociada con la gestión de armamentos nucleares en apoyo de nuestras respectivas capacidades independientes de disuasión nuclear. Colaboraremos con todo el sector nuclear a fin de optimizar la Actividad Nuclear de Defensa para el futuro, asegurándonos de que el Reino Unido mantenga y desarrolle sus especialidades de líder mundial a través de una amplia gama de compañías. Mantenemos nuestro compromiso de lograr el objetivo a largo plazo de un mundo sin armas nucleares y seguimos trabajando en pro de la conservación y el refuerzo de medidas efectivas de control de armas, desarme y no proliferación de armas, que tengan en cuenta el entorno de seguridad predominante.



Combatiendo la amenaza de las CBRN

El uso de armas químicas, biológicas, radiológicas y nucleares (CBRN por sus siglas en inglés) sigue siendo una amenaza permanente y creciente para el Reino Unido, para las fuerzas desplegadas y para la estabilidad internacional. A fin de combatir esta amenaza, tendremos capacidades que nos permitirán mantener nuestra libertad de acción política y militar a pesar de la presencia, amenaza o uso de materiales CBRN. La esfera de defensa también debe estar preparada para proporcionar fuerzas anti-CBRN en apoyo de una respuesta de resistencia, en el ámbito interno del Reino Unido, a múltiples amenazas y a fin de mantener nuestra capacidad contingente de operar en el extranjero. Debemos apoyar los esfuerzos de la OTAN por mejorar su estado de preparación para disuadir y defender, en caso de un incidente CBRN, y para asegurar que sus fuerzas estén equipadas lo mejor posible para luchar y prevalecer en un entorno de amenazas CBRN, tanto actualmente como en el futuro. La capacidad CBRN científica y tecnológica de liderazgo mundial en la esfera de defensa seguirá desempeñando un papel fundamental en el mantenimiento de nuestra ventaja operativa anti-CBRN y en la lucha contra amenazas CBRN actuales y emergentes.





Contribución de la esfera de defensa a la lucha contra la COVID-19

Desde el éxito reconocido en construir hospitales de campaña en distintas localidades del país, como los hospitales Nightingale, hasta el suministro de equipos esenciales de protección personal (EPP) y el apoyo a conductores de ambulancias, personal hospitalario del Servicio Nacional de Sanidad (NHS por sus siglas en inglés) y residencias asistidas, el sector de defensa ha estado proporcionando apoyo de primera línea y asistiendo en el esfuerzo complejo de planificación que lo sustenta. Desplegamos equipos militares de evaluación en cada una de las regiones del NHS y en Escocia, Gales e Irlanda del Norte, que evaluaron la situación en el terreno y formularon y coordinaron respuestas efectivas. Éstas comprendieron apoyo con el despliegue de vacunas, pruebas a nivel comunitario, pruebas a conductores de camiones en Kent, apoyo a los servicios de Ambulancias y del NHS, y transporte aéreo de pacientes de las Islas Escocesas, además del apoyo de planificación en situaciones de crisis. En cooperación con el Ministerio de Relaciones Exteriores, de la Commonwealth y de Desarrollo, hemos reforzado la respuesta a la Covid-19 en nuestros territorios de ultramar, proporcionando apoyo a Gibraltar, las Islas Falkland y el Caribe, así como al Ministerio de Transporte realizando pruebas a transportistas que atravesaban el Canal de la Mancha. La respuesta del sector de defensa a la Covid-19 ha demostrado la capacidad de nuestras fuerzas armadas de adaptarse a nuevas crisis, intensificando y adaptando las contribuciones a fin de facilitar la mejor asistencia posible a la respuesta ante la pandemia. La contribución de la esfera de defensa – que ha respondido a casi 400 solicitudes de ayuda militar a las autoridades civiles y apoyado a otras catorce organizaciones gubernamentales como respuesta ante la Covid-19 – representa la participación de toda la fuerza y de todo el Reino Unido en esa respuesta.





Contribución de la esfera de defensa a la Gran Bretaña Global

Capítulo 5

5.1. La integración con aliados será fundamental para que podamos conservar nuestra ventaja estratégica. En este capítulo presentamos nuestros compromisos con la OTAN, Estados Unidos y otros a fin de hacer frente a los desafíos que compartimos en materia de seguridad. En tanto que la OTAN y nuestra relación con Estados Unidos siguen siendo la base de nuestra seguridad, consideraremos otros partenariados y alianzas – incluso en apoyo del cambio de orientación del gobierno británico hacia la región del Indo-Pacífico – a fin de aumentar más aún nuestra interoperabilidad y compartir la carga en diversos lugares del mundo.

5.2. La capacidad de asignar una capacidad dura a operaciones bélicas, así como el hecho de estar dispuestos a hacerlo, representa un elemento fundamental de nuestra influencia y disuasión. Junto con la fuerza de nuestros partenariados y alianzas, es parte esencial del efecto disuasivo que mantiene bajo control a nuestros adversarios. La flexibilidad de nuestras fuerzas armadas, y su capacidad de despliegue a donde más necesarias resultan, son el eje de lo que ofrecemos a nuestros aliados y asociados. El hecho de operar, adiestrarnos y realizar ejercicios juntos, así como desarrollar juntos doctrina y capacidades, son los cimientos que sustentan la esfera moderna de defensa.

5.3. En una era de competencia y amenazas a la seguridad a nivel mundial, debemos estar prontos para aportar apoyo militar a nuestros aliados y asociados dondequiera que sea necesario. La capacidad de Gran Bretaña de proyectar poder de esta manera continúa siendo una de las características que definen nuestra política de defensa. Demostrar nuestra capacidad y operar de manera efectiva junto a asociados es la mejor manera de asegurar la estabilidad e impedir que surjan conflictos.

5.4. La OTAN seguirá constituyendo los cimientos de la seguridad colectiva en nuestra región de origen, es decir, la euroatlántica. Es el foro preeminente en el que Europa, Estados Unidos y Canadá moldean

su estrategia de respuesta a amenazas y, en tanto tal, debe adaptarse constantemente a un mundo cambiante. La OTAN se adaptó al riesgo de terroristas extremistas después del 11 de septiembre, declarando el Artículo V y desarrollando su función expedicionaria y, desde 2014, ha logrado revitalizar su defensa y disuasión en respuesta a la amenaza presentada por una Rusia agresiva.

5.5. La fuerza perdurable de la OTAN sigue siendo su capacidad de adaptación. La alianza debe estar a la altura del cambio tecnológico y aplicar la gama completa de capacidades militares y no militares contra las amenazas que enfrentamos. Seguiremos siendo el principal aliado europeo en el seno de la OTAN, como uno de los dos aliados solamente (con Estados Unidos) que pueden utilizar armas nucleares, armas cibernéticas de ofensiva y armas de ataque de precisión así como cazas de quinta generación en toda la región de la OTAN. Nuestros esfuerzos por modernizar nuestras propias fuerzas armadas asegurarán que podamos desempeñar una función de liderazgo en la propia transformación de la OTAN para concretar su disuasión y defensa. Desde la perspectiva tanto política como militar, la OTAN debe responder a tendencias como las siguientes:

- la importancia del espacio exterior y del ciberespacio como ámbitos operativos y de combate de guerra
- el desafío sistémico presentado por China
- el debilitamiento de la arquitectura de control de armas, la proliferación mundial de armas de avanzada y la amenaza creciente de coerción nuclear por parte de nuestros adversarios, especialmente Rusia
- crisis sanitarias globales (incluida nuestra respuesta a la Covid-19) y los desafíos presentados por el cambio climático
- la velocidad, escala y posible impacto perturbador del desarrollo tecnológico



- la necesidad de disuadir y limitar ataques híbridos contra la alianza y sus miembros, como ataques cibernéticos, asesinatos, perturbación de sistemas espaciales, desinformación e intentos por socavar nuestra base tecnológica a través del espionaje.

5.6. Estos desafíos requieren que la OTAN se asegure de que su estructura de mando, la estructura de sus fuerzas, la actividad operativa, la doctrina y las capacidades en que solicita a los aliados que realicen inversiones estén a la altura de la escala y complejidad del cambio. También exigen que la OTAN trabaje de maneras diferentes, incluso con las entidades no militares de los aliados, así como con una serie de países asociados que comparten sus valores e intereses. Será esencial que mejoremos nuestra capacidad colectiva de gestionar una gran variedad de crisis en dominios múltiples. En lo que a todas estas cuestiones atañe, el Reino Unido se ha comprometido a desempeñar una función destacada, impulsando el desarrollo conceptual de la OTAN y asumiendo la parte que al Reino Unido le corresponde en materia de fondos y capacidades, y contribuyendo a cada operación y misión de la OTAN. Nuestra función global más amplia representa un activo importante para la OTAN ya que la seguridad de la Alianza está inextricablemente vinculada a la seguridad global.

5.7. Nuestro propio enfoque dentro de la OTAN será impulsado mediante el desarrollo de una fuerza verdaderamente conjunta, de gran disponibilidad, que integrará tecnologías y enfoques innovadores, y que operará en los cinco ámbitos, incluidos el ciberespacio y el espacio exterior. Seguiremos siendo la nación europea que más fondos destina a la esfera de defensa en la OTAN, concretando una serie singular de capacidades y actividades, a saber:

- Un enfoque de “hacer campaña” para poder mejor comprender, gestionar y, de ser apropiado, impugnar la agresión por debajo del nivel de conflicto armado en la región euroatlántica
- Seguir desarrollando la JEF (con **Dinamarca**,

Estonia, Finlandia, Letonia, Lituania, Países Bajos, Noruega, Suecia y, a partir de la primavera de 2021, **Islandia**) a fin de que la misma ofrezca a estos países opciones flexibles para gestionar la competencia subumbral así como para responder a crisis, y mejorar su interoperabilidad con la OTAN

- Una presencia avanzada para disuadir a nuestros adversarios, presencia exteriorizada por una Presencia Avanzada Reforzada, Vigilancia Aérea, patrullaje naval regular y ejercicios con nuestros aliados
- Actividades de intervenciones persistentes en las regiones geográficas cercanas y alejadas de la OTAN, concretando una actividad de prevención antes de que surjan signos de inestabilidad y de amenazas terroristas. Mantenemos un compromiso permanente respecto de la KFOR, misión de la OTAN en Kosovo. Asimismo, seguiremos manteniendo nuestro compromiso de trabajar con asociados a fin de enfrentar las amenazas a los flancos sur y este de la OTAN, incluso enfocándolas mediante intervenciones antes de que surjan.
- Fuerzas de gran disponibilidad, incluido nuestro Grupo de Ataque de Portaaviones y nuestras Fuerzas de Ataque Litoral, prontas para responder a amenazas dentro de un período de 30 días
- Un disuasivo nuclear declarado para la defensa de los aliados de la OTAN
- Nuestras capacidades de ofensiva en el ciberespacio, compromiso que hemos asumido respecto de la Alianza
- Una serie de capacidades de combate de gran disponibilidad alineadas con nuestros compromisos respecto de la Iniciativa de Disponibilidad de la OTAN y el Proceso de Planificación de Defensa de la OTAN.

5.8. El Reino Unido y **Estados Unidos** son aliados indispensables y asociados preeminentes en materia de seguridad, defensa y política exterior. La



cooperación entre el Reino Unido y Estados Unidos en materia de defensa es la más amplia, más profunda y más avanzada que se haya observado entre dos países del mundo entero. Juntos, contribuimos a compartir la carga del liderazgo internacional, en base a nuestros valores compartidos, nuestro alcance y nuestras capacidades globales, y nuestro interés común en mantener la paz y seguridad internacionales en esta era de competencia sistémica. El alcance de nuestra relación, sin precedentes, se extiende por todo el espectro del sector de defensa e incluye inteligencia (en particular a través de las relaciones con la comunidad Five Eyes), cooperación nuclear, investigaciones científicas y programas emblemáticos de capacidad. Profundizaremos nuestro singular partenariado en esferas como el ciberespacio, espacio exterior, capacidades y disuasión de la próxima generación, y trabajaremos juntos a fin de continuar reforzando la alianza de la OTAN.

5.9. La alianza de inteligencia **Five Eyes (Australia, Canadá, Nueva Zelanda, el Reino Unido y Estados Unidos)** es de fundamental importancia para nuestro enfoque. Se trata de un grupo de aliados de orientación similar con un enfoque compartido de las amenazas, los desafíos y las oportunidades. Asimismo, se trata del arreglo preeminente para compartir inteligencia a nivel global. Pero es mucho más que eso. Para la esfera de defensa, constituye la base de la colaboración en materia de análisis estratégico, desarrollo de capacidad, interoperabilidad, responsabilidad compartida y coordinación operativa. Seguiremos interactuando como comunidad Five Eyes a todos los niveles, de los Ministros de Defensa hacia abajo, a fin de asegurarnos de concretar todo lo que el grupo puede ofrecer. Nuestros partenariados con **Canadá, Australia y Nueva Zelanda** serán el eje de nuestro cambio de orientación hacia la región del Indo-Pacífico, al apoyarles nosotros en cuanto a enfrentar los desafíos de seguridad en la región. El desarrollo conjunto, con Australia y Canadá, de nuestra capacidad de guerra antisubmarina con los programas de fragatas de la clase Hunter y Tipo 26 es solamente un ejemplo de los beneficios que puede aportar una colaboración profunda.

5.10. El Reino Unido mantiene su compromiso de trabajar con **asociados y aliados europeos**, y seguirá profundamente involucrado en la seguridad y prosperidad de Europa. Trabajaremos juntos a fin de desarrollar la influencia y cooperación en toda Europa, combatir influencias malignas, disuadir y defender contra amenazas, desarrollar resistencia y buscar oportunidades de aumentar nuestra prosperidad compartida en aquellos casos en que nuestros intereses están alineados. En tanto que la OTAN seguirá siendo nuestro principal foro de acción en materia de seguridad europea, revitalizaremos las relaciones bilaterales en Europa, ampliaremos nuestra red de Agregados de Defensa y nuestro Estado Mayor de Defensa y profundizaremos nuestra relación con la Fuerza Expedicionaria Conjunta. Reforzaremos nuestro compromiso respecto de la región del Mar Negro, el Alto Norte, los países del Báltico y los Balcanes Occidentales (donde aplicaremos una nueva iniciativa de adiestramiento regional), desarrollando agrupaciones multilaterales como el Grupo del Norte y trabajando con las mismas.

5.11. **Francia** y el Reino Unido, aliados desde hace más de un siglo, son asociados esenciales en la seguridad de Europa y en la OTAN. Operamos lado a lado en Estonia, África Occidental e Irak y tenemos un estrecho partenariado nuclear. Una década después de los tratados de Lancaster House, tenemos una relación más estrecha y una mayor operabilidad que nunca, con una Fuerza Expedicionaria Conjunta Combinada (CJEF por sus siglas en inglés) de plena capacidad operativa en 2020. La misma proporciona una capacidad singular en materia de operaciones expedicionarias y un marco que asegura la cooperación y alineación de despliegues nacionales, como nuestros respectivos Grupos de Ataque de Portaaviones. Seguiremos cooperando en el desarrollo de capacidad, concretando tecnologías de misiles de la próxima generación, incluidos misiles de crucero y misiles antibuque, y un revolucionario sistema cazaminas autónomo. El Reino Unido y Francia son también asociados naturales en lo que se refiere a liderar el pensamiento en Europa en materia de nuevas tendencias como la adaptación de la defensa al cambio climático, evoluciones en el espacio exterior y el ciberespacio, control de armas y nuestras



respectivas funciones en la región del Indo-Pacífico.

5.12. Alemania es un miembro de importancia fundamental de la OTAN, con quien compartimos una gran variedad de intereses de defensa y que continúa representando un lugar importante para el despliegue avanzado de fuerzas británicas.

Nuestro partenariado industrial de defensa, forjado en el curso de 40 años de cooperación en la aviación de combate, se desarrollará en nuevas áreas, entre ellas los sistemas terrestres. Asimismo, seremos asociados clave en las esferas del espacio exterior, el ciberespacio y la seguridad de Europa. Junto con Italia y España, seguiremos desarrollando el sistema Eurofighter, el caza más utilizado en Europa. Buscaremos oportunidades más frecuentes de concertar partenariados con Alemania en materia de despliegues operativos, como las misiones navales y de vigilancia aérea fuera de la región euroatlántica.

5.13. Italia está pasando a ser un asociado importante del Reino Unido, con un compromiso compartido de mantener la seguridad en el Mediterráneo, el Levante y Afganistán. Somos asociados en materia de helicópteros, misiles y, junto con Suecia, el futuro desarrollo de capacidad de combate aéreo. Al igual que nuestros asociados de la JEF, **Grecia, Polonia, España y Turquía** desempeñan funciones esenciales en la defensa de los flancos de la OTAN, hacen frente a considerables amenazas a la seguridad que el Reino Unido puede ayudar a gestionar y son asociados industriales del Reino Unido en materia de defensa. La **República de Chipre** tiene un singular vínculo estrecho con el Reino Unido a través de las Bases Militares Soberanas del Reino Unido en Chipre, que representan un activo de creciente importancia para la defensa de toda Europa.

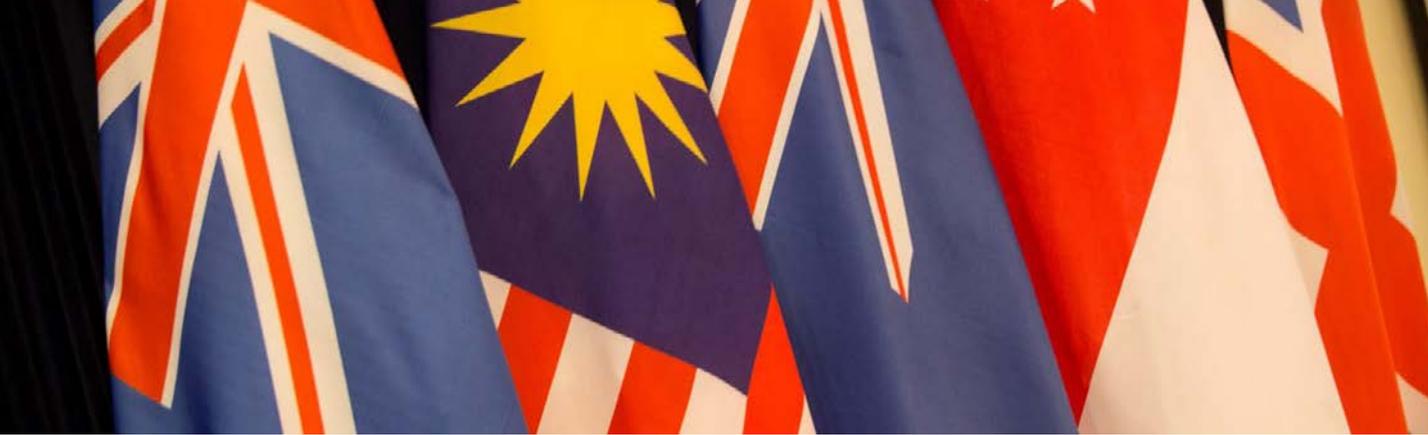
5.14. Ucrania ha sufrido una pérdida territorial importante como resultado de la agresión de Rusia. Junto con los aliados de la OTAN, ayudaremos a desarrollar la resistencia de Ucrania a la táctica de agresión – convencional y subumbral – que su vecino utiliza constantemente. Nuestra misión de desarrollo de la capacidad, que comprende adiestramiento tanto terrestre como marítimo, apoyará el desarrollo de las fuerzas armadas ucranianas y su interoperabilidad con

la OTAN. Cooperaremos con otros asociados en la **región del Mar Negro**, en particular **Bulgaria, Grecia, Rumania y Turquía**, a efectos de asegurar la libertad de navegación y la seguridad. Como parte de esta actividad, seguiremos ejerciendo nuestra libertad de operar en el Mar Negro, estrictamente de conformidad con la Convención de Montreux, tanto a través de la OTAN como en despliegues autónomos.

5.15. Turquía es un aliado fundamental de la OTAN, presente en muchos aspectos de la seguridad regional más amplia, incluida la lucha contra el terrorismo. Enfrenta directamente las intervenciones militares de Rusia en las regiones del Mediterráneo y el Mar Negro. Nos dedicaremos a consolidar una relación a largo plazo en materia de operaciones (incluidas medidas de confianza de la OTAN), capacidades y cooperación industrial.

5.16. El Reino Unido mantiene relaciones de larga data con **Arabia Saudita** y los seis países del **Consejo de Cooperación del Golfo** en apoyo de objetivos compartidos de seguridad y prosperidad. Al haber en la región cuellos de botella en rutas marítimas que son esenciales para el comercio mundial, estas relaciones seguirán siendo importantes, al igual que nuestros crecientes compromisos en **Omán**. En partenariado con nuestros aliados, haremos que la región sea más segura y estable, recurriendo asimismo a nuestros equipos de ejercicios, adiestramiento y personal en cesión permanente. También nos dedicamos a apoyar el programa de reformas del Ministerio de Defensa de Arabia Saudita. En 2018 creamos un innovador Escuadrón Conjunto de Cazas Typhoon, que adiestra a pilotos tanto del Reino Unido como de **Qatar** y proporciona a ese país la posibilidad de contar con experiencia antes de recibir en 2022 sus primeras unidades Typhoon adquiridas del Reino Unido.

5.17. En **Irak**, el Reino Unido contribuye de manera importante a la coalición de 82 miembros cuyo objetivo es derrotar a Daesh. Tras una campaña concertada, Daesh ya no cuenta con una extensión considerable de territorio en Irak y **Siria**. El Reino Unido ha adiestrado a más de 120.000 soldados irakíes y kurdistanos irakíes y, durante la campaña aérea “multiámbito” decisiva que se libró sobre Irak y Siria, proporcionó un tercio de todos los elementos



de inteligencia, vigilancia, adquisición de objetivos y reconocimiento de la coalición, y lanzó más de 4.000 municiones de precisión. Este compromiso respecto de la defensa aliada continuará en el futuro.

El fortalecimiento de la Misión Irak de la OTAN y, en particular, la instrucción militar profesional y el apoyo ministerial a través del asesoramiento contribuirán al futuro de Irak como Estado operativo, estable y seguro, capaz de satisfacer sus propias necesidades en materia de seguridad. El Reino Unido mantiene sus profundos e históricos lazos en el Levante y África del Norte, con ejercicios regulares conjuntos de adiestramiento y cooperación en la lucha contra el terrorismo en países como **Egipto** y **Marruecos**, junto con una presencia constante en **Jordania** a través de personal británico en cesión permanente. **Israel** sigue siendo un asociado estratégico clave.

5.18. Reconocemos la importancia estratégica que reviste **África Oriental** para los intereses británicos y **Kenia** seguirá siendo nuestro asociado estratégico en el centro de nuestros planes para la región. Cooperaremos estrechamente con ese país a nivel tanto regional como internacional a fin de asegurarnos de poder hacer frente a amenazas colectivas como extremismo violento y terrorismo, promover la estabilidad regional y colaborar en operaciones de apoyo a la paz. Nuestra relación evolucionará en todas las esferas, con el desarrollo de planes de adiestramiento conjunto y estado de disponibilidad así como desarrollo institucional colectivo. Nuestras fuerzas pueden aprender unas de otras al adiestrarse y aprender juntas. Prevemos aumentar nuestra presencia militar en Kenia, reforzando nuestras redes con un centro regional y Estado Mayor de Defensa británico.

5.19. Contribuiremos activamente a la acción contra **Al Shabab**, el grupo terrorista vinculado a AQ que opera desde **Somalia** y que representa una amenaza directa para los intereses del Reino Unido y la estabilidad regional. Ello requerirá que la esfera de defensa trabaje en todos los ámbitos gubernamentales y con asociados regionales a fin de debilitar y limitar al grupo. También participaremos en el apoyo a la comunidad internacional para ayudar a Somalia a desarrollar formas de lograr su propia seguridad y preparar el terreno para soluciones a largo plazo.

Seguiremos apoyando a una Somalia más fuerte y más estable, y proporcionaremos instructores y asesores al Ejército Nacional Somalí así como oficiales de enlace a la Misión de la **Unión Africana** en Somalia (AMISOM) y las misiones de la ONU. Al mismo tiempo estamos proporcionando desarrollo de la capacidad a países como Kenia, Etiopía y Uganda, contribuyendo a apoyar sus operaciones bajo la AMISOM (UNSOA) y dificultando la posibilidad de operar de Al Shabab.

5.20. En **África Occidental**, nuestra asistencia a las operaciones de la ONU de apoyo a la paz incluye actualmente una contribución considerable de 300 efectivos británicos a la misión de la ONU en **Malí** (MINUSMA) que proporcionan un grupo de reconocimiento de largo alcance. Ello apoya nuestro objetivo no sólo de reforzar la capacidad de la ONU de lograr éxito en sus misiones más difíciles sino también de contribuir a corto plazo a fomentar la estabilidad en la región del Sahel y apoyar los esfuerzos de nuestros aliados europeos y asociados regionales, entre ellos la **Comunidad Económica de Estados de África Occidental (ECOWAS)**. También cooperaremos con asociados regionales a fin de apoyar los esfuerzos de seguridad en la zona más amplia de la Cuenca del Lago Chad y desarrollaremos instituciones de Nigeria que guarden conformidad con nuestros valores. Estamos adoptando un enfoque más estratégico al hacer frente a amenazas, en vista de la importancia que reviste para nosotros nuestro comercio marítimo por el **Golfo de Guinea**. Desarrollaremos partenariados de seguridad marítima con Estados costeros importantes como **Ghana**. A tal efecto, en el curso de 2021 contaremos con el apoyo de la visita de un buque británico de patrullaje en alta mar que contribuirá a la seguridad marítima y facilitará la lucha contra la piratería.

5.21. Nuestras contribuciones a las **Operaciones de Paz de la ONU** en toda África demuestran nuestro compromiso respecto de la paz y la seguridad internacionales. Consideraremos la posibilidad de ayudar a otros países a desarrollar su capacidad como contribuyentes de efectivos a través de misiones de adiestramiento y asistencia, y también destacaremos expertos británicos a misiones y a la sede de la ONU.



Región del Indo-Pacífico

5.22. La región del Indo-Pacífico reviste importancia para el Reino Unido: es esencial para nuestra economía, nuestra seguridad y nuestra ambición global de apoyar a sociedades abiertas. Al menos 1.7 millones de ciudadanos británicos viven en toda la región y nuestras relaciones comerciales continúan desarrollándose. En las próximas décadas será el crisol de muchos de los desafíos globales más apremiantes, desde el clima y la biodiversidad hasta la seguridad marítima y la competencia geopolítica vinculada a reglas y normas. La Revisión Integrada destaca la creciente importancia que reviste la región del Indo-Pacífico para la seguridad y prosperidad del Reino Unido y presenta un marco para una mayor participación del Reino Unido. La esfera de defensa representa un aspecto esencial del ofrecimiento integrado del Reino Unido a la región y por este motivo reforzaremos nuestra cooperación en materia de defensa regional en el Indo-Pacífico, apoyando los esfuerzos del gobierno por desarrollar partenariados de seguridad más amplios. Nuestro objetivo será mitigar las crecientes amenazas a nuestra seguridad, cooperando con asociados del Indo-Pacífico a fin de desarrollar resistencia y capacidad, enfrentar riesgos de seguridad compartidos y defender la libertad de navegación y el derecho internacional. Desarrollaremos partenariados de capacidad y apoyaremos la prosperidad del Reino Unido fortaleciendo las exportaciones de material de defensa. De manera más específica:

- Aumentaremos nuestro desarrollo de capacidad y adiestramiento en toda la región del Indo-Pacífico, mediante despliegues militares más prolongados y sistemáticos y un mejor aprovechamiento de nuestras instalaciones regionales existentes
- Incrementaremos al máximo la participación regional como parte del despliegue del Grupo de Ataque de Portaaviones en 2021
- Aumentaremos nuestra presencia marítima en la región del Indo-Pacífico a través del despliegue de buques de patrullaje en alta mar a partir de

2021, el grupo costero de respuesta a partir de 2023 y fragatas Tipo 31 en años posteriores de la actual década, así como defendiendo la libertad de navegación

- Haremos una contribución mayor y más sistemática a los **Arreglos de Defensa de Cinco Potencias (FPDA)** por sus siglas en inglés)
- Buscaremos una cooperación más estrecha en materia de defensa con los Estados miembros de la **Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN)** por sus siglas en inglés)
- Garantizaremos nuestro acceso regional a través de bases británicas existentes, incluido el Territorio Británico del Océano Índico, y el acceso a instalaciones de aliados, así como el desarrollo de una instalación de adiestramiento mejorada en Duqm, Omán
- Profundizaremos y ampliaremos las relaciones con el sector de defensa en la región, por ejemplo, en Australia, Japón, la República de Corea e India, con el respaldo de la cooperación en el ámbito de la ciencia y la tecnología. También mejoraremos nuestros programas de ejercicios, intercambios y desarrollo de capacidad con estos asociados importantes
- Ampliaremos nuestra red de agregados y asesores de defensa y desarrollaremos un nuevo Estado Mayor de Defensa británico en Canberra a fin de cooperar con el Estado Mayor de Defensa existente en Singapur y coordinar la actividad de defensa en toda la región.

5.23. Nuestro partenariado con **India** es un pilar fundamental del cambio de orientación del Reino Unido hacia la región del Indo-Pacífico. Crearemos un partenariado marítimo con India en apoyo de objetivos mutuos de seguridad en el Océano Índico. Reforzaremos nuestra cooperación industrial, mejoraremos nuestro adiestramiento e instrucción en materia de defensa y reformaremos la relación existente entre nosotros a fin de poder cooperar de modo más efectivo. Realizaremos ejercicios conjuntos



integrados, aumentaremos nuestra comprensión del entorno marítimo y firmaremos acuerdos esenciales para aumentar la interoperabilidad. Toda nuestra actividad se verá sustentada por diálogos estratégicos con la finalidad de promover una alineación de alto nivel y un sólido programa de instrucción e intercambios militares.

5.24. Nuestra relación de defensa con **Japón** se ha profundizado considerablemente en los últimos años con un mayor programa de ejercicios, intercambios de adiestramiento, arreglos de seguridad y programas de desarrollo de capacidad que abarcan los cinco ámbitos. En la próxima década se registrará un mayor desarrollo con este asociado de seguridad, con quien tenemos las relaciones más estrechas en toda Asia. Profundizaremos la cooperación entre las fuerzas de autodefensa de Japón y las fuerzas armadas británicas a fin de establecer una región del Indo-Pacífico libre y abierta.

5.25. El Reino Unido tiene una relación de larga data con **Paquistán** en apoyo de objetivos compartidos de seguridad y estabilidad regionales. Sus vínculos de diáspora con el Reino Unido, la existencia de fronteras disputadas y un complejo entorno de seguridad significan que la relación de defensa de Paquistán con el Reino Unido seguirá siendo importante. Nuestra cooperación abarca ejercicios militares, educación e intercambios militares profesionales, adiestramiento y visitas.

5.26. Nuestra relación de defensa con la **República de Corea (ROK por sus siglas en inglés)** representa un área de importancia destacada para el Reino Unido ya que se trata de una democracia de orientación similar con enfoques similares en cuanto a prioridades regionales de seguridad y con las reglas, normas y estándares que moldean el

sistema internacional en general. Desarrollaremos el partenariado estratégico duradero establecido durante la Guerra de Corea aumentando las oportunidades de intercambios de personal, adiestramiento, educación e información compartida. Intentaremos mejorar nuestra interoperabilidad mediante ejercicios integrados conjuntos y un mayor refuerzo de nuestro compromiso común de trabajar en terceros países en materia de iniciativas globales de mantenimiento de la paz. La República de Corea cuenta con una fuerza militar moderna y bien financiada, con aspiraciones de contribuir más a la seguridad global. Se prevé que su presupuesto de defensa será próximamente mayor que el nuestro y el Reino Unido apoyará la prosperidad mutua a través de una cooperación industrial más estrecha apoyada por experiencia y conocimientos militares, en particular a través de su programa autóctono de portaaviones ligeros.

5.27. En **Afganistán**, el Reino Unido representa un contribuyente importante de la Misión Apoyo Decidido de la OTAN, cuyo objetivo es adiestrar, asesorar y asistir a las fuerzas afganas de seguridad. El gobierno británico se ha comprometido a apoyar la operación y a respaldar el proceso de paz en Afganistán. Una solución política duradera es la única forma de lograr seguridad contra el terrorismo para el pueblo de Afganistán, el Reino Unido y sus aliados. El Reino Unido se ha comprometido a proporcionar apoyo financiero a las fuerzas de seguridad afganas hasta 2024. Las fuerzas de seguridad de características autónomas, junto con el progreso hacia una solución política, ofrecen las mejores perspectivas de lograr los objetivos de seguridad del Reino Unido en el sentido de no permitir que Afganistán se convierta nuevamente en un refugio seguro para terroristas.





Nuestro personal: nuestro mejor activo

Capítulo 6

6.1. Nuestro énfasis en aprovechar la tecnología a buen ritmo debe ir de la mano con un enfoque más moderno de nuestro mejor activo: nuestro personal. Este capítulo presenta la forma en que conseguiremos y retendremos trabajadores caracterizados por atributos de diversidad, inclusión, motivación y profesionalidad, provenientes de toda la Unión y la Commonwealth, y dotados de las especialidades requeridas para los conflictos y la competencia de los tiempos contemporáneos. Asimismo, explica como organizaremos, apoyaremos y recompensaremos a nuestros trabajadores, a través de nuevas estructuras de carrera y una oferta renovada que refleja mejor el estilo de vida y de trabajo que desean tener en el siglo XXI.

Habilidades modernas y pertinentes

6.2. Al reaccionar nosotros ante situaciones en rápida evolución que amenazan nuestros valores y nuestro estilo de vida, nuestro personal, tanto militar como civil, continuará siendo de importancia fundamental para el logro de nuestra ventaja competitiva, nuestros vínculos con la sociedad y nuestro prestigio global. Sin embargo, esa ventaja competitiva ya no es simplemente una cuestión cuantitativa sino que surge más bien de los talentos que tiene nuestro personal, tanto individual como colectivamente, y de cómo los aprovechamos.

6.3. Queremos atraer al sector de defensa a las personas más talentosas. A medida que el mundo cambia a nuestro alrededor, invertiremos en nuestro personal y le dotaremos de las especializaciones requeridas para triunfar en la era de la competencia sistémica global. Esto comienza en el momento en que comienzan a trabajar en nuestro sector. Seguiremos ofreciendo formación a más del 80% de los reclutas de las fuerzas armadas, correspondiendo un tercio a formación de índole científica y tecnológica. Nuestra Fuerza Cibernética Nacional y nuestro Comando Espacial serán “exploradores” y expertos en sus especialidades. Nuestros científicos dirigirán nuestras actividades de innovación y experimentación. Asimismo, incorporaremos un elemento de

profesionalidad en la diplomacia de defensa, a medida que ampliamos nuestra red global.

6.4. Los miembros de las fuerzas armadas provienen de la vida civil y regresarán a ella al finalizar su servicio. A fin de asegurarnos de que puedan utilizar de manera efectiva las habilidades y cualificaciones que obtienen durante su trabajo en el sector militar, en los próximos doce meses haremos una revisión de la acreditación profesional de los cursos de carrera.

6.5. Como reflejo de la naturaleza cada vez más especializada de muchas de nuestras funciones, pondremos las especialidades en el centro de la forma en que organizamos y recompensamos a nuestros trabajadores. Esto significa transformar las estructuras de carrera, adoptar nuevos modos de conseguir personas de talento y suprimir las barreras al movimiento entre el sector militar, la Administración Pública y la esfera industrial. En el curso de los próximos dos años haremos una revisión efectiva de cómo remuneramos y recompensamos a nuestro personal militar. Esta revisión, que no supone ningún costo adicional y será encabezada por un experto de experiencia comprobada en la gestión de talentos globales, guiará nuestros esfuerzos por desarrollar un enfoque moderno, holístico, “para toda la vida”, aplicable a la oferta militar. Será adaptado de manera más detallada a las necesidades cambiantes de cada persona en etapas diferentes de su carrera y reflejará mejor las habilidades que esa persona aporta a la esfera de defensa. Tenemos la firme determinación de que una carrera en las fuerzas armadas siga estando a la vanguardia de las diferentes carreras que se ofrecen a las personas más talentosas del Reino Unido.

Modernización de toda la fuerza

6.6. Los desafíos de la próxima década exigirán que aumentemos al máximo el rendimiento, los talentos y las sinergias de toda la fuerza. Nuestras fuerzas de reserva recibirán nuevas funciones, más claramente definidas. Proporcionarán capacidad, junto a sus colegas regulares y civiles, así como una fuente alternativa de talentos variados para llevar a cabo



operaciones en el ámbito nacional y en el extranjero.

Crearemos un espectro eficiente y fluido de servicio en el ámbito militar, proporcionando a nuestro personal una gama de varios modelos de servicio en diferentes etapas de la vida. Mejoraremos el modo de reclutar y emplear a reservistas y, de este modo, podremos aportar conocimientos y experiencia de todos los sectores de la sociedad, el gobierno, la industria y la esfera académica para adoptar medidas respecto de algunos de los mayores desafíos que enfrentamos, y consideraremos toda recomendación de la revisión "Reserve Forces 30" (Fuerzas de Reserva 30) a su debido tiempo.

6.7. Al modernizarnos, aprovecharemos las oportunidades de automatizar tareas, impulsando una mayor eficiencia y eficacia. Recurriendo a la tecnología, aprovechando datos y análisis, y transformando exhaustivamente nuestros servicios centralizados (como recursos humanos y pagos de plantilla, entre otros), tendremos personal más racionalizado pero altamente cualificado y capaz.

6.8. Si hemos de conseguir y retener a las personas más talentosas del Reino Unido, la forma de gestionar y empoderar a ese grupo debe mantenerse al ritmo del nivel señalado por nuestros competidores. Prepararemos una estrategia digital de personal, centrada en poner la gestión de carrera en la palma de la mano de nuestro personal mediante aplicaciones digitales en un enfoque unificado en todo el sector de defensa.

Apoyo a nuestro personal

6.9. Reconocemos que las exigencias de la vida militar son excepcionales y seguiremos apoyando al personal de nuestras fuerzas armadas y sus familias, según corresponda. Iremos incluso más lejos en la próxima década, al invertir aproximadamente £1.500 millones en mejorar nuevo alojamiento individual. También incorporaremos una mayor variedad que permitirá a nuestros efectivos elegir el lugar y la forma de vivir, y con quién lo harán, a través del futuro modelo de alojamiento, a presentar en una estrategia de alojamiento del sector de defensa en el curso de 2021.

6.10. Las familias del personal del servicio son el eje de la comunidad de las fuerzas armadas y es esencial que proporcionemos a nuestro personal la flexibilidad y el apoyo apropiados para criar a sus hijos durante su servicio. Como parte de una estrategia familiar revisada, adoptaremos medidas para aliviar la carga de los progenitores que podrían ser desplegados con poca antelación, medidas que incluirían una inversión de £1.400 millones en la próxima década a fin de proporcionar atención infantil integral. Mediante iniciativas de empleo de cónyuges, mayores oportunidades de servicio flexible y un enfoque moderno de las relaciones sociales, tenemos la firme intención de hacer que las fuerzas armadas sean un patrón más orientado a la familia, que aliente a nuestro personal a desarrollar carreras prolongadas y gratificantes al servicio de las fuerzas armadas.

6.11. Sabemos claramente que, al atraer a los principales talentos del Reino Unido, tenemos que fomentar también un entorno que les empodere verdaderamente a ser la mejor versión de sí mismos. Invertiremos también en la salud y el bienestar de nuestro personal. Aprovecharemos las lecciones de los deportes de élite y del "coaching" de desempeño individual para asegurarnos de que nuestro mejor activo – nuestro personal – sea nutrido, formado y cuidado del modo que merece.

Diversidad e inclusión

6.12. Nos sentimos orgullosos de las oportunidades que una carrera en la esfera de defensa ofrece a personas de todos los ámbitos de la sociedad, independientemente de su raza, género, orientación sexual, discapacidad, edad o religión. No obstante, si hemos de aumentar al máximo los talentos de nuestro personal, debemos esforzarnos más por llegar a ser una organización de mayor diversidad e inclusión, que represente mejor a la sociedad a la que servimos. Reconocemos que la diversidad e inclusión son esenciales para nuestra eficacia operativa y para poder proteger la seguridad, estabilidad y prosperidad de nuestra nación.

6.13. Concretaremos nuestra estrategia de diversidad e inclusión y aplicaremos las recomendaciones de los informes de Wigston y Gray sobre conductas inaceptables. Asimismo, mejoraremos la forma de interactuar con la comunidad, forjando fuertes vínculos con todas las esferas de la sociedad. Hemos creado una nueva entidad de diversidad e inclusión a fin de impulsar el cambio, como clara declaración pública de nuestra intención de mejorar, de manera tangible, rápida y significativa, la experiencia que tienen todos los que trabajan en el sector de defensa. El progreso logrado será objeto de informes trimestrales a ministros. Seguiremos cumpliendo con el deber de igualdad en el sector público. La esfera de defensa cuenta con políticas, guías y herramientas que apoyan el cumplimiento, contribuyen a mejorar la inclusión y alientan el pensamiento fundamentado bien en cuanto a la igualdad.

6.14. Las fuerzas armadas representan un elemento fundamental de nuestra identidad nacional. Reclutamos y contratamos a nivel nacional y estamos presentes en todas las localidades del Reino Unido, proporcionamos oportunidades inigualables de movilidad social y desarrollo personal, y representamos los intereses del Reino Unido en el extranjero como entidad unificada. Los esfuerzos complementarios en todo el Reino Unido por apoyar a nuestro personal, a sus familias y a los veteranos representan ejemplos positivos del modo en que, conforme a disposiciones delegadas, los gobiernos y las partes interesadas pueden trabajar juntos a fin de concretar intereses comunes. Iremos más allá estableciendo por ley el Pacto de las Fuerzas Armadas a fin de asegurarnos de que el personal en servicio y el personal que ha servido anteriormente y sus familias no se vean en situación de desventaja por su servicio.

Cadetes

6.15. Los cadetes representan un aspecto esencial de nuestro programa para la juventud y ayudan a jóvenes de todo el Reino Unido a ampliar sus horizontes y desarrollar su potencial. Apoyaremos a las cinco fuerzas de cadetes patrocinadas por el Ministerio de Defensa (MOD por sus siglas en inglés) que proporcionan actualmente oportunidades a 130.000 cadetes. Habiendo excedido nuestro objetivo anterior de aumentar el número de equipos de cadetes en las escuelas secundarias estatales, daremos un paso más, con el Ministerio de Educación, invirtiendo en el Programa de Expansión de Cadetes a fin de poner esta excelente oportunidad al alcance de un número mayor de jóvenes. En el curso de este año publicaremos un estudio independiente, revisado por especialistas, en el que se examina cómo los cadetes se benefician de

la experiencia que han adquirido y la contribución que hacen a la sociedad en general.

Veteranos

6.16. El gobierno británico se ha comprometido a lograr que el Reino Unido sea el mejor país del mundo en el cual ser veterano de las fuerzas armadas. Tenemos responsabilidades claras en asegurarnos de que la transición de nuestro personal a la vida civil se vea muy mejorada y facilitada por el servicio de las fuerzas armadas en el que han trabajado. El nuevo Servicio de Transición en el Sector de Defensa destaca este compromiso, con apoyo especializado y adaptado para las personas a quienes la transición les resulta particularmente difícil.

6.17. El Pacto de las Fuerzas Armadas representa un reconocimiento entre la nación y los que prestan servicio, en cuanto a los sacrificios, estilo de vida y exigencias singulares del servicio en la esfera militar. Lo sustentan dos principios esenciales: el intento de eliminar las desventajas que podría representar el servicio en la esfera militar y la posibilidad de justificar una consideración especial, por ejemplo, para los que han sufrido lesiones graves y para los deudos. Este compromiso quedará plasmado en la Ley de las Fuerzas Armadas de 2021 en los contextos de vivienda, educación y atención sanitaria, trasladándolo de un código voluntario en esos contextos a una obligación legal para el personal de los servicios de las fuerzas armadas, los veteranos y sus familias.

6.18. La primera Oficina de Asuntos de Veteranos del Reino Unido fue creada por el Primer Ministro en julio de 2019. Su objetivo es intentar reunir todas las funciones gubernamentales, mediante programas tanto existentes como nuevos en todo el tercer sector – es decir, entidades no gubernamentales y organizaciones sin fines de lucro – y en la esfera de las prestaciones estatales, a fin de velar por el deber que tiene esta nación respecto de sus veteranos a través de la primera “Strategy for our Veterans” (Estrategia para nuestros veteranos) adoptada por el Reino Unido y publicada en diciembre de 2019. Los requisitos de los informes anuales que figuran en el Pacto de las Fuerzas Armadas serán enmendados e incluirán el logro de objetivos relativos a nuestros veteranos conforme a esta estrategia.

6.19. Veterans UK – Veteranos del Reino Unido – la entidad gubernamental de apoyo a veteranos y sus familias, el Servicio de Bienestar de Veteranos y los pagos efectuados conforme a programas de indemnización por lesiones/muerte serán objeto de un programa de digitalización de £25 millones a fin de dejar de utilizar registros impresos para 2023.



Fuerzas modernizadas para una era competitiva

Capítulo 7

7.1. En este capítulo se explicará cómo transformaremos nuestras fuerzas armadas a fin de adaptarlas a nuestras nuevas tareas y nuestro nuevo enfoque. Como se manifestó en el Capítulo 3, nuestro Concepto Operativo Integrado requiere que nuestras fuerzas sean verosímiles y capaces de disuadir y, de ser necesario, derrotar a nuestros adversarios en situaciones de conflicto así como permitirnos competir debajo del nivel de conflicto armado. También requiere que nuestras fuerzas armadas estén integradas en todos los ámbitos y en todas las esferas gubernamentales, y que presenten una postura más dinámica a través de una presencia persistente.

7.2. Estos requisitos han impulsado nuestros futuros planes en cuanto a habilidades. Invertiremos más en la capacidad de nuestras fuerzas armadas de poder hacer frente a las amenazas que enfrentamos actualmente y en el futuro. Hemos adoptado un enfoque realista y práctico respecto de las habilidades que sean menos pertinentes para los cambios que surjan en las amenazas. Las modificaciones que hacemos asegurarán que nuestras fuerzas armadas sean más ágiles, tengan una mayor capacidad ofensiva y estén más integradas. Mantendremos nuestra ventaja operativa incrementando el ritmo al que adaptamos nuestras habilidades y utilizando tecnologías nuevas y emergentes. Lo lograremos mediante mayores inversiones en R&D, un mayor énfasis en la experimentación y acelerando nuestros procedimientos de adquisición.

7.3. Tenemos que movilizar la fuerza existente para enfrentar los desafíos actuales y al mismo tiempo modernizarnos para hacer frente a las amenazas

del futuro. Ya hemos iniciado el recorrido hacia la modernización; las habilidades en las que invertimos hace una década comienzan ahora a entrar en servicio y serán fundamentales para nuestro éxito en años venideros. Nuestro Grupo de Ataque de Portaaviones es tal vez el ejemplo más poderoso de este enfoque. Nuestra nueva postura exigirá más disponibilidad de parte de nuestra fuerza actual y futura, motivo por el cual realizaremos inversiones para mejorar la disponibilidad, resistencia y sostenibilidad de nuestras fuerzas armadas.

7.4. También invertiremos en la capacidad de transformar y en tecnologías digitales que facilitarán la integración “multiámbito” y asegurarán que podamos competir de manera más efectiva en el espacio exterior y el ciberespacio. En el futuro, la capacidad estará menos definida por el número de efectivos y plataformas que por tecnologías centradas en la información, la automatización y una cultura de innovación y experimentación.

7.5. Seremos una de las fuerzas más integradas, digitales y ágiles del mundo, proyectando nuestra influencia y promoviendo nuestras habilidades en la escena mundial, tanto en tierra como en el aire, mar, ciberespacio y espacio exterior. La integración “multiámbito” sustentará la forma en que operamos y combatimos. Impulsará la experimentación, el desarrollo y la asignación de un orden de prioridades en cuanto a las habilidades en nuestras fuerzas. De este modo nos aseguraremos de que las fuerzas armadas del Reino Unido mantengan la interoperabilidad con nuestros aliados más capaces y aventajen a los adversarios.

Interior



Presencia

Persistente



FUERZA INTEGRADA 2030



Cimientos Globales



Respuesta a Crisis y Combate de Guerra

Presencia

Persistente

Respuesta a Crisis

y Combate de Guerra



Combate de guerra

*Los elementos de las fuerzas pueden realizar tareas múltiples – el gráfico precedente es a título indicativo solamente.

Investigación y desarrollo

7.6. La Revisión Integrada presenta la importancia de lograr una ventaja competitiva duradera en materia de ciencia y tecnología a fin de asegurar que nuestra base de investigación se concrete en el diseño y uso de tecnologías fundamentales y emergentes. Como parte del compromiso del gobierno de invertir al menos el 2,4% del PBI en R&D para 2027, estamos renovando el énfasis en R&D a efectos de lograr saltos generacionales en nuestras futuras habilidades. Nos hemos comprometido a destinar al menos £6.600 millones a R&D en los próximos cuatro años. Invertiremos en especialidades de la próxima generación (incluidas armas de energía dirigida y enjambres de drones), en los nuevos ámbitos de espacio exterior y ciberespacio, y en las plataformas y los sistemas de armas modernos que nos permitirán aumentar nuestra ventaja tecnológica respecto de nuestros competidores. Las mayores inversiones en R&D sostendrán la modernización de nuestras fuerzas armadas y asegurarán una ventaja estratégica a largo plazo. Una red de centros de innovación en la esfera de defensa en cooperación con agrupamientos tecnológicos en el Reino Unido e inversiones en los desafíos de DASA (siglas de la organización Defence and Security Accelerator) aumentarán al máximo el impulso generado por esta inversión en R&D que se traducirá en equipos de vanguardia. Como parte de nuestra estrategia de plazo más prolongado, tenemos asimismo la intención de desarrollar una futura

capacidad de Prueba y Evaluación (T&E por sus siglas en inglés) de armas novedosas, inteligencia artificial, sistemas simulados/digitales y sistemas espaciales. Éstas son esferas que comenzamos a considerar bajo los futuros programas T&E, en los que tenemos la intención de invertir más de £60 millones en los próximos cuatro años. En términos generales, nuestras inversiones acelerarán estas tecnologías de la próxima generación poniéndolas en manos de nuestro personal y desarrollarán una serie de futuras habilidades para las fuerzas armadas de futuro.

7.7. Daremos prioridad a nuestra serie de proyectos R&D en base a los desafíos de especialidades que tenemos que enfrentar en este nuevo entorno operativo. Nuestra Science and Technology 2020 Strategy 2020 (Estrategia de Ciencia y Tecnología 2020) presenta las cinco esferas más urgentes en las que el desarrollo de habilidades puede proporcionar al Reino Unido una ventaja competitiva decisiva en el futuro:

- Inteligencia, vigilancia y reconocimiento integrales y de amplio espectro
- Comando y control, comunicaciones y computadoras "multiámbito"
- Logro y mantenimiento de ventaja en el subumbral
- Poder duro asimétrico
- Libertad de acceso y maniobra.

Inteligencia artificial

La inteligencia artificial (IA) y las habilidades autónomas que posibilita serán esenciales para la modernización de la esfera de defensa, acelerando la adopción de decisiones y el ritmo operativo; ampliando la gama, persistencia y masa de nuestras habilidades; protegiendo al personal al sustituirle en tareas “tediosas, sucias y peligrosas”, y logrando considerable eficiencia y mayor asequibilidad. Los futuros conflictos podrían ganarse o perderse según la celeridad y eficiencia de las soluciones de IA utilizadas. Es imprescindible que avancemos rápidamente para obtener los beneficios de estas tecnologías transformadoras y publicaremos una ambiciosa estrategia de IA a fin de impulsar y fusionar los esfuerzos del sector de defensa a buen ritmo.

Estamos realizando inversiones considerables en IA en toda la esfera de defensa. La creación de un nuevo Centro de Defensa de Inteligencia Artificial será el eje de estas inversiones y servirá de núcleo para acelerar el desarrollo y uso de estas tecnologías que resultan esenciales desde el campo de batalla hasta la oficina interna. Las actividades a realizar comprenderán desde la aplicación de técnicas de gestión de datos hasta el desarrollo de plataformas, herramientas y mejores prácticas de IA comunes, pruebas y validación de nuevas habilidades y, finalmente, el logro de soluciones ampliables para superar los desafíos y las amenazas que se ciernen sobre la nación.

Algunas de las amenazas provendrán del uso inescrupuloso y sin principios de IA por parte de otros. En consecuencia, es esencial que el Reino Unido se mantenga a la vanguardia del debate en rápida evolución sobre desarrollo y uso responsables de IA y autonomía en el sector de defensa, trabajando con asociados liberales democráticos a fin de crear normas y estándares jurídicos, éticos y reguladores de aplicación internacional. Estamos preparando un marco para nuestro propio desarrollo y uso éticos de IA, en partenariat con expertos de la industria y el sector académico, y estrechamente alineado con marcos gubernamentales más amplios.

Comando Estratégico



Defensa, esfera cibernética



Fuerza Cibernética Nacional



Eje digital



Cuartel General Operativo



Apoyo de defensa



Defensa, esfera médica



Red de Agregados de Defensa



Defensa, esfera de inteligencia



Skynet 6



Espacio Exterior, ISR (inteligencia, vigilancia, reconocimiento, por sus siglas en inglés)



Formación/planificación en base a la simulación de entornos reales



Academia de Defensa y Centro de Desarrollo, Conceptos y Doctrina (DCDC por sus siglas en inglés)



Servicio Aéreo Especial



Servicios Especial de Embarcaciones



Regimiento de Reconocimiento Especial



Grupo de Apoyo de Fuerzas Especiales

Alemania

Omán

Kenia

Islas Falkland

Isla de la Ascensión

Brunei

Gibraltar

Chipre

Territorio Británico del Océano Índico (BIOT, por sus siglas en inglés)

7.8. El Comando Estratégico representa un aspecto esencial para hacer frente al sinnúmero de amenazas que ahora enfrentamos, impulsando la integración en todos los ámbitos. Hará que reunamos al personal, los equipos y la información, y que logremos resultados de una manera más avanzada – desde el espacio exterior, en el cielo, en tierra, en el mar o en el ciberespacio – haciendo que la totalidad de la fuerza sea más que la suma de las partes.

7.9. Nuestra capacidad de compartir y aprovechar datos será esencial para lograr integración “multiámbito” y ventaja en cuanto a información. El Comando Estratégico dirigirá un programa de transformación digital para poder compartir y utilizar datos de un modo mejor. La creación de un eje digital (una infraestructura digital optimizada para utilizar información y posibilitar la integración “multiámbito”) sustentará la modernización de nuestras fuerzas armadas y apoyará la transformación más amplia de la capacidad de defensa. Este eje digital singular, moderno y seguro facilitará ahorros considerables al reemplazar a una infraestructura digital antigua y poco fiable. Asegurará que utilicemos todos los datos a través de la nube y en redes seguras, a fin de facilitar decisiones más rápidas y mejores entre los encargados de adoptar decisiones y con la OTAN y aliados importantes. También asegurará que nuestras redes digitales estén integradas en todas las esferas gubernamentales.

7.10. El Comando Estratégico proporcionará la plataforma para que nuestras fuerzas armadas puedan pasar a adoptar una postura más dinámica y competitiva. El uso y la mejora de las bases operativas que tenemos en diferentes lugares del mundo asegurarán una mayor presencia. Las inversiones en

la modernización y transformación de los sistemas de apoyo logístico y de ingeniería mejorarán la disponibilidad y el mantenimiento de habilidades, equipos y personal. El Comando Estratégico experimentará e innovará constantemente en materia de tecnología a fin de que podamos mantener la ventaja operativa.

Ciberespacio

7.11. Aumentaremos considerablemente las inversiones a fin de acrecentar y mantener la jerarquía del Reino Unido como potencia cibernética destacada, responsable y democrática. La Fuerza Nacional de Cibernética (NCF por sus siglas en inglés) está transformando nuestra capacidad de enfrentar a adversarios como elemento integrado de nuestra capacidad militar. Se trata de un esfuerzo nacional al que el MOD aporta la mayor parte de los fondos. Es una misión conjunta del MOD, la Sede de Comunicaciones del Gobierno (GCHQ por sus siglas en inglés) y el Servicio Secreto de Inteligencia (SIS por sus siglas en inglés), en estrecha cooperación con asociados internacionales y fuerzas del orden. El NCF proporciona habilidades que se utilizarán para engañar, degradar, denegar, perturbar o destruir objetivos en el ciberespacio y a través del mismo a fin de lograr nuestros objetivos de seguridad nacional. La experiencia operativa y las habilidades científicas y técnicas del MOD, la inteligencia global de la GCHQ y la experiencia y pericia del SIS en conseguir y manejar agentes hacen que la NCF sea una fuerza integrada poderosa. Al mismo tiempo, sostendremos nuestros valores, habiéndonos comprometido a utilizar nuestras habilidades cibernéticas de manera responsable y de conformidad con las leyes del Reino Unido y el derecho internacional.

7.12. Como parte de esfuerzos más amplios en todos los ámbitos gubernamentales con el fin de mejorar la seguridad cibernética del Reino Unido, reforzaremos nuestra propia resistencia a un ataque cibernético protegiendo nuestros sistemas y redes para asegurarnos de que estén resguardados contra amenazas presentes y futuras.

7.13. Realizamos inversiones en un nuevo camino profesional destinado a especialistas en ciberespacio del sector de defensa. Las mismas comprenderán un nuevo modelo de contratación para gestionar, desarrollar y recompensar a nuestros talentos en materia de ciberespacio, y la expansión de nuestro Colegio de Defensa Cibernética (Defence Cyber School) a fin de contar con las especialidades apropiadas, en los equipos especializados apropiados y en el momento apropiado. Aumentaremos nuestra comprensión de esta esfera a través de la experimentación, educación y formación colectiva, y recurriendo a la experiencia y pericia de nuestros aliados, del sector industrial y de círculos académicos.

7.14. El entorno electromagnético, del que forma parte el ciberespacio, representa un aspecto fundamental del espacio de batalla moderno. Se observa que nuestros adversarios presentan una creciente actividad a través del mismo y que dependen del mismo. Tenemos que poder comprender, aprovechar y lograr ventajas en este entorno. Por eso, estamos invirtiendo más de £500 millones en habilidades que nos permitirán responder en el entorno electromagnético. La integración en todo este continuo será fundamental en el enfoque que estamos adoptando.

Espacio exterior

7.15. El espacio exterior, y nuestro acceso asegurado al mismo, son esenciales para las operaciones militares. La pérdida de este dominio o las perturbaciones ocasionadas al mismo podrían afectar gravemente a nuestra capacidad de realizar la mayor parte de las tareas de defensa y podrían ejercer un efecto catastrófico sobre las actividades civiles, comerciales y económicas. Nuestra dependencia del espacio exterior ha crecido a la par de nuestra vulnerabilidad. Nuestros adversarios intentan ahora socavar nuestra capacidad en todos los ámbitos y disminuir nuestra ventaja operativa. Tenemos que desarrollar habilidades militares, civiles y comerciales que sean resistentes a las amenazas espaciales y que estén protegidas contra ellas. Asimismo, tenemos que contribuir a crear un entorno internacional de conductas y normas operativas que disuadan a los adversarios y disminuyan su deseo de causar perturbaciones deliberadas o denegar servicios espaciales esenciales. Para 2030, la ambición del gobierno es que el Reino Unido tenga la capacidad de supervisar, proteger y defender nuestros intereses en el espacio exterior y a través del mismo, utilizando una combinación de habilidades nacionales y partenariados con nuestros aliados a fin de compartir responsabilidades.

7.16. A fin de apoyar este objetivo concretaremos el programa Skynet 6 con inversiones de aproximadamente £5.000 millones en los próximos 10 años para recapitalizar y mejorar nuestra capacidad en materia de comunicaciones por satélite y destinaremos un importe adicional de £1.400 millones al sector espacial en la próxima década a fin de lograr las metas siguientes:

- Crear un Comando Espacial a efectos de mejorar el comando militar del Reino Unido y controlar el ámbito del espacio exterior, facilitar la coordinación de las operaciones espaciales comerciales y dirigir

el desarrollo de nuevas habilidades espaciales.

- Mejorar nuestra percepción del ámbito espacial, incluida la creación de un Centro Nacional de Operaciones Espaciales, a fin de poder seguir y atribuir actividades nefastas y actuar contra las mismas.
- Desarrollar una constelación de satélites de inteligencia, vigilancia y reconocimiento construidos en el Reino Unido y un eje digital de apoyo en el espacio.
- Crear una Academia Espacial a fin de desarrollar las habilidades y formación de nuestros especialistas espaciales en el sector de defensa.

7.17. La esfera de investigación y desarrollo en el espacio acelerará el desarrollo y la adopción de nuevas tecnologías. Estas inversiones demostrarán nuestra capacidad de operar en un entorno cada vez más congestionado y disputado e indicará una vía verosímil hacia el logro de la ambición del gobierno de ser un participante importante en el espacio exterior para 2030. Nuestra ambición en el espacio exterior sustentará a un sector comercial espacial británico pujante, utilizando la pericia especializada del Reino Unido para poner capacidad en manos del usuario y reforzando nuestra credibilidad de asociado internacional importante. Esta ambición comprende la capacidad de lanzar satélites británicos desde el Reino Unido para el año 2022. El sector espacial británico cuenta actualmente con trabajadores excepcionalmente capacitados cuyos puestos de trabajo ascienden a más de 41.900 y se extienden desde Cornualles hasta las Tierras Altas y las Islas escocesas. El sector espacial mundial está creciendo y, según lo previsto, se duplicará para 2040. Se calcula que creará bastante más de 10.000 puestos de trabajo adicionales en el sector de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM por sus siglas en inglés) en el Reino Unido.

Fuerzas especiales

7.18. Nuestras Fuerzas Especiales de Nivel 1 continuarán siendo excelentes, respetadas por nuestros amigos y temidas por nuestros adversarios. Seguiremos asegurándonos de que estén equipadas para realizar operaciones rápidas de ataque de precisión cuando los intereses del Reino Unido se vean amenazados. Proporcionarán una fuerza antiterrorista (CT por sus siglas en inglés) de alto nivel para apoyar a la policía en el Reino Unido y una fuerza de intervención de gran disponibilidad y alcance mundial. Sin embargo, desarrollaremos asimismo su función y capacidad para enfrentar la amenaza cambiante. Aumentaremos su capacidad y mejoraremos su habilidad en cuanto a operar de manera encubierta en los entornos más duros del mundo, dotándoles de una capacidad “multiámbito” integrada. Las Fuerzas Especiales son el eje de nuestro enfoque de la modernización. Encarnan la cultura de innovación, experimentación y desarrollo de tecnología que permite estar a la vanguardia.

7.19. También recurriremos a fuerzas capaces de realizar operaciones especiales – fuerzas existentes en una Brigada de Operaciones Especiales del Ejército, la futura Fuerza de Comando y otras esferas del sector de defensa – a fin de efectuar operaciones especiales de formación, asesoramiento y acompañamiento de asociados en entornos de alto riesgo. Esta esfera de operaciones especiales integrará las habilidades en los cinco ámbitos operativos. Mejorará nuestra interoperabilidad con asociados internacionales como la OTAN, tendrá acceso a los equipos y habilidades de inteligencia más innovadores, y adoptará una postura más firme. Proyectará la influencia global del Reino Unido y prevendrá y disuadirá amenazas por debajo del umbral de guerra al igual que agresiones provenientes de otros Estados.

Real Armada



Submarino de ataque (Clase Astute)



Submarinos de Misiles Balísticos



Portaaviones con F35B



Buque anfibio



Destructor (Tipo 45)

Buque Dique de Desembarco Auxiliar



Fragatas (Tipo 23/26 con sonar remolcado)



Fragata (Tipo 31)



Sistemas de Medidas Contraminas

Buques oceanográficos



Naves de patrullaje en alta mar Batch 2

Buque de vigilancia oceánica polivalente



Buques cisterna (Clase Tide/Wave)

Buque de apoyo (elementos sólidos)



RoRo estratégico



Buque de patrullaje en aguas heladas



Fuerza de Comando (FCF) y Operaciones Especiales Marítimas del Reino Unido

Buque de patrullaje en aguas costeras



Wildcat (HMA/BRH)

Merlin Mk2 (Guerra antisubmarina y Crowsnest)/Mk4.

Fragatas Tipo 32 y buques de apoyo polivalentes en vías de construcción. Sistemas submarinos y aéreos no tripulados en vías de desarrollo.

7.20. La Real Armada se está transformando a buen ritmo, pasando a estar más centrada en amenazas y a ser más ofensiva. Se está optimizando para combatir junto a nuestros aliados y contribuirá a los intereses del Reino Unido: resguardar nuestra patria, los Territorios de Ultramar y Dependencias de la Corona; proteger el entorno marítimo, con inclusión de nuestras pesquerías; proyectar influencia mundial, impulsar el comercio y la prosperidad del Reino Unido, y defender nuestros valores y el derecho internacional.

7.21. Siendo la Real Armada la principal de Europa – una de solamente tres armadas en todo el mundo capaz de operar dos portaaviones de quinta generación y aviones F-35B – representa una contribución fundamental de la OTAN a la defensa y disuasión de la región euroatlántica a través de sus fuerzas altamente capaces y de gran nivel de disponibilidad. Al atribuir de manera permanente el disuasivo nuclear, un Grupo de Ataque de Portaaviones y fuerzas de ataque litoral, consolidaremos nuestro compromiso permanente respecto de los objetivos de seguridad de la OTAN.

7.22. La Real Armada será una presencia global constante, con más buques, submarinos, personal marino e infantes de marina desplegados de manera permanente y cuyas finalidades incluyen la protección de rutas marítimas y la defensa de la libertad de navegación. Con el apoyo de asociados de la región del Indo-Pacífico, habrá buques de patrullaje en alta mar en situación de despliegue permanente y un Grupo de Respuesta Litoral (LRG por sus siglas en inglés) en 2023 complementará el despliegue episódico de nuestro Grupo de Ataque de Portaaviones, contribuyendo a la seguridad y garantía regionales.

7.23. La Real Armada invertirá £40 millones más en los próximos cuatro años para desarrollar nuestra futura fuerza de comandos como parte de la transformación de nuestras fuerzas anfibias así como más de £50 millones en la conversión de un buque de apoyo de la Clase Bay a fin de contar con una capacidad más ágil y ofensiva de ataque litoral. Esta fuerza capaz de realizar operaciones especiales, con presencia avanzada para responder rápidamente a crisis, operará junto a nuestros aliados y asociados en áreas de interés para el Reino Unido, lista para atacar desde el mar, prevenir y disuadir actividad subumbral y contrarrestar amenazas provenientes de otros Estados. Ello se verá facilitado por el despliegue de dos grupos de respuesta litoral: el primero será desplegado en 2021 a la región euroatlántica en el marco de operaciones de la OTAN y la JEF, en tanto que el segundo será desplegado a la región del Indo-Pacífico en 2023. También podrán adiestrar a nuestros asociados en regiones del mundo donde la seguridad marítima presenta grandes dificultades.

7.24. La Real Armada, junto con Estados Unidos y otros aliados de la OTAN, continuará realizando inversiones en capacidades submarinas ya que esta característica sigue siendo primordial para proteger nuestra infraestructura nacional crítica, resguardar el comercio marítimo y mantener nuestra ventaja bajo las aguas. Este objetivo incluirá el logro de una capacidad buscaminas (MHC por sus siglas en inglés) más segura, más rápida y automatizada en partenariatio con Francia. La Real Armada dará de baja buques de medidas contra minas cuando estas nuevas capacidades entren en servicio.

También desarrollaremos una nueva capacidad de vigilancia oceánica polivalente para proteger la infraestructura submarina nacional fundamental, de la que depende nuestra prosperidad. Mantenemos el compromiso de construir siete submarinos de la clase Astute, cuatro de los cuales ya entraron en servicio. Se ha prolongado la vida útil de la clase Trafalgar a fin de asegurar una transición fluida a la clase Astute. Nos comprometemos a proporcionar fondos para la próxima generación de submarinos nucleares (SSN por sus siglas en inglés) a fin de garantizar nuestra seguridad hasta muy entrada la segunda mitad del siglo actual.

7.25. Nuestras naves de patrullaje en alta mar (OPV por sus siglas en inglés) estarán destacadas de manera permanente en las Islas Falkland, el Caribe, Gibraltar (para prestar servicio tanto en el Mediterráneo como en el Golfo de Guinea) y al este de Suez en la región del Indo-Pacífico. De esta manera proporcionaremos una plataforma para intervenciones persistentes y para proteger intereses británicos, retirando así fragatas y destructores de tareas que son menos exigentes. Las OPV han estado desempeñando estas funciones con éxito en el Atlántico Sur desde hace más de 20 años y más recientemente en el Caribe, pudiendo contribuir a operaciones contra el narcotráfico, la piratería y la pesca ilegal así como a operaciones humanitarias junto a nuestros asociados en estas regiones.

7.26. La Real Armada centrará las inversiones en mejorar la sustentabilidad, capacidad de ataque y disponibilidad de la flota y en concretar una armada más moderna, automatizada y de alta tecnología. A tal efecto, la Real Armada dará de baja capacidades heredadas, entre ellas dos de nuestras fragatas T23 más antiguas. Pondremos en servicio fragatas Tipo 31 y Tipo 32; estas nuevas embarcaciones no son simplemente un reemplazo de plataformas existentes sino que serán más flexibles que sus predecesoras. Están dotadas de armas y sensores avanzados e incorporarán características de modularización para poder adoptar rápidamente tecnologías emergentes durante su vida útil y cambiar de función según la naturaleza de la amenaza. La capacidad de ataque de la flota de superficie será aumentada mediante la mejora de la capacidad de defensa aérea de nuestros destructores Tipo 45, el reemplazo de nuestros misiles Harpoon buque-buque y la adopción de las fragatas Tipo 26 de guerra antisubmarina – de concepto británico de avanzada – junto a Canadá y Australia.



Construcción naval

La visión del gobierno para 2030 es tener una industria de construcción naval que esté a la vanguardia de las innovaciones tecnológicas y ambientales, que impulse al sector a ser globalmente competitivo en segmentos fundamentales del mercado, como el diseño, construcción, integración, prueba y evaluación, y reparación de buques militares. El sector de defensa – uno de los principales clientes de la industria de construcción naval en el Reino Unido – se ha comprometido a desempeñar una función de liderazgo en todos los ámbitos gubernamentales a fin de apoyar al Ministro de Defensa en su función de asesor y coordinador en materia de construcción naval.

Invertiremos en un renacimiento de la construcción naval en el Reino Unido a través de una serie de proyectos de construcción naval. Estas inversiones reforzarán los fondos actualmente asignados en Escocia, Gales e Irlanda del Norte y proporcionarán oportunidades en todo el Reino Unido.

Las inversiones estratégicas y a largo plazo aumentarán la capacidad de la flota de superficie de la Real Armada y facilitarán el desarrollo de los siguientes elementos:

- Tres buques de apoyo (elementos sólidos) a fin de que el Grupo de Ataque de Portaaviones pueda operar a nivel global
- Una capacidad de vigilancia oceánica polivalente que mejorará nuestra capacidad de proteger infraestructura submarina nacional crítica así como nuestra capacidad de detectar amenazas en el Atlántico Norte
- Fragatas Tipo 32 destinadas a proteger aguas territoriales, proporcionar una presencia persistente en el extranjero y apoyar a nuestros Grupos de Respuesta Litoral
- Buques de Apoyo Polivalentes (MRSS por sus siglas en inglés) destinados a proporcionar las plataformas requeridas para ataques litorales, incluidas operaciones marítimas especiales, a principios de la década de 2030
- La fase de concepto y evaluación de nuestro nuevo destructor Tipo 83, que comenzará a reemplazar nuestros destructores Tipo 45 a fines de la década de 2030.

Todo esto, además de nuestros compromisos existentes de construir ocho fragatas Tipo 26 de guerra antisubmarina a orillas del río Clyde y cinco fragatas Tipo 31 de uso general en Rosyth. Estas inversiones contribuirán a asegurar la competitividad de la construcción naval británica y proporcionarán las naves modernas requeridas por la Real Armada a fin de proteger nuestras aguas territoriales y las rutas mundiales de transporte marítimo de las que depende nuestra economía.

El total de inversiones en construcción naval se duplicará durante el período de sesiones del actual Parlamento, incrementándose a más de £1.700 millones anuales.

Ejército



Cuartel General del Cuerpo Aliado de Reacción Rápida (ARRC por sus siglas en inglés) y Cuartel General de División



Equipos de Combate de Brigada Pesada



Equipo de Combate de Brigada de Ataque de Reconocimiento Profundo



Equipos de Combate de Brigada Ligera



Equipo de Combate de Brigada de Maniobras Aéreas



Equipo de Combate de Brigada de Aviación de Combate



Brigada de Operaciones Especiales del Ejército



Brigada de Asistencia a Fuerzas de Seguridad



Brigada 77



Grupos de Maniobras de Información



Brigada de Ingenieros

250 m
distance



Brigada de Señales



Brigada de Sostenimiento de Teatro de Operaciones



Brigadas de Sostenimiento Operativo

7.27. El Ejército recibirá inversiones considerables a fin de adquirir mayores características de agilidad, integración, capacidad expedicionaria y de ataque. Invertiremos un importe adicional de £3.000 millones en nuevos equipos para el Ejército, además de la suma superior a £20.000 millones ya prevista. Las inversiones en nuevos vehículos (entre ellos Ajax, Boxer y Challenger III), armas de precisión de largo alcance modernizadas (entre ellas sistemas de lanzacohetes múltiples y Apache), nuevas defensas aéreas, drones de vigilancia táctica, así como nuevas capacidades en materia de guerra electrónica y ciberespacio transformarán los equipos del Ejército en los próximos diez años.

7.28. El objetivo del Ejército será operar a nivel global de forma persistente. Un nuevo Regimiento Ranger estará a la vanguardia de esta postura expedicionaria como parte de una Brigada de Operaciones Especiales del Ejército. Las cuatro unidades de todas las armas de este regimiento estarán alineadas con las nuevas divisiones de infantería y provendrán inicialmente de los actuales batallones de infantería especializados: 1 SCOTS, 2 PWRR, 2 LANCS y 4 RIFLES. Podrán operar en entornos complejos y de alto riesgo, y asumirán algunas de las tareas tradicionalmente realizadas por fuerzas especiales. Este trabajo comprenderá disuadir a adversarios y contribuir a la disuasión colectiva mediante adiestramiento, asesoramiento y, de ser necesario, acompañamiento de asociados. El Ejército creará este regimiento en agosto e invertirá más de £120 millones en los próximos cuatro años a fin de equiparlo.

7.29. Además, se creará una Brigada de Asistencia a Fuerzas de Seguridad, de características nuevas, que recurrirá al personal y a la pericia de todo el Ejército. Estas unidades serán expertas en el desarrollo de la capacidad de las naciones aliadas y asociadas.

Las unidades de Asistencia a Fuerzas de Seguridad, desplegadas de forma rutinaria en distintos lugares del mundo, contribuirán a la prevención de conflictos y a la resistencia en una etapa temprana. Los cimientos globales del sector de defensa sustentarán este objetivo.

7.30. La creciente presencia avanzada del Ejército contará con el apoyo de una Fuerza de Respuesta Global, de gran disponibilidad e integrada por la 16ª Brigada Aérea de Asalto y la nueva 1ª Brigada de Aviación de Combate, que estarán listas para responder a crisis emergentes, desde ayuda humanitaria hasta respuesta a crisis e intervenciones de guerra. El nuevo Comando de Operaciones Terrestres coordinará diariamente la intervención del Ejército a nivel mundial.

7.31. Si bien esta estructura renovada se ha optimizado con la finalidad de operar, la capacidad bélica continúa siendo la piedra angular de la disuasión y la base de un Ejército británico de clase mundial. La 3ª División (Reino Unido) seguirá siendo el eje, capaz de gestionar una batalla "multiámbito" a creciente profundidad, concebida para actuar con la OTAN y capaz de proporcionar un marco para los aliados. La 1ª División (Reino Unido) será capaz de operar de manera independiente o como parte de despliegues multilaterales. Facilitará teatros de operaciones y ofrece a la OTAN la agilidad del comando de operaciones en sus flancos.



La 6ª División (Reino Unido) se encargará del aspecto cibernético, guerra electrónica, operaciones de información y capacidades no convencionales destinadas al combate de guerra y a operaciones realizadas por debajo del umbral de guerra. También seguiremos dirigiendo el cuartel general del Cuerpo Aliado de Reacción Rápida (ARRC), que está en situación de gran disponibilidad para el despliegue y dirigiremos la Fuerza de Respuesta de la OTAN. El elemento de reserva es intrínsecamente importante para generar masa bélica.

7.32. El Ejército del futuro estará más racionalizado, tendrá más capacidad de ataque, será más ágil y estará en mejores condiciones de enfrentar amenazas actuales y futuras. La nueva estructura significará reorganizar el Ejército en equipos autónomos de brigadas de combate (BCT por sus siglas en inglés) más capaces de satisfacer las necesidades recurriendo a sus propias unidades especiales de logística y combate. Una nueva BCT de reconocimiento profundo combinará los sensores formidables del Ajax con sistemas de fuego mejorados a fin de proporcionar vigilancia persistente de gran alcance para la coordinación de apoyo de fuego a distancia. En términos generales, esta reestructuración facilitará una reducción del actual número de 76.000 efectivos especializados de tiempo completo a 72.500 para el año 2025.

7.33. La reestructuración del Ejército significa que se necesitan menos unidades. La creación de batallones de servicios de apoyo al combate requerirá un menor número de unidades separadas de especialistas en logística, ingenieros en electricidad e ingenieros mecánicos así como médicos. Al cabo de una reestructuración, la infantería se compondrá de cuatro divisiones. Estas divisiones tendrán un número equilibrado de batallones que ofrecerán la gama completa de funciones de infantería. No se disolverá ningún regimiento ni será necesario prescindir de personal. La reestructuración asegurará que todos los soldados de infantería dispongan de la gama completa

de oportunidades operativas. Estas nuevas estructuras proporcionan a nuestros efectivos, en todos los sectores del Ejército, más resistencia operativa, integración y posibilidad de despliegue al igual que más oportunidades. La adopción de un sistema de “reclutamiento inteligente” asegurará asimismo que los efectivos estén mejor asignados en todas las esferas de infantería. Esta nueva estructura requerirá la supresión de un solo batallón de infantería y otros cuatro batallones proporcionarán las unidades básicas del regimiento Ranger.

7.34. El Ejército seguirá siendo de clase mundial gracias a una integración más productiva de las reservas, una mayor capacidad de ataque de los sistemas de armas y la supervivencia de las plataformas así como efectivos especializados que estarán a la altura de la era digital. La combinación de seres humanos y equipos desempeñará asimismo una función crecientemente destacada en la forma en que el Ejército concretará sus objetivos. Nos aseguraremos de estar a la altura de los desafíos del futuro mediante la creación de un batallón de experimentación, proveniente del regimiento Yorkshire, que encabezará las pruebas de tecnología de vanguardia y su integración en nuestro modo de combate, someteremos a prueba a los BCT hasta sus límites, impulsaremos la innovación y aseguraremos que las estructuras, los equipos y las formas de combatir del Ejército evolucionen conforme a las amenazas.

7.35. Las inversiones en artillería de mayor alcance significarán que el Ejército podrá lograr más precisión y más capacidad de ataque al responder a posibles adversarios a mayor profundidad, proporcionando más protección.

Tenemos la intención de invertir más de £250 millones en el curso de diez años en el Sistema de Lanzacohetes Teledirigidos Múltiple (GMLRS por sus siglas en inglés) que proporcionará una plataforma mejorada de artillería de cohetes de largo alcance con nuevos misiles de mayor desplazamiento y mayor

precisión. Además, el Ejército destinará más de £800 millones en los próximos diez años a una nueva plataforma de fuego móvil que proporcionará mejores sistemas de artillería de apoyo cercano y una mayor movilidad operativa. A corto plazo, el Ejército realizará inversiones para apoyar el sistema de misiles Exactor. A plazo más prolongado, esta capacidad se mejorará a fin de proporcionar una mayor capacidad de ataque contra amenazas emergentes.

7.36. Las inversiones en sistemas terrestres de defensa antiaérea facilitarán un sistema de plataformas digitalmente conectadas y con capacidad de supervivencia así como una nueva capacidad de corto alcance, que incluirá drones pequeños, y una nueva capacidad desplegable de alcance medio. De este modo el Ejército contará con una capacidad de defensa antiaérea que podrá superar peligros modernos provenientes del ámbito aéreo.

7.37. Una inversión de más de £200 millones en el curso de los próximos diez años proporcionará una capacidad mejorada de guerra electrónica e inteligencia de señales. El incremento del número de efectivos capaces de captar y utilizar inteligencia de señales demostrará un aumento considerable de nuestra capacidad electrónica para situaciones de combate en todas las formaciones.

7.38. La modernización del Ejército significará retirar de servicio algunas plataformas heredadas que ya fueron prolongadas más allá de la vida útil prevista. De ese modo el Ejército podrá destinar nuevos

fondos a acelerar la fecha de entrada en servicio del vehículo blindado Boxer y mejorar su capacidad. El Boxer permitirá al Ejército responder rápidamente trasladando efectivos por el campo de batalla, recorriendo distancias prolongadas rápidamente, en todo terreno y en los entornos más austeros y hostiles. Según lo previsto, el Ejército invertirá aproximadamente £1.300 millones en su capacidad blindada mejorando 148 de sus principales tanques de combate a fin de asegurar que el Challenger III sea uno de los más protegidos y de mayor capacidad de ataque de Europa. Los vehículos restantes serán retirados de servicio. A pesar de que ya no mejoraremos el Warrior, este vehículo permanecerá en servicio hasta que lo reemplace el Boxer, situación que, según prevemos, ocurrirá a mediados de esta década.

7.39. El Ejército está retirando sus helicópteros CH-47 Chinook más antiguos y, junto con Estados Unidos, invierte en nuevas variantes de esta aeronave de fiabilidad operativa comprobada, mejorando su capacidad, eficiencia e interoperabilidad. Nuestros helicópteros de ataque AH-64 Apache serán mejorados con la tecnología más avanzada para 2025. Las inversiones en un nuevo helicóptero de tamaño mediano a mediados de la actual década facilitarán la consolidación de la flota dispar de helicópteros de tamaño mediano del Ejército, de cuatro tipos de plataforma a uno, contexto que incluirá el reemplazo del Puma. El Ejército también conservará y mejorará el Watchkeeper.



Real Fuerza Aérea



Typhoon



Shadow



F35B Lightning II



Protector



P-8A Poseidon



E-7A Wedgetail



Voyager



Red Arrows



C-17 Globemaster



CH-47 Chinook



A400M Atlas



Helicóptero de tamaño mediano



Avión Rivet Joint



Alas de la RAF para Protección de Fuerzas

Proyecto de futuro sistema de combate aéreo (incluidos enjambres de drones) en curso.

7.40. La Real Fuerza Aérea continuará proporcionando potencia aérea y espacial decisiva incluso en entornos operativos que se tornarán más complejos y disputados. Realizará una transformación radical de cómo está organizada y de cómo enfoca los sectores de personal, adiestramiento, bases y aeronaves al igual que los equipos que opera, utilizando la eficacia siempre creciente de una fuerza digitalmente empoderada.

7.41. La Real Fuerza Aérea seguirá incrementando su capacidad de combate aéreo en los próximos años a medida que se arraigue la totalidad de los siete escuadrones operativos Typhoon y se acreciente la Fuerza Lightning II, aumentando el tamaño de la flota más allá de las 48 aeronaves que ya hemos encargado. La totalidad de estas aeronaves facilitará una capacidad extraordinaria, que mejoraremos continuamente a efectos de enfrentar las amenazas, aplicar la integración “multiámbito” y aumentar la utilidad. La Real Fuerza Aérea desarrollará “en espiral” la capacidad del Typhoon, integrará nuevas armas como el arma de precisión “SPEAR Cap 3”, desarrollada en el Reino Unido y lanzada desde el aire, e invertirá en el programa Radar 2 a fin de proporcionarle un potente radar de escaneo electrónico en fase. Integraremos más armas británicas en el Lightning II y realizaremos inversiones destinadas a asegurar que su software y su capacidad se actualicen junto con el resto de la flota global de aviones F-35.

7.42. También haremos una inversión estratégica de más de £2.000 millones en los próximos cuatro años en el futuro sistema de combate aéreo (FCAS por sus siglas en inglés). El FCAS contará con una combinación innovadora de plataformas tripuladas, no tripuladas y autónomas, incluidos enjambres de drones. De este modo proporcionará un sistema avanzado de combate aéreo capaz de actuar en los entornos más hostiles. El desarrollo de tecnologías novedosas y un cambio radical en nuestra forma de utilizar simuladores de práctica y adiestramiento en misiones permitirá a la Real Fuerza Aérea contarse entre las más tecnológicamente innovadoras y productivas, y con mayor capacidad de ataque, del mundo entero.

7.43. Los programas de equipos de vanguardia adoptados por la Real Fuerza Aérea reforzarán considerablemente nuestra contribución a la prosperidad nacional a través de la innovación y de las inversiones en ciencia y tecnología, acrecentando nuestro singular partenariado con el sector de tecnología aeroespacial y espacial del Reino Unido.

7.44. La Real Fuerza Aérea retirará de servicio equipos cuya utilidad es cada vez más limitada en el entorno operativo digital y del futuro. Ello incluirá racionalizar flotas más antiguas a fin de mejorar la eficiencia y retirar de servicio el Typhoon Tranche 1 para 2025 y el Hawk T1. Mejoraremos el nuevo sistema de adiestramiento en vuelo militar con mayores inversiones en adiestramiento virtual a fin de tener más pilotos adiestrados con mayor rapidez y eficiencia. De conformidad con lo previsto, la Real

Fuerza Aérea retirará de servicio el BAe146 para 2022 y el C130 Hercules para 2023. La flota de A400M Atlas incrementará su capacidad y sus habilidades, operando junto a los aviones de transporte C-17 Globemaster y los aviones cisterna Voyager.

7.45. Retiraremos de servicio el E-3D Sentry en 2021, como parte de la transición a la flota más moderna y capaz de tres aeronaves E-7A Wedgetail en 2023. La E-7A transformará la capacidad de Alerta Temprana y Control Aerotransportados del Reino Unido y la contribución de este país a la OTAN. Las nueve aeronaves de patrullaje marítimo P-8A Poseidon contribuirán a la seguridad de nuestros mares. La entrada en servicio de los 16 sistemas teledirigidos Protector de gran autonomía constituirán el eje del sistema de vigilancia multiespectral persistente, con capacidad de ataque y acción decisiva contra posibles adversarios en el mundo entero.

7.46. La Real Fuerza Aérea aumentará la influencia global del Reino Unido profundizando sus alianzas en la región del Indo-Pacífico, Medio Oriente y África. El desarrollo de una red mundial de bases adaptables con importantes aliados y asociados permitirá que nuestras aeronaves estén desplegadas en posiciones avanzadas y puedan adoptar medidas preventivas contra posibles adversarios. La Real Fuerza Aérea desempeñará un papel fundamental en las interacciones persistentes y buscará asimismo oportunidades de lograr prosperidad dando adiestramiento en aviación de clase mundial y acrecentando la capacidad de las fuerzas aéreas de naciones asociadas, como el Escuadrón Conjunto de Cazas Typhoon con Qatar. Además, la Real Fuerza Aérea seguirá proporcionando misiones especiales de desarrollo de capacidad, incluso en esferas como inteligencia y selección de blancos, espacio exterior, vigilancia y reconocimiento, protección de fuerzas, gestión del campo de batalla, control del tráfico aéreo, asesoramiento aeromédico y seguridad aérea.



Totalidad del sector de defensa del Reino Unido

El sector de defensa, con capacidades extendidas y una presencia considerable en todo el Reino Unido al igual que inversiones en la industria, infraestructura, puestos de trabajo y especializaciones, representa los beneficios mutuos y las dependencias compartidas que reúnen con éxito a las naciones del Reino Unido. Ya sea manteniendo la seguridad del Reino Unido o bien en la respuesta integral a la COVID-19, el sector de defensa está arraigado en las cuatro naciones que componen la Unión. En 2019-20, los gastos de este sector en la industria y el comercio británicos apoyaron directamente más de 18.000 puestos de trabajo en Escocia, Gales e Irlanda del Norte. El último presupuesto nos ha permitido proteger los compromisos que hemos asumido en estas naciones e impulsar el crecimiento en sectores afines.

Nuestras inversiones en el Futuro Sistema de Combate Aéreo (FCAS por sus siglas en inglés) y el programa espacial del Reino Unido son dos ejemplos de cómo empresas en Escocia, Gales e Irlanda del Norte pueden aprovechar plenamente los fondos asignados por el sector de defensa. Este sector cuenta con alrededor de 14.000 efectivos militares y 6.000 civiles en Escocia, Gales e Irlanda del Norte, estando muchos de los efectivos asignados habitualmente a operaciones en apoyo de compromisos británicos con la OTAN y las fuerzas de paz de las Naciones Unidas. El sector de defensa reintegra cada año a la sociedad de todo el Reino Unido más de 15.000 veteranos y civiles cualificados, mejorando de este modo los vínculos con las comunidades y enriqueciendo su contribución a la nación.

Escocia, Gales e Irlanda del Norte desempeñan una función importante en apoyar a nuestro personal y nuestras competencias a efectos de defender a la totalidad del Reino Unido. Escocia es la sede de los submarinos británicos, el Disuasivo Marítimo Constante y la flota de aeronaves Boeing P8 Poseidon y E-7A Wedgetail de alerta temprana y control aerotransportados de la RAF. La Base Naval de Su Majestad a orillas del río Clyde representa uno de los mayores empleadores de Escocia al proporcionar más de 6.800 puestos de trabajo y se considera que las mejoras en infraestructura representan un valor de aproximadamente £1.500 millones en el curso de diez años. En RAF Lossiemouth, quedan pendientes gastos de alrededor de £160 millones, del total de £470 millones destinados a las mejoras de infraestructura en curso a fin de dar cabida a los nuevos aviones de patrullaje marítimo y apoyar el aumento de los cazas Typhoon. Estas obras permitirán alojar a un número adicional de 550 efectivos militares y sus familias en la base.

La excelencia del adiestramiento que reciben nuestras fuerzas armadas en Gales es esencial para su éxito, desde el adiestramiento de pilotos de reactores rápidos en RAF Valley hasta la ventaja en combate adquirida en las áreas de adiestramiento alrededor de Brecon y las pruebas y evaluaciones esenciales en Aberporth. El nuevo Real Centro de Reservistas Marítimos en Cardiff, cuyo valor asciende a £11 millones, proporcionará oportunidades de expandir la presencia de la Real Armada.

La economía regional de Irlanda del Norte sigue siendo impulsada por contratos de defensa. A manera de ejemplo, empresas con sede en Belfast obtuvieron recientemente una prolongación de cinco años de contratos de mantenimiento de sistemas de defensa aérea de corto alcance de fuerzas terrestres y un contrato de £30 millones para diseñar y fabricar un prototipo destinado a la primera flota británica de cazas no tripulados, que apoya más de 100 puestos de trabajo en Belfast. Asimismo, dadas las capacidades renombradas de Irlanda del Norte en los ámbitos de la seguridad cibernética y la manufactura avanzada, está bien situada para beneficiarse de más inversiones de defensa en nueva tecnología en estas dos esferas.

Totalidad del sector de defensa del Reino Unido

 Efectivos militares regulares

 Efectivos militares de reserva

 Civiles

Irlanda del Norte

 1.780

 1.940

 900

£83 millones de gasto total en la industria

500 puestos de trabajo apoyados directamente en la industria

Servicios profesionales
- **£22 millones:** la mayor categoría industrial de gasto.

Gales

 2.160  1.700  1.080

£909 millones: de gasto total en la industria

5.700 puestos de trabajo apoyados directamente en la industria

Armas y municiones - £1.060 millones: la mayor categoría industrial de gasto.

Escocia

 9.820

 4.800

 3.970

£2.100 millones de gasto total en la industria

12.400 puestos de trabajo apoyados directamente en la industria

Construcción naval- £1.060 millones: la mayor categoría industrial de gasto.



Más de 500 efectivos en instalaciones del MOD



Otras instalaciones del MOD

Irlanda del Norte

Belfast: las inversiones continuas en misiles polivalentes ligeros mantendrán a personal de Thales. Además, en marzo de 2021 este emplazamiento obtuvo una prolongación de cinco años del contrato de mantenimiento de sistemas de defensa aérea de corto alcance.

Belfast: Spirit AeroSystems obtuvo recientemente un contrato de 3 años, por valor de £30 millones, para diseñar y fabricar un prototipo destinado a la primera flota británica de cazas no tripulados.

Belfast: el astillero Harland and Wolff tiene la oportunidad de aprovechar la cartera de obras de construcción naval.

Belfast: Thales Alenia es la sede del Centro de Integración de Propulsión Eléctrica Espacial y estaría bien situada para beneficiarse de los gastos de defensa en la industria espacial.

Escocia

Scotstoun, Rosyth y Govan: los astilleros se beneficiarán de la cartera de obras de construcción naval. Babcock en Rosyth será el emplazamiento principal de ensamblado de las fragatas Tipo 31. Los astilleros de BAE Systems en Glasgow están trabajando en buques Tipo 26. Es probable que astilleros de Escocia se beneficien de los nuevos buques Tipo 32, MROSS y MRSS, y de la conversión de Buques Dique de Desembarco Auxiliar (LSDA)

Lossiemouth: hay una inversión en curso de £470 millones en infraestructura para dar cabida a la nueva instalación estratégica de aviones de patrullaje marítimo y apoyar el aumento de la flota de cazas Typhoon. Quedan por invertir alrededor de £220 millones. Lossiemouth también será la base de la flota de tres unidades E-7A Wedgetail de alerta temprana aerotransportada de la RAF.

Base Naval a orillas del Clyde: HMNB Clyde es, en orden de magnitud, el segundo empleador de un solo emplazamiento en Escocia con alrededor de 6.800 personas, cifra que aumentará a medida que la base acoge a todos los submarinos de la Real Armada. El programa de infraestructura en curso a orillas del Clyde se inició en 2015 y su valor asciende, según lo calculado, a £1.600 millones.

Gales

Sealand: la Agencia de Electrónica y Elementos de Defensa (DECA por sus siglas en inglés) tiene más de 400 empleados que se especializan en el mantenimiento, reparación, revisión y modernización de elementos electrónicos y piezas. En 2019, Estados Unidos adjudicó a la DECA un encargo de largo plazo, por valor de £500 millones, para apoyar servicios fundamentales a la flota global de aviones F-35.

Brecon: continuará siendo la sede de la 160ª Brigada y Cuartel General de Infantería (HQ Wales) y el Ejército también mantiene su compromiso de trasladar una importante unidad regular del Ejército a Gales.

Merthyr Tydfil: General Dynamics UK está construyendo la próxima generación de vehículos blindados AJAX del Ejército. La instalación trabajará en este contrato hasta 2025 y apoyará cientos de puestos de trabajo en la planta situada en la región sur de Gales.

Anglesey: RAF Valley es la sede de la única escuela de adiestramiento de pilotos de cazas de la RAF. En total, alrededor de 1.500 efectivos, empleados públicos y contratistas trabajan juntos en el adiestramiento de tripulaciones aéreas. La base situada en la isla ha sido elegida como futuro emplazamiento de adiestramiento básico de pilotos de las fuerzas armadas.

Cardiff Bay: en 2020 se inauguró en la bahía un Real Centro de Reservistas Marítimos – valorado en £11 millones – que proporcionará oportunidades de continuar ampliando la presencia de la Real Armada en Gales.

Una relación más fuerte con la industria

Capítulo 8

8.1. En este capítulo se presenta la forma en que adoptaremos una relación más estratégica con la industria y construiremos una base industrial más sostenible. Además de hacer que nuestras fuerzas armadas sean más efectivas, impulsará beneficios por todo el Reino Unido, sustentando puestos de trabajo de alta tecnología, aumentando la productividad y promoviendo la competitividad del Reino Unido en el mercado mundial.

8.2. Necesitamos una base industrial sostenible para asegurarnos de que el Reino Unido tenga acceso a las esferas más sensibles y fundamentales – desde el punto de vista operativo – para nuestra seguridad nacional y para aumentar al máximo el potencial económico de uno de los sectores más exitosos e innovadores del Reino Unido. A la par del presente documento, una nueva estrategia del sector de defensa y seguridad (DSIS por sus siglas en inglés) presentará nuestros planes de un partenariado más estratégico entre el gobierno y los sectores de defensa y seguridad.

8.3. Adoptaremos un enfoque más estratégico de la capacidad industrial esencial para nuestras necesidades estratégicas y operativas. Si bien la competencia seguirá siendo una herramienta importante para lograr una buena relación calidad-precio en muchas esferas al igual que en la cadena de suministro, la DSIS proporciona una mayor flexibilidad a la hora de concebir estrategias de habilidad y adquisición a fin de lograr y desarrollar las aptitudes, tecnologías y habilidades propias que se necesitan para contrarrestar las amenazas y utilizar las oportunidades. La DSIS permitirá considerar de manera más sistemática las repercusiones a plazo más prolongado de las decisiones adoptadas en el sector de defensa en cuanto a adquisiciones para la capacidad militar y la industria que la produce y sustenta.

8.4. El presupuesto del sector de defensa aporta

estabilidad al sector y proporciona a la industria la seguridad que necesita para programar, invertir y expandirse. Las mayores inversiones en R&D y una estrecha colaboración con la industria nos permitirán experimentar y poner en servicio más rápidamente capacidades nuevas y emergentes, creando una ventaja estratégica y oportunidades económicas.

8.5. Nuestras inversiones en el programa del Futuro Sistema de Combate Aéreo (FCAS por sus siglas en inglés) representan un cambio de modelo en el sector industrial de combate aéreo a fin de lograr el ritmo, la asequibilidad y la capacidad operativa que necesitamos para satisfacer nuestras necesidades. Este enfoque permitirá concretar habilidades – concebidas y concretadas en una iniciativa plenamente digital – el doble de rápido y a un costo inferior. Y ello en base al uso de diseño con modelos, ingeniería de sistemas e incorporación de los últimos principios ágiles de diseño para un logro más rápido. El FCAS ya ha creado más de 1.800 puestos de trabajo STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas por sus siglas en inglés) en más de 300 compañías de todo el país, sustentando y apoyando más de 18.000 puestos de trabajo altamente cualificados existentes en el sector así como decenas de miles más en las cadenas de suministro más amplias de todo el Reino Unido.

8.6. Para seguir aventajando a nuestros adversarios, también necesitamos incorporar más agilidad en nuestros procedimientos y políticas de adquisición, que reformaremos a fin de responder mejor a la naturaleza cambiante del sector. Revisaremos asimismo nuestras prácticas en materia de adquisición a fin de permitir que un número mayor de pequeñas y medianas empresas participen en las adquisiciones del sector de defensa. La Estrategia Industrial de Tierra – parte de la DSIS – servirá de catalizador de ese enfoque relativo a los sistemas de combate en tierra, facilitando al mismo tiempo el desarrollo de un sector tecnológico e industrial de tierra, mundialmente competitivo, en el Reino Unido.

8.7. Nos dedicamos a desarrollar la contribución que el sector de defensa hace a la prosperidad del Reino Unido. Junto con la industria, estamos actualizando la estrategia del Partenariado de Desarrollo de Defensa relativa a exportaciones y crecimiento económico. Realizamos inversiones conjuntas en el Centro de Soluciones de Defensa del Reino Unido a fin de mejorar la calidad de la información relativa al sector de defensa británico y posibles oportunidades de mercado. Dentro del MOD, con el Servicio de Promoción de Exportaciones de Defensa y Seguridad del Reino Unido y otros organismos gubernamentales, hay un énfasis renovado en lograr éxitos de exportación en cada etapa, desde definir requisitos militares relativos a nuestros equipos hasta preparar paquetes interdepartamentales y ofrecer mayor financiación para exportaciones. Cooperaremos a fin de apoyar objetivos de prosperidad en las cuatro naciones del Reino Unido y facilitar el crecimiento regional y local a través de iniciativas como la participación del Acelerador de Defensa y Seguridad en agrupaciones regionales de defensa y seguridad. Seguiremos reforzando nuestro trabajo en pro de la prosperidad con destacadas organizaciones mundiales a fin de crear oportunidades para la cadena de suministro – muy capaz e innovadora – del sector de defensa británico. Incluiremos los nuevos criterios gubernamentales de valor social en contratos cubiertos por el Reglamento de Contratos Públicos de Defensa y Seguridad, en apoyo de la creación de nuevas empresas, nuevos puestos de trabajo y nuevas habilidades en el Reino Unido.

8.8. El Reino Unido está abierto a colaboración en materia de investigación, capacidad e industria con

aliados y asociados de confianza; proporcionaremos apoyo a nuestra base industrial y tecnológica a efectos de operar en el ámbito internacional, reforzando al mismo tiempo nuestras medidas de protección contra inversiones en cadenas de suministro que podrían perjudicar la seguridad nacional. También reforzamos nuestras medidas de protección contra riesgos económicos e inversiones hostiles en tecnología sensible, de defensa y doble uso que va en contra de la seguridad nacional. Como explica asimismo la DSIS, el sector de defensa buscará inversiones en partenariados estratégicos internacionales prioritarios en el mundo entero, entre otros con la comunidad Five Eyes, Europa, el Golfo y naciones de la región del Indo-Pacífico.

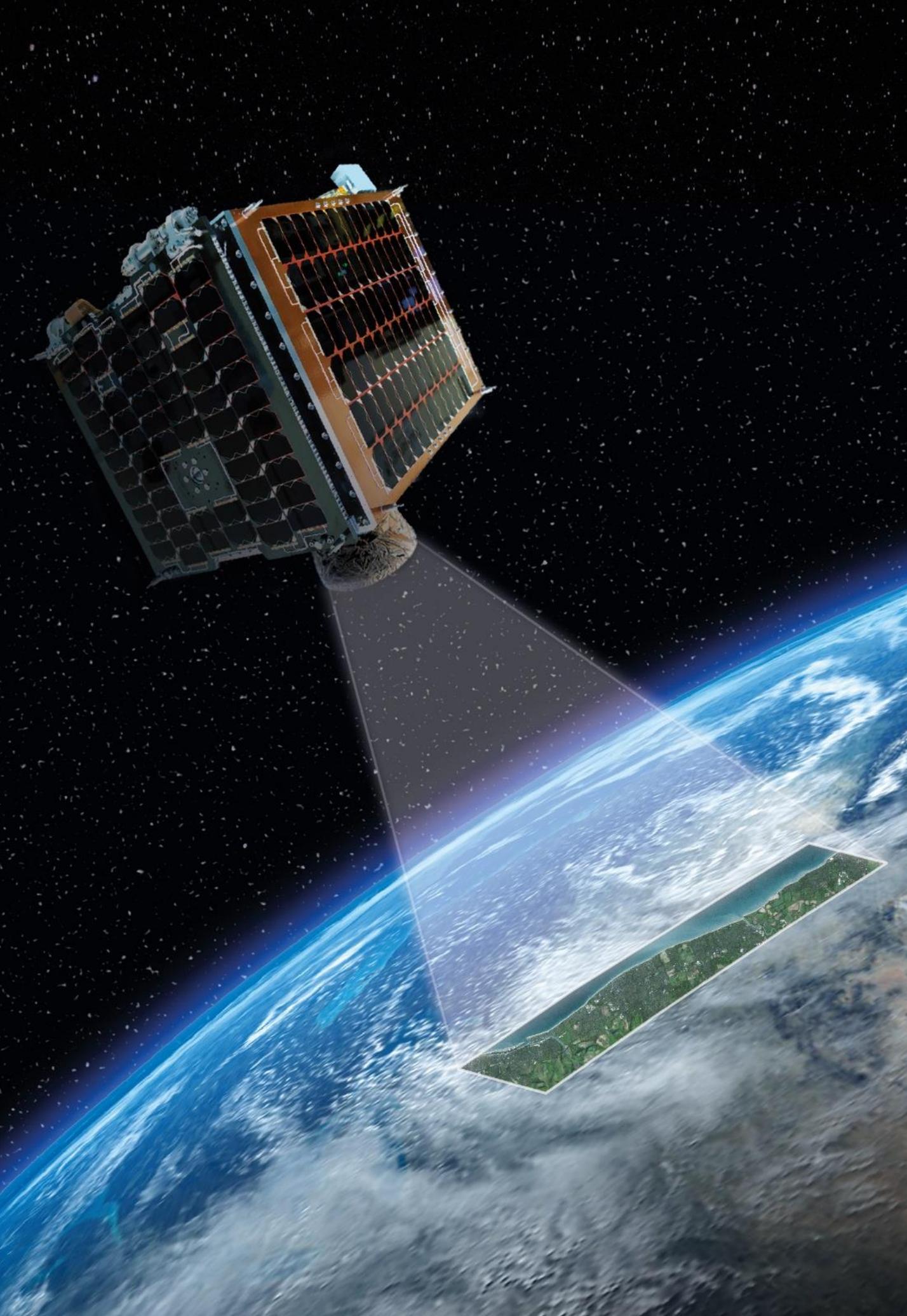
8.9. Trabajaremos a buen ritmo con nuestros aliados a fin de reducir las barreras que obstaculizan el intercambio de tecnología, aptitudes y conocimientos, y acelerar la innovación en colaboración con otros y la cooperación industrial para conseguir y ampliar nuestra ventaja colectiva sobre nuestros posibles adversarios. Incrementaremos la base académica e industrial del Reino Unido, desde el espacio comercial hasta el espacio de combate, colaborando con asociados a fin de moldear el razonamiento, los niveles y las normas globales a efectos de adoptar estas nuevas tecnologías de manera responsable y ética. Nos proponemos reducir las barreras a la cooperación con nuestros aliados más cercanos y sentaremos los cimientos de nuevas relaciones estratégicas con la industria a fin de moldear el mercado, fomentar la innovación, desarrollar habilidades y promover un sector pujante y competitivo.



Futuro Sistema de Combate Aéreo

El Sistema de Combate Aéreo desempeñará una función esencial en nuestras capacidades estratégicas militares durante las décadas venideras, permitiéndonos hacer una contribución decisiva a la seguridad global así como crear puestos de trabajo y difundir prosperidad en todo el Reino Unido. Actualmente realizamos inversiones destinadas al lanzamiento de la próxima fase del Programa de Adquisición del FCAS para diseñar y perfeccionar el concepto Tempest, basado en sistemas innovadores de tripulación optativa y sistemas autónomos para conservar nuestra ventaja operativa durante muchos años. El concepto Tempest utilizará nuestra singular base industrial a fin de crear una actividad de aviación de combate de la 6ª generación centrada en el Reino Unido. Esta actividad plenamente digital transformará la ejecución, logrando un buen ritmo, reduciendo el costo y modificando los enfoques tradicionales de las adquisiciones de material de defensa. Estamos profundizando el partenariado FCAS con Italia y Suecia a través de una fase internacional de concepto y evaluación que se iniciará este año y estamos considerando importantes oportunidades de cooperación con Japón. El Sistema de Combate Aéreo continuará siendo un pilar fundamental del enfoque global del Reino Unido a medida que reforzemos la interoperabilidad y cooperación con Estados Unidos y fortalezcamos nuestras relaciones con el consorcio del Typhoon en Europa y con naciones de orientación similar. El sector de aviación de combate del Reino Unido sustenta directamente 18.000 puestos de trabajo con decenas de miles más en la cadena de suministro más amplia y, según lo previsto, el número de puestos de trabajo altamente cualificados se incrementará rápidamente a partir de 2021. Se trata de una importante actividad nacional e internacional que realizará inversiones en la tecnología y las especializaciones de todo el Reino Unido y destacará el liderazgo británico en la escena global.





Transformación de nuestra forma de trabajar

Capítulo 9

9.1. También tenemos que hacer cambios en la forma de gestionar nuestras actividades. Este capítulo presenta la función de la nueva Oficina Ministerial de Evaluación y Comparación (SONAC por sus siglas en inglés), que se asegurará de que todo lo que hagamos se vea orientado por el panorama cambiante de la amenaza. Asimismo, es necesario que emprendamos un programa de reformas, optimicemos nuestra infraestructura en base a criterios de valor, potencial y sostenibilidad, y desarrollemos la resistencia de nuestras propiedades y nuestras fuerzas armadas a fin de reaccionar ante los desafíos que presenta el cambio climático.

Oficina Ministerial de Evaluación y Comparación

9.2. Dados los desafíos complejos y multidimensionales que enfrentamos, la adopción de decisiones estratégicas en el MOD debe verse orientada por objetivos claros, centrarse en la amenaza y basarse en pruebas. Estamos creando la SONAC, que reunirá lo mejor de la administración pública, las fuerzas armadas, la esfera académica y el sector empresarial.

9.3. La SONAC cuestionará lo comúnmente aceptado y la forma usual de hacer las cosas. Servirá de centro de análisis estratégico en nuestra sede principal, asegurándose de que nuestra estrategia y el desarrollo de la fuerza conjunta continúe basándose en la amenaza y en pruebas, tanto actualmente como en un futuro distante. Desarrollará nuevas formas de comprender la amenaza, entre ellas incorporando un enfoque de comparación en nuestro modo de evaluar cómo nos comparamos con nuestros adversarios ahora y en el futuro. Verificará que aprendamos las lecciones estratégicas de nuestra propia actividad pero también – característica importante – los enfoques adoptados por otros actores internacionales.

9.4. El equipo mejorará el uso del cuestionamiento e impulsará ideas innovadoras en el ministerio. La SONAC cooperará con expertos externos a fin de incorporar su experiencia, sus conocimientos y sus técnicas analíticas de vanguardia a efectos de

aguzar nuestra habilidad de pensar y considerar opciones estratégicas innovadoras que nos permitan ofrecer distintas perspectivas a los ministros. Esta actividad incluirá juegos de guerra e intervenciones de “abogado del diablo”, en base a información de inteligencia del sector de defensa, a fin de verificar que las estrategias sean sometidas a prueba por voces independientes y diversas antes de su aplicación.

9.5. Estos cambios modificarán fundamentalmente la forma en que el MOD define el concepto de estrategia, pasando de un enfoque del siglo XX a un enfoque dirigido a las amenazas del futuro y listo para consolidar la ventaja del Reino Unido impulsándola a mediados del siglo XXI.

Actividad de inteligencia del sector de defensa

9.6. La actividad de inteligencia del sector de defensa también tiene que adaptarse a la nueva amenaza. La inteligencia de fuentes abiertas, la automatización y la inteligencia artificial proporcionan formas potencialmente innovadoras de comprender y contrarrestar estos nuevos desafíos. Al comprender las amenazas podremos proteger nuestros activos más valiosos, ya se trate de nuestro personal de las fuerzas armadas, de nuestra infraestructura nacional de importancia crítica, de nuestra propiedad intelectual o de nuestro disuasivo nuclear estratégico. Podemos proteger nuestros puntos vulnerables así como identificar oportunidades de aprovechar los de nuestros adversarios. Al seguir evolucionando la amenaza y presentar la tecnología nuevas oportunidades, la actividad de inteligencia del sector de defensa dirigirá y coordinará operaciones de inteligencia en todo este sector y utilizará sus conocimientos con más agilidad a fin de lograr impacto y efecto.

Cambio climático y sostenibilidad

9.7. Seremos un líder global en la respuesta a las amenazas emergentes de tipo geopolítico y relacionadas con conflictos que se ven exacerbadas por el cambio climático. Motivados por una ambiciosa



estrategia de cambio climático y sostenibilidad, desarrollaremos la capacidad de resistencia de nuestras fuerzas armadas ante condiciones meteorológicas más extremas a fin de mantener nuestra ventaja estratégica y libertad de acción en entornos cada vez más implacables. Asimismo, adoptaremos medidas para mitigar el impacto de la huella de carbono del MOD sobre el clima y aprovecharemos las oportunidades de mejorar la sostenibilidad de nuestras operaciones.

9.8. Estaremos a la vanguardia en cuanto a contribuir a que el Gobierno de Su Majestad (HMG por sus siglas en inglés) cumpla con su compromiso legal de emisiones cero neto para 2050. Hasta la fecha, el sector de defensa ha superado sus objetivos de reducción de emisiones, registrando un 48% en comparación con el objetivo del 39,9%, aumentando asimismo su reciclaje un 56% y reduciendo el total de residuos un 38% respecto del nivel de referencia de 2009/2010. Sin embargo, reconocemos que debemos hacer más. Aprovecharemos la oportunidad presentada por la presidencia británica de la COP26 para trabajar con nuestros aliados y asociados a fin de concretar los compromisos relativos a actividades de adaptación, resistencia y mitigación. Asimismo, intentaremos reducir nuestro impacto sobre el medio ambiente y aprovechar las oportunidades de incorporar consideraciones de sostenibilidad en cada parte del sector de defensa, desde infraestructura y propiedades hasta contratación, cultura, equipos y prácticas operativas, contando en todo ello con el apoyo proporcionado por la tecnología. De este modo el sector de defensa podrá contribuir activamente al logro del compromiso británico de cero neto y de los compromisos de sostenibilidad más amplios.

Infraestructura

9.9. Realizaremos inversiones a fin de transformar nuestras propiedades y de este modo aumentar al máximo su valor y potencial. Daremos prioridad a fondos destinados a nuestros proyectos de infraestructura fundamental para mejorar nuestra resistencia y al mismo tiempo reduciremos el tamaño del patrimonio inmobiliario, consolidaremos nuestra base de activos y continuaremos con trabajos de

mantenimiento a fin de tener propiedades seguras y a la altura de los requisitos. La cartera de optimización de las propiedades del sector de defensa (DEO por sus siglas en inglés) es una ambiciosa cartera de 25 años compuesta de programas interdependientes en todo el Reino Unido, entre los que se cuentan actividades de construcción, traslados de unidades y personal, y liberación de terrenos. Invertiremos alrededor de £4.300 millones en este programa en los próximos diez años, asegurándonos de reconstruir mejor, con mayor rapidez y de manera más ecológica. El MOD tiene a su cargo aproximadamente el 1% de la masa terrestre del Reino Unido en sus propiedades, que se utilizan principalmente con fines de adiestramiento. Las emisiones provenientes de la infraestructura representan alrededor del 30% de las emisiones de referencia del sector de defensa. El programa DEO modernizará la infraestructura y aumentará el nivel de eficiencia en la gestión de propiedades durante los próximos 25 años.

9.10. Con el correr del tiempo dejaremos de lado los regímenes de mantenimiento reactivo y aumentaremos nuestros estándares de construcción a fin de asegurarnos de construir únicamente alojamiento y oficinas que satisfagan las expectativas de nuestro personal, tanto en la actualidad como en el futuro. Seguimos mejorando el alojamiento de nuestro personal a fin de mejorar su experiencia de vida. Tenemos previsto destinar alrededor de £1.500 millones en el curso de diez años a mejorar las unidades de alojamiento individual.

Sostenibilidad financiera

9.11. Nuestro enfoque se basa en estar a la altura de los desafíos que enfrentamos, haciéndolo de manera asequible y al ritmo requerido para mantener nuestra seguridad. Ésta es una oportunidad decisiva que permitirá al sector de defensa tener una base financiera sólida. Estamos reforzando nuestros mecanismos para impulsar y asegurar una buena relación calidad-precio. Asimismo, estamos promoviendo mejoras en la ejecución de programas, en compras y en adquisiciones destinadas a gestionar la complejidad, el riesgo y el ritmo del cambio tecnológico de una manera asequible y rigurosa.

Siglas

AI (IA en español)	Inteligencia artificial
AMISOM	Misión de la Unión Africana en Somalia
ARRC	Cuerpo Aliado de Reacción Rápida
ASEAN	Asociación de Naciones del Sudeste Asiático
BCT	Equipo de brigadas de combate
CBRN	Armas químicas, biológicas, radiológicas y nucleares
CJEF	Fuerza Expedicionaria Conjunta Combinada
CT	Fuerza antiterrorista
DEO	Optimización de las propiedades del sector de defensa
DSIS	Estrategia del sector de defensa y seguridad
DSTL	Laboratorio de ciencia y tecnología del sector de defensa
ECOWAS	Comunidad Económica de Estados de África Occidental
FPDA	Arreglos de Defensa de Cinco Potencias
GCHQ	Sede de Comunicaciones del Gobierno
GMLRS	Sistema de Lanzacohetes Teledirigidos Múltiple
HMG	Gobierno de Su Majestad
HQ	Cuartel General
ISTAR	Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimiento
IOpC	Concepto Operativo Integrado
JEF	Fuerza Expedicionaria Conjunta
KFOR	Fuerza de Kosovo (fuerza de paz dirigida por la OTAN)
LRG	Grupo de Respuesta Litoral
MINUSMA	Misión de Estabilización Integrada Multidimensional de las Naciones Unidas en Malí
MOD	Ministerio de Defensa
OTAN	Organización del Tratado del Atlántico Norte
NCF	Fuerza Nacional de Cibernética
NHS	Servicio Nacional de Sanidad
PPE	Equipo de protección personal
R&D	Investigación y desarrollo
SIS	Servicio Secreto de Inteligencia
STEM	Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas
UAV	Vehículo aéreo no tripulado
ONU	Organización de las Naciones Unidas
UNCLOS	Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar (CNUDM)

Terminología técnica

Capacidad	Descripción
16ª Brigada Aérea de Asalto	La brigada del Ejército de despliegue más rápido
1ª Brigada de Aviación de Combate	Formación integrada por helicópteros de ataque y reconocimiento del Ejército y helicópteros de apoyo de la RAF
1ª División (Reino Unido)	Segunda división desplegable de maniobras del Ejército
3ª División (Reino Unido)	Principal formación de combate y capacidad bélica blindada primaria del Ejército
6ª División (Reino Unido)	División de guerra no convencional del Ejército
A400M	Avión de transporte táctico y estratégico
AH64 Apache	Helicóptero de ataque con capacidades de vigilancia y protección de fuerzas
Ajax	Familia de vehículos blindados de reconocimiento y combate del Ejército
Brigada de Operaciones Especiales del Ejército	Formación del Ejército destinada a preparar y generar fuerzas capaces de operaciones especiales (Regimiento Ranger) para despliegue
Clase Astute	Submarino nuclear
Fragata ASW	Buque de guerra de superficie optimizado para la guerra antisubmarina
BAE 146 – CSAT	Transporte Aéreo de Apoyo al Comando capaz de transportar pasajeros y carga
Submarino de misiles balísticos	Submarino capaz de lanzar misiles balísticos intercontinentales
Buque de apoyo de la clase Bay	Buque auxiliar de la Real Flota utilizado en operaciones anfibias
Boxer	Nuevo vehículo de ruedas de infantería motorizada (MIV) del Ejército: vehículo blindado de gran movilidad destinado al transporte de tropas a teatros de operaciones a gran distancia
Batallones de apoyo al combate	Nuevas unidades integradas del Ejército que combinan elementos de logística, equipo y apoyo médico
C130J Hercules	Avión de transporte táctico multifuncional
C-17 Globemaster	Avión de transporte militar estratégico de grandes dimensiones
Grupo de Ataque de Portaaviones	Portaaviones de quinta generación apoyado por fragatas, destructores, submarinos y aviones F-35B
CH-47 Chinook	Helicóptero de apoyo multifuncional para grandes cargas
Challenger III	Mejora del tanque de combate Challenger II con mayor movilidad, supervivencia y capacidad de ataque
CJEF	Fuerza Expedicionaria Conjunta Combinada – fuerza bilateral británico-francesa concebida como fuerza de intervención de entrada temprana
Equipo de Combate de Brigada de Ataque de Reconocimiento Profundo	Formación de combate del Ejército destinada a realizar actividades de reconocimiento y ataque de largo alcance
Colegio de Defensa Cibernética	Centro de excelencia para adiestramiento y ejercicios de cibernética con sede en la Academia de Defensa
Armas de Energía Dirigida	Energía altamente enfocada destinada a causar daño a un objetivo; estas armas comprenden rayos láser, microondas y haces de partículas
Clase Dreadnought	Submarino nuclear de misiles balísticos que reemplaza a la Clase Vanguard
E-3D Sentry	Avión de alerta temprana y control aerotransportado
E-7A Wedgetail	Próxima generación de aviones de alerta temprana y control aerotransportado
Sistema de Misiles Exactor	Sistema con capacidad de misiles electro-ópticamente guiados
F-35B Lightning II	Aviones polivalentes de quinta generación
FCAS	El Futuro Sistema de Combate Aéreo consistente en una gran red de aeronaves, drones no tripulados, sensores y armas conectados en todos los ámbitos.
Five Eyes (países)	Comunidad – integrada por Australia, Canadá, Nueva Zelanda, Reino Unido y Estados Unidos – que comparte inteligencia
Buque de apoyo (elementos sólidos)	Buque auxiliar de la Real Armada utilizado principalmente para suministrar provisiones y municiones al Grupo de Ataque de Portaaviones
Futura Fuerza de Comandos	Nueva capacidad del Reino Unido de ataque litoral, centrada en la Real Infantería de Marina
Fuerza de Respuesta Global	Capacidad de respuesta del Ejército de alta disponibilidad ante crisis, recurriendo a la 16ª Brigada Aérea de Asalto y a la 1ª Brigada de Aviación de Combate
Hawk T1	Avión de adiestramiento utilizado por las unidades de primera línea de la RAF y la Real Armada
El Alto Norte	El polo norte y la región circundante
Fragata Clase Hunter	Nombre de la variante australiana de la Fragata Tipo 26

Capacidad	Descripción
Vehículos de deslizamiento hipersónico	Sistema de armas estratégico capaz de deslizarse a más del quintuple de la velocidad del sonido
Misiles hipersónicos	Misil capaz de desplazarse a más del quintuple de la velocidad del sonido
Buque de patrullaje en aguas heladas	Buque de la Real Armada con capacidad rompehielos
Cuartel General del Cuerpo Aliado de Reacción Rápida	Cuartel General de 3 estrellas de la OTAN bajo el mando del Reino Unido y situado en este país
JEF	La Fuerza Expedicionaria Conjunta es una coalición de naciones asociadas de orientación similar (Dinamarca, Estonia, Finlandia, Letonia, Lituania, Países Bajos, Noruega, Suecia y, a partir de la primavera de 2021, Islandia), compuesta de fuerzas de gran disponibilidad, configurada esencialmente para responder con rapidez a crisis en el Alto Norte y la región del Mar Báltico.
Buque Anfibio	Buque de la Real Armada utilizado en operaciones anfibias
Buque Dique de Desembarco Auxiliar	Buque Auxiliar de la Real Armada utilizado principalmente en apoyo de operaciones anfibias
Equipos de Combate de Brigada Ligera	Formación de combate del Ejército centrada en unidades de infantería ligera
Fuerza Lightning II	F-35B Lightning II (ver definición de F-35)
Grupo de Respuesta Litoral	Fuerza especial asignada a un área geográfica, que contiene buques, helicópteros y embarcaciones destinados a esta finalidad
Capacidad buscaminas	Nuevo sistema de la Real Armada, autónomo y a distancia, para buscar y destruir minas
Plataforma de Fuego Móvil	Futuro sistema de fuego
Buque de vigilancia oceánica polivalente	Buque previsto de la Real Armada que apoyará una gran variedad de misiones
Grupo del Norte	Naciones que han asumido el compromiso de mantener la seguridad y estabilidad en la región septentrional de Europa y otras áreas europeas. Estas naciones son Dinamarca, Estonia, Finlandia, Alemania, Islandia, Letonia, Lituania, Países Bajos, Noruega, Polonia, Suecia y el Reino Unido.
Buque de patrullaje en alta mar	Buque de la Real Armada que realiza misiones de vigilancia policial, apoyo y adiestramiento en todo el mundo.
P8-A Poseidon	Avión de patrullaje marítimo dedicado principalmente a la guerra antisubmarina.
Protector	Nuevo sistema aeronáutico teledirigido con capacidades de vigilancia y ataque.
Puma	Helicóptero de tamaño mediano.
Radar 2	Nuevo sistema de radar a instalar en los Typhoon de la RAF.
Regimiento Ranger	Nuevas unidades de todas las armas y capaces de realizar operaciones especiales.
Brigada de Asistencia a Fuerzas de Seguridad	Formación del Ejército destinada a desarrollar capacidades y realizar misiones de asistencia en el extranjero.
Skynet 6	Red de comunicaciones militares por satélite
SPEAR Cap 3	Arma de precisión lanzada desde el aire
Entornos simulados	Uso de tecnología digital avanzada en apoyo del adiestramiento y de la planificación.
Tempest	Véase FCAS
Clase Trafalgar	Submarino nuclear
Sistema Trident de Armas Estratégicas	El disuasivo nuclear del Reino Unido
Fragata Tipo 23	Fragata de uso general, optimizada habitualmente para la guerra antisubmarina.
Fragata Tipo 26	Buque de combate global optimizado para la guerra antisubmarina.
Fragata Tipo 31	Buque de guerra de superficie, adaptable, en reemplazo de las fragatas Tipo 23.
Fragata Tipo 32	Nueva clase de buque de guerra de superficie.
Destructor Tipo 45	Destructor optimizado para combates de defensa aérea.
Destructor Tipo 83	Concepto de buque de guerra en reemplazo del Tipo 45.
Typhoon	Avión de combate polivalente de 4ª generación.
Clase Vanguard	Submarino nuclear de misiles balísticos.
Voyager	Avión cisterna de repostaje en vuelo con capacidad de transporte aéreo.
Watchkeeper	Vehículo aéreo no tripulado con capacidad de inteligencia, vigilancia, adquisición de objetivos y reconocimiento.
Y-20	Avión chino de transporte pesado.

