



Ministry
of Defence

La défense à l'ère de la compétition

CP 411



La défense à l'ère de la compétition

Présenté au Parlement
par le Secrétaire d'État à la défense sur
ordre de Sa Majesté

Mars 2021



©Droits d'auteur de la Couronne 2021

Cette publication est concédée sous licence selon les termes de la licence gouvernementale ouverte v3.0, sauf indication contraire. Pour consulter cette licence, veuillez visiter nationalarchives.gov.uk/doc/open-government-licence/version/3.

Il vous appartient d'obtenir l'autorisation des détenteurs des droits d'auteur concernés à chaque fois que nous avons identifié des informations relatives aux droits d'auteur de tiers.

Cette publication est disponible sur le site www.gov.uk/official-documents.

Toute demande de renseignements concernant cette publication doit nous être adressée à l'adresse suivante : SPOStrategy-IntegratedReview@mod.gov.uk

ISBN 978-1-5286-2462-6

CCS0221109268.

03/21

Imprimé sur du papier contenant au moins 75 % de fibres recyclées.

Imprimé au Royaume-Uni par le Groupe APS pour le compte du Bureau des Publications officielles de sa Majesté

LA DÉFENSE À L'ÈRE DE LA COMPÉTITION

Avant-propos du Secrétaire d'État à la défense

01	Un contexte stratégique en pleine évolution	05
02	Le futur champ de bataille	09
03	Notre approche stratégique	11
04	Une évolution tournée vers l'avenir	15
05	Contribution de la défense à la « <i>Global Britain</i> »	27
06	Nos effectifs : notre meilleur atout	35
07	Moderniser nos forces à l'ère de la compétition	39
08	Une relation plus forte avec l'industrie	61
09	Transformer nos méthodes de travail	65

La défense à l'ère de la compétition

Avant-propos du Secrétaire d'État à la défense



Alors que j'étais jeune officier, il y a de cela trente ans presque jour pour jour, j'avais été appelé sur la place d'armes pour assister à la lecture des principales décisions de la revue de défense du gouvernement, *Options for Change*. Nous ne le savions pas à l'époque, mais le monde s'apprêtait à connaître un changement radical. Et je ne parle pas ici de la chute de l'Union soviétique, mais d'autres changements géopolitiques, tels que la montée en puissance de la Chine, la menace terroriste d'Al-Qaïda et l'impact mondial d'Internet. Autant d'événements qui ne s'étaient pas encore produits, mais auxquels personne n'était vraiment préparé lorsque ce fut le cas.

C'est pourquoi nous avons placé au cœur de ce *Defence Command Paper* une mission visant à rechercher et à comprendre les menaces futures, et à investir dans les capacités nécessaires pour les vaincre.

Quand on parle de défense, il est toujours tentant de se réfugier derrière l'écran de la sentimentalité pour protéger des capacités auparavant décisives, mais désormais dépassées. Une telle sentimentalité, associée à une ambition excessive et à un manque de ressources, peut avoir des conséquences encore plus graves et faire peser un risque sur la vie de notre personnel et donc, de notre meilleur atout.

De même, la menace de coupes budgétaires, qui sacrifieraient des solutions éprouvées sur le champ de bataille sur l'autel de la nouveauté sans se soucier des conséquences, mettrait en danger notre personnel. Les moyens capacitaires plus anciens ne sont pas nécessairement redondants, et les nouvelles technologies ne sont pas toujours pertinentes. Ceux d'entre nous qui ont une mission de protection et de défense au gouvernement ont le devoir d'explorer de nouveaux domaines, tout en continuant à investir dans les secteurs traditionnels, mais sans jamais cesser de s'adapter à la menace.

Comme l'histoire nous l'a montré à maintes reprises, le rejet d'une telle approche nous exposerait à un manque de pertinence et à un risque de défaite. Nous devons évoluer à mesure que la menace change, en demeurant conscients des équipements que nous retirons du service, des raisons pour lesquelles nous le faisons et de la manière dont ils seront remplacés.

C'est pourquoi nous nous sommes tout d'abord attachés, dans le cadre de ce *Defence Command Paper*, à évaluer les menaces auxquelles nous sommes aujourd'hui confrontés et que nous anticipons. Nous avons ensuite examiné la meilleure manière d'y répondre, avant de nous pencher sur les équipements voulus et les ressources nécessaires pour les déployer. L'*Integrated Review* nous a fourni le cadre nécessaire pour le faire et c'est à juste titre que la prochaine décennie verra des niveaux d'investissement sans précédent dans notre défense.

La vision du Premier ministre pour le Royaume-Uni à l'horizon 2030 repose sur une Union plus forte, plus sûre, plus prospère et plus résiliente, mieux équipée pour une ère plus compétitive, une nation axée sur la résolution des problèmes et le partage des responsabilités et qui s'inscrit dans une perspective mondiale. Pour ce faire, la Grande-

Bretagne se doit de mieux intégrer ses pouvoirs « *soft* » et « *hard* ». En cette ère de compétition accrue, « *Global Britain* » ou Grande-Bretagne dans le monde n'a d'autre choix que d'accélérer le pas en matière de défense et de se préparer à relever les défis et à façonner les opportunités des années à venir, aux côtés de nos alliés et amis. Soyons clairs, les avantages et les institutions du multilatéralisme, auxquels nous nous sommes tant habitués, sont une extension et non une alternative à ce leadership partagé et à ce « *hard power* ».

Nous devons défendre activement ces valeurs communes de liberté, de justice et de tolérance qui ont apporté à des milliards de personnes à travers le monde la chance d'une vie meilleure, et ce non seulement par nos paroles, mais aussi par nos actes. La diplomatie du Royaume-Uni est garantie par la crédibilité des forces armées britanniques. Celles-ci seront plus intégrées, plus actives et plus agiles, capables à la fois de dissuader les menaces et de vaincre nos ennemis.

En s'engageant à consacrer 188 Mrd £ à la défense au cours des quatre prochaines années, soit une hausse de 24 Mrd £ ou de 14 %, le Premier ministre a souhaité investir dans cette vision de la sécurité et de la prospérité à l'horizon 2030. Les examens précédents étaient trop ambitieux et sous-financés, laissant des forces surexploitées et sous-équipées. La nouvelle stratégie de l'*Integrated Review* et ce financement accru offrent à la défense une passionnante opportunité de transformer ces forces incomplètes en forces crédibles et de se moderniser face aux menaces des années 2020 et au-delà, tout en contribuant à la prospérité nationale.

La Royal Navy disposera de nouveaux navires et missiles, la RAF de nouveaux chasseurs et capteurs, et la British Army sera plus déployée et mieux protégée. Plus important encore, nos forces armées seront intégrées dans tous les domaines et uniront notre personnel, nos équipements et nos informations pour accroître leur impact et leur efficacité. Ceci marquera le passage de la mobilisation de masse à la vitesse, la disponibilité opérationnelle et la pertinence de l'ère de l'information afin de faire face aux menaces de l'avenir.

Ces principes guideront notre doctrine et le développement de nos forces. Le Concept opérationnel intégré, publié l'année dernière, reconnaît que l'évolution des environnements informationnels et politiques impacte désormais non seulement le contexte, mais aussi la conduite des opérations militaires. La notion de guerre et de paix en tant qu'états binaires a cédé la place à un continuum de conflits, qui nous oblige à préparer nos forces à un engagement mondial plus persistant et à une campagne permanente, en assurant une transition fluide entre les opérations et la guerre.

Les forces armées, en collaboration avec les autres ministères, se doivent de penser et d'agir différemment. Elles ne seront plus considérées comme une force de dernier recours, mais seront plus présentes et actives dans le monde entier. Elles opéreront en dessous du seuil de conflit ouvert pour défendre nos valeurs, garantir nos intérêts et soutenir nos amis et nos alliés, qu'ils soient dans la région euro-atlantique, Indo-Pacifique ou au-delà.

De même que nous assistons à une compétition constante à travers le monde, nous devons faire preuve d'une autocritique et d'une remise en question permanentes. La création d'un Office for Net Assessment and Challenge au sein du MOD permettra d'accroître la rigueur et la franchise de la comparaison avec nos adversaires, d'introduire une démarche plus collaborative en termes d'enseignements et d'élaboration des stratégies, et d'encourager une approche plus cohérente du développement de nos forces.

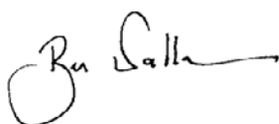
Le maintien du leadership de défense britannique passe tout d'abord par la mise en place d'une organisation crédible et réellement axée sur les menaces, en collaboration avec nos alliés et amis. En tant que deuxième contributeur financier de l'OTAN et contributeur majeur dans les cinq domaines opérationnels et la dissuasion nucléaire, il nous incombe de soutenir la transformation de l'Alliance en cette ère de compétition accrue.

Le MOD consacrera plus de 6,6 Mrd £ à la R&D et à l'expérimentation au cours des quatre prochaines années, afin que nos forces armées disposent de technologies avancées qui leur permettront de s'adapter à la menace. Ces investissements dans nos futures capacités de combat seront guidés par la Stratégie des sciences et technologies de la défense 2020 ainsi que par la nouvelle Stratégie industrielle de défense et de sécurité. Ensemble, ils renforceront nos partenariats, notre flexibilité et le rythme du développement et de l'acquisition de nos capacités. Ce qui nous permettra non seulement de maintenir notre avantage stratégique en tant que puissance scientifique, mais aussi de dynamiser l'innovation, de stimuler l'économie et de créer des emplois hautement qualifiés à travers le Royaume-Uni.

Ce *Defence Command Paper* se veut avant tout une évaluation honnête de ce que nous pouvons et allons faire. Nous veillerons à ce que la défense soit centrée sur les menaces, modernisée et financièrement viable, prête à relever les futurs défis, à saisir les nouvelles opportunités pour cette « *Global Britain* » et à jeter les bases d'une Union plus sûre et plus prospère. Pour la première fois depuis des décennies, les sommes engagées seront à la hauteur d'ambitions crédibles. Certaines plateformes seront retirées pour laisser la place à de nouveaux systèmes et à de nouvelles approches. Et nous investirons dans notre atout le plus précieux : le personnel de nos forces armées.

Servir mon pays en tant que soldat a été l'un des plus grands privilèges de ma vie et m'a permis de contribuer à assurer la sécurité de ce pays, de promouvoir nos valeurs et de défendre ceux qui ne peuvent le faire eux-mêmes. Rares sont parmi nous ceux qui sont un jour amenés à risquer leur vie au service de leur pays et c'est une bonne chose. Mais nous avons tous le devoir de veiller à ce que ceux qui le font en notre nom soient aussi bien préparés et équipés que possible.

Le succès de ce *Defence Command Paper* ne devra pas être jugé à partir du niveau de sophistication des paroles qui suivent, mais de la mise en œuvre de ses réformes. Et, en fin de compte, de la remise de ses capacités entre les mains des hommes et des femmes de nos forces armées. Ce sont eux qui assurent notre sécurité et qui continueront à le faire dans les années à venir. C'est à eux, à leurs familles et à tous les membres de la défense que nous nous devons de transformer cette politique en réalité. Notre travail à cet égard ne fait que commencer.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ben Wallace', with a stylized flourish at the end.

Ben Wallace, membre du parlement



Un contexte stratégique en pleine évolution

Chapitre 1

1.1. L'*Integrated Review* expose l'évaluation actuelle, par le gouvernement, des principales tendances qui façonneront la sécurité nationale et l'environnement international à l'horizon 2030. Cette réflexion s'inscrit dans un contexte où la nature et la répartition du pouvoir mondial changent, alors que nous évoluons vers un monde multipolaire et plus compétitif. Au cours de la prochaine décennie, quatre grandes tendances revêtiront selon nous une importance particulière pour le Royaume-Uni et l'ordre international changeant :

- les changements géopolitiques et géoéconomiques, tels que l'importance croissante du bassin indo-pacifique, l'assertivité croissante de la Chine sur la scène internationale et l'influence des puissances moyennes.
- La compétition systémique, notamment entre États, et entre les valeurs et les systèmes de gouvernement démocratiques et autoritaires.
- Les mutations technologiques rapides, qui seront appelées à remodeler nos économies et nos sociétés et apporteront d'énormes avantages, tout en devenant un terrain de compétition géopolitique toujours plus intense.
- Les défis transnationaux, comme le changement climatique, les risques de biosécurité, le terrorisme et la criminalité organisée à grande échelle.

1.2. Ces tendances se chevaucheront et interagiront, tandis que les effets à long terme de la pandémie de COVID-19 influenceront leur trajectoire de façon difficilement prévisible à l'heure actuelle.

1.3. Cet *Integrated Review* analyse également la détérioration de l'environnement sécuritaire mondial, alors que l'ensemble du Royaume-Uni, sa population et ses intérêts sont confrontés à un éventail plus large de menaces technologiques, émanant d'acteurs

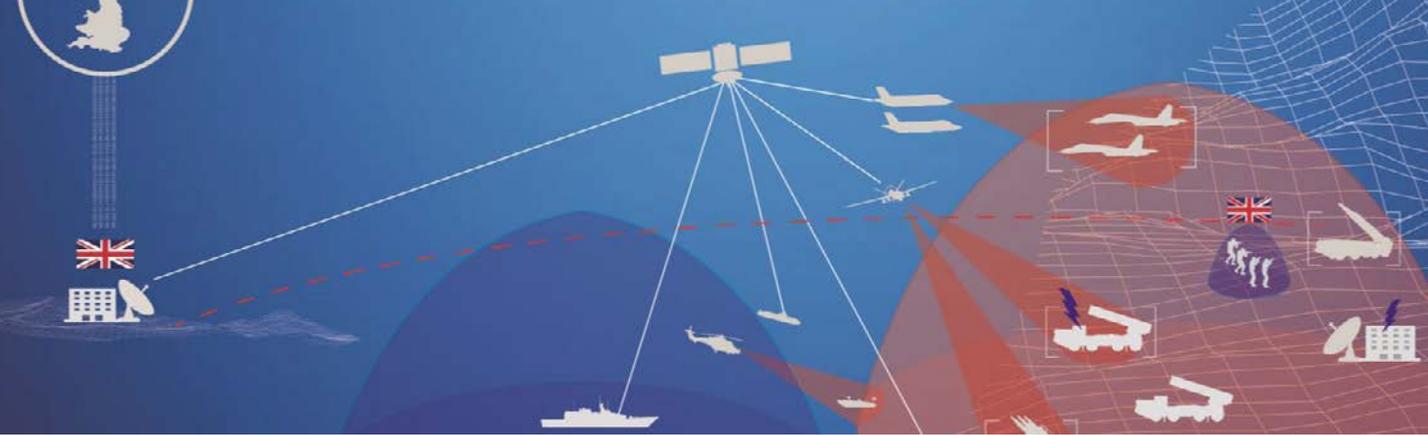
étatiques ou non. Il souligne aussi l'importance de chaque composante du Royaume-Uni pour notre défense et notre sécurité. En cette ère de compétition systémique, les distinctions entre paix et guerre, territoire national et étranger, étatique et non étatique, virtuel et réel sont de plus en plus floues. Les techniques d'influence et de pression établies de longue date, telles que la coercition économique, la propagande, le vol de propriété intellectuelle et l'espionnage, ont été amplifiées par l'omniprésence de l'information et la transformation technologique. Nos adversaires s'en prennent aux normes et aux valeurs internationales qui étayaient notre sécurité et notre prospérité, et s'efforcent de briser la cohésion et la détermination de nos alliances et de nos institutions internationales. Alors que nous sommes de plus en plus confrontés à des défis en dessous du seuil de conflit ouvert, la bataille des discours et l'utilisation de moyens non létaux pour influencer et atteindre des objectifs caractériseront le futur environnement opérationnel.

1.4. La Russie constitue toujours la principale menace nucléaire, militaire conventionnelle et sous le seuil pour la sécurité européenne. La modernisation des forces armées russes, la capacité à intégrer l'ensemble des activités étatiques et un appétit du risque accru font de la Russie un acteur à la fois capable et imprévisible.

1.5. La montée en puissance de la Chine représente de loin le facteur géopolitique le plus important dans le monde actuel. La Chine pose un défi complexe et systémique. Comme l'*Integrated Review* le montre clairement, nous devons être prêts à résister aux pressions exercées pour protéger nos valeurs et nos intérêts internationaux, tout en maintenant notre capacité de coopération face aux défis mondiaux, tels que le changement climatique, et les avantages mutuels de notre relation économique.

Menaces





L'impact significatif de la modernisation militaire de la Chine (qui progresse plus rapidement que toute autre nation) et son assertivité internationale accrue dans le bassin indo-pacifique poseront un défi croissant.

1.6. L'Iran et la Corée du Nord continueront de poser des défis régionaux, alors que leurs programmes nucléaires menacent la stabilité mondiale.

1.7. Le Royaume-Uni devra par ailleurs continuer à contrer tout un éventail de menaces disruptives, étatiques ou non, dans le cadre d'efforts intergouvernementaux concertés. Le terrorisme continuera de poser une menace dynamique et évolutive pour le Royaume-Uni et ses intérêts. L'accès aux capacités cyberspatiales et autres armes de haute technologies renforcera la menace terroriste et nos adversaires exploiteront l'impact de ces attaques pour leurs propres intérêts. La prolifération des armes nucléaire, radiologique, biologique et chimique (NRBC) et des armes conventionnelles de haute technologies, conjuguée aux nouvelles technologies, augmentera le risque de conflits et contribuera à accroître leur intensité. Alors que les accords internationaux s'efforcent depuis longtemps de limiter le développement de ces capacités, nos adversaires enfreignent de plus en plus leurs conditions ou se retirent complètement de ces engagements.

1.8. Le changement climatique et la perte de biodiversité représentent un défi mondial. En tant que multiplicateur de menaces, le changement climatique est synonyme d'instabilité, de migration, de désertification, de compétition autour de l'accès aux ressources naturelles et de conflit. Il est également probable que le changement climatique ouvre la route maritime du Nord au cours de la prochaine décennie, ce qui pourrait avoir des implications importantes sur le plan géopolitique et sécuritaire. Les urgences sanitaires façonneront également le futur environnement opérationnel et donneront aux États malveillants l'occasion d'accroître leur influence et de créer une dépendance.

1.9. Les domaines plus récents du Cyber et de l'Espace s'accompagnent de défis importants. Les technologies de pointe destinées à ces domaines sont déjà en cours de développement, mais les accords internationaux sur les normes et les conventions visant à les réglementer sont limités et il existe un manque de normes éthiques ou morales pour encourager une utilisation responsable. Les États s'efforceront de manière croissante d'intégrer ces capacités dans leurs domaines militaires traditionnels sur mer, sur terre et dans les airs. L'intégration multidomaines deviendra la norme. Nos adversaires chercheront à éviter nos points forts et à nous tester là où ils pensent déceler une faiblesse. Si une telle approche n'a rien de nouveau, elle s'étendra bien au-delà du champ de bataille traditionnel.

1.10. Notre historique avantage technologique est de plus en plus menacé par des investissements ciblés autour de capacités conçues pour contrer nos forces et remettre en cause la stabilité stratégique, tels que des missiles hypersoniques pour lutter contre nos défenses antimissiles ou des missiles de croisière à propulsion nucléaire. De plus en plus d'acteurs étatiques ont désormais accès à ces armes conventionnelles avancées. Certains pays adoptent également une approche basée sur la fusion des secteurs militaire et civil afin de développer de nouvelles technologies et d'exploiter les innovations civiles au profit de leurs capacités de défense. À l'inverse, l'utilisation novatrice de capacités relativement peu coûteuses peut remettre en question des systèmes de défense aérienne et de guerre électronique sophistiqués ou encore des forces blindées lourdes, comme cela a été le cas en Libye et dans le Haut-Karabakh.



Contribution de la défense à l'*Integrated Review*

La défense contribuera comme suit aux quatre grands objectifs fixés par l'*Integrated Review* l'horizon 2025 :

- **Maintenir l'avantage stratégique par le biais de la science et de la technologie** - nous soutiendrons cet objectif à travers : notre contribution à la puissance Cyber du Royaume-Uni via une force Cyber nationale ; un investissement minimum de 6,6 Mrd £ dans la recherche et le développement (R&D) au cours des quatre prochaines années, guidé en partie par la Stratégie des sciences et technologies de la défense 2020 ; un réseau de centres et d'accélérateurs d'innovation pour la défense et la sécurité, appuyé par la Stratégie industrielle de défense et de sécurité afin de créer un environnement plus sûr pour l'industrie.
- **Façonner l'ordre international du futur** - nous soutiendrons cet objectif à travers : notre respect du droit humanitaire international dans le cadre de nos propres opérations ; des opérations de liberté de navigation visant à appuyer le droit maritime international ; des efforts visant à modérer un comportement responsable dans le cyberspace et l'espace, aux côtés du développement et du déploiement éthiques de technologies fondées sur des valeurs démocratiques ; et l'intégration des lois, règles et normes internationales dans l'approche sécuritaire de nos partenaires via un renforcement de leurs capacités.
- **Renforcer la sécurité et la défense sur le territoire national et à l'étranger** - nous soutiendrons cet objectif à travers : la défense du Royaume-Uni, des territoires d'outre-mer et des dépendances de la Couronne, notre capacité à mener des opérations d'évacuation de non-combattants le cas échéant, et notre expertise NRBC, qui a été mise à contribution lors de l'attaque de Salisbury en 2018 ; notre contribution à la dissuasion dans le cadre de la sécurité collective aux côtés de nos alliés de l'OTAN, et le renforcement des capacités et de la résilience de partenaires partageant les mêmes valeurs face à l'évolution des menaces sécuritaires ; un soutien aux opérations de maintien de la paix des Nations Unies, dans le cadre des efforts déployés par le gouvernement pour réduire la fréquence et l'incidence des conflits ; et la mise à disposition de capacités de lutte contre le terrorisme de haut niveau (PURSUE), le maintien de notre contribution à la coalition mondiale contre Daech en Irak et en Syrie, aux efforts de la coalition en Afghanistan et aux opérations françaises au Sahel, et en poursuivant l'intégration de nos activités antiterroristes par le biais du nouveau Centre des opérations antiterroristes (CTOC).
- **Renforcer la résilience sur le territoire national et à l'étranger** - nous soutiendrons cet objectif à travers : une aide militaire aux autorités civiles, comme récemment lors de la pandémie de COVID-19 ; un soutien aux autorités locales en cas d'événements météorologiques extrêmes, et aux forces de l'ordre en cas d'attaques terroristes, comme en 2017 ; notre disponibilité à apporter rapidement des secours humanitaires à l'étranger ; et notre capacité à fournir un soutien spécialisé et rapide en cas de risques sanitaires mondiaux, comme lors de l'épidémie d'Ébola en 2014.

Le futur champ de bataille

Chapitre 2

2.1. Le futur environnement opérationnel ne sera pas limité par des lignes tracées sur des cartes ni par la géographie. Nous serons confrontés à des défis intégrés complexes en deçà, voire au-delà, du seuil de conflit armé. Ces défis seront complexes, mettront à l'épreuve notre approche et cibleront les domaines dans lesquels nous sommes les plus vulnérables. Nous serons probablement confrontés à des acteurs étatiques et non étatiques qui poursuivront une stratégie de la corde raide et auront recours à des activités malveillantes sous le seuil de conflit armé, au terrorisme, à des mandataires inféodés, à la coercition et à l'utilisation délibérée d'outils économiques pour nuire à nos intérêts économiques et sécuritaires.

2.2. L'avantage technique du Royaume-Uni et de ses alliés a diminué au cours des deux dernières décennies et se heurte désormais à des investissements ciblés (ne nos adversaires) autour de capacités conçues pour contrer nos atouts et cibler nos faiblesses. Certains États s'efforceront d'acquérir, ouvertement et secrètement, des technologies et des connaissances provenant de l'Occident, y compris du Royaume-Uni, afin de faire progresser leurs propres programmes militaires. La recherche et le développement menés par ces États seront de plus renforcés par la disponibilité accrue d'équipements disponibles sur étagère, qui rendront ainsi la modernisation des anciens systèmes plus précise et plus létale. Les capacités militaires conventionnelles progressent. Un certain nombre d'États travaillent au développement de systèmes **terrestres**, incluant missiles et artillerie anti-blindés, dont la portée et la létalité peuvent surpasser les capacités de bon nombre de pays de l'OTAN. Le développement de planeurs hypersoniques, capables de transporter une ogive conventionnelle ou nucléaire et dont la trajectoire de vol est imprévisible, se traduira par un temps d'alerte très limité et posera de réels problèmes aux systèmes de missiles défensifs.

2.3. L'accroissement des capacités **maritimes** permettra aux États de projeter leur puissance toujours plus loin et de mener des opérations sur de plus grandes distances.

- L'essor de la marine chinoise, qui dispose déjà de la première flotte mondiale, dépasse tous ses concurrents. La Chine devrait disposer de cinq porte-avions d'ici 2030 ainsi que de quatre porte-hélicoptères légers, appuyés par une flotte croissante de destroyers.
- La Russie investit et développe d'importantes capacités sous-marines, dont des capacités en eaux profondes susceptibles de menacer les câbles sous-marins, aux côtés de torpilles capables d'acheminer une charge nucléaire jusqu'à des objectifs sur le littoral.

2.4. Le développement de capacités de frappe de précision à longue portée, conjuguées à des radars d'alerte précoce de plus en plus performants et à des systèmes de défense **aérienne** intégrés, permettra aux États de contester ou de dominer l'espace aérien dans de nombreuses régions où le Royaume-Uni sera amené à intervenir.

- La Chine se dote aujourd'hui d'un éventail exhaustif de capacités aériennes, dont des avions de chasse de quatrième et cinquième générations, des avions de renseignement, de surveillance, d'acquisition d'objectifs et de reconnaissance (ISTAR), de l'avion de transport lourd Y-20, de véhicules aériens sans pilote (UAV) furtifs et armés, ainsi que d'un système de défense aérienne intégré disposant des missiles surface-air les plus modernes au monde.
- La Russie a la capacité de mener des frappes de précision à longue portée et de priver le Royaume-Uni et ses alliés de leur liberté d'action par le



biais d'un système de défense aérienne intégré hautement performant. La Russie constitue donc potentiellement une menace importante pour l'aptitude du Royaume-Uni à soutenir nos forces et à protéger nos intérêts en Europe, en Méditerranée orientale et au Moyen-Orient.

2.5. Le développement rapide et le déploiement à grande échelle de capacités militaires de haut niveau préoccuperont inévitablement nos alliés et partenaires dans les régions où elles sont déployées. Mais l'effet déstabilisateur lié au transfert de ces technologies à d'autres États – des États dont le comportement malveillant constitue déjà souvent une menace pour leurs voisins – est tout aussi problématique. Ce transfert permettra aux pays technologiquement moins avancés et aux acteurs non étatiques d'accéder toujours plus facilement à des systèmes d'armes plus sophistiqués. L'adversaire n'aura plus besoin de se reposer uniquement sur ses propres capacités de recherche pour poser une menace crédible, même à l'égard des nations les plus technologiquement avancées. L'exemple récent le plus flagrant est l'utilisation par les Houthis de missiles balistiques fournis par l'Iran. Le fait que certains pays soient de plus en plus disposés à recourir à des armes chimiques ou biologiques, y compris sur le sol britannique et en dehors des zones de conflit, est également extrêmement préoccupant : la Corée du Nord et la Russie ont toutes deux utilisé des agents chimiques au cours des quatre dernières années.

2.6. Le développement d'armes antisatellites fait peser un risque sur nos moyens **spatiaux**, tant militaires que civils. Un certain nombre d'États ont déjà investi dans (et testé) de telles capacités. De même, nos adversaires potentiels sont conscients du degré de dépendance de l'espace par rapport au cyberspace. Ces technologies, dont la capacité, le type et le nombre ne cessent d'augmenter, présentent désormais

un éventail complet de menaces que les opérations spatiales modernes devront contrer. L'espace sera un domaine de plus en plus contesté, et les technologies et applications émergentes vont devenir d'autant plus dépendantes des services singuliers qu'il fournit.

2.7. Sachant que la défense repose sur des informations détenues par des réseaux et systèmes connectés, les occasions de nous attaquer dans le **cyberspace** se multiplieront presque certainement. L'étendue de la menace cyberspatiale est d'autant plus vaste pour la défense que les réseaux d'information, les systèmes d'armes et les plateformes reposent sur des capacités cyberspatiales. Ces menaces cyberspatiales émaneront de groupes criminels, étatiques ou parrainés par des États, entre lesquels les membres et les capacités circuleront de manière fluide. À l'instar d'autres domaines, l'activité cyberspatiale s'inscrit souvent dans le cadre d'une attaque coordonnée et intégrée plus large. L'espionnage du cyberspace pourra être et sera utilisé dans le cadre de campagnes d'influence et de propagande plus générales ainsi que pour soutenir des activités hostiles de plus grande ampleur, pouvant aller jusqu'à la guerre conventionnelle.

2.8. Ces menaces seront amenées à se développer au cours des prochaines années. Le recours à une automatisation accrue et la puissance de l'intelligence artificielle transformeront bon nombre de ces capacités. Il convient donc d'être vigilants, de comprendre les menaces auxquelles nous sommes confrontés et d'être prêts à nous adapter continuellement.

Notre approche stratégique

Chapitre 3

3.1. La défense se doit également d'évoluer face au changement du contexte stratégique et de l'environnement opérationnel. Cette évolution est essentielle pour assurer la sécurité des citoyens britanniques face aux futures menaces et pour mener à bien l'ambition et les objectifs intergouvernementaux énoncés dans l'*Integrated Review*. Ce chapitre expose la manière dont la défense modifiera son approche opérationnelle pour répondre aux ambitions de la « *Global Britain* » exposées dans l'*Integrated Review* et pour protéger le Royaume-Uni, ses citoyens et ses intérêts dans le cadre du contexte stratégique présenté au chapitre 1.

3.2. La défense est l'un des principaux instruments à la disposition du gouvernement et elle joue à ce titre un rôle unique pour protéger et promouvoir les trois intérêts nationaux fondamentaux identifiés par l'*Integrated Review* : la souveraineté, la sécurité et la prospérité. Notre objectif fondamental est de protéger notre population, notre territoire, nos infrastructures nationales essentielles et notre mode de vie. Nos opérations veillent à ce que le Royaume-Uni maintienne sa liberté d'action et à ce que ses citoyens soient à l'abri de toute coercition ou manipulation. La défense apporte également une contribution importante aux communautés locales et à l'économie britannique, avec des forces armées issues de l'ensemble du Royaume-Uni, une présence territoriale vecteur d'emplois locaux, des investissements dans une R&D et une industrie britannique de pointe et des exportations de défense.

3.3. Les valeurs qui unissent les citoyens de toutes les nations du Royaume-Uni constituent également un atout immuable et demeureront au cœur de nos efforts. Nous nous efforcerons de faire respecter les lois, règles et comportements internationaux qu'elles étaient, du droit humanitaire international à la Convention des Nations Unies sur le droit de la mer (CNUDM). Et nous veillerons à ce que les cadres

qui régissent nos opérations évoluent au rythme des changements technologiques et intègrent une approche éthique cohérente avec nos valeurs et nos principes fondamentaux en matière de conception et de déploiement de nouvelles technologies.

3.4. Notre approche de la guerre a évolué relativement lentement ces dernières années, tandis que nos adversaires ont investi dans des équipements et des forces qui exposent nos vulnérabilités. Ces derniers sont déterminés à analyser nos capacités et nos activités et à adapter leur approche pour remporter la victoire sans avoir à combattre. Ils se concentrent désormais davantage sur la rapidité et la disponibilité opérationnelle. Ils sont également prêts à utiliser la force militaire dure pour nous affronter, s'ils le jugent nécessaire, que ce soit directement ou par l'intermédiaire d'autres États. Le fait de ne pas adapter la posture, les compétences et les capacités de nos forces armées à l'évolution de l'environnement et de la menace donnera l'avantage à nos adversaires. Nos forces armées doivent disposer des outils et des capacités dont elles ont besoin pour mener, influencer, s'allier, dissuader et, si nécessaire, combattre afin de garantir la protection de l'ensemble du Royaume-Uni et de ses intérêts. Nous ne pouvons nous permettre de rester immobiles, tandis que le monde change autour de nous. Nous devons modifier la manière dont nous dissuadons nos adversaires et défendons notre nation et ses intérêts.

3.5. Nous procédons aujourd'hui à un changement décisif de notre approche. Publié en 2020, le Concept opérationnel intégré (*Integrated Operating Concept*) définit la manière dont nous entendons nous adapter. Avec le *Spending review settlement*, qui s'élève à plus de 24 Mrd £ sur les quatre prochaines années et augmente le budget de la défense, nous aurons les ressources nécessaires à sa mise en œuvre. Ce montant viendra s'ajouter aux investissements de défense prévus au cours de la même période.



3.6. Le Concept opérationnel intégré définit le continuum entre les « opérations » et le « combat » et permettra à nos forces d'être plus polyvalentes et plus souples en vue de mener à bien tout un éventail de tâches. Notre réponse sera fondée sur la modernisation et l'intégration. Nous nous appuyerons sur nos atouts traditionnels, tout en reconnaissant la nécessité de nous adapter pour pouvoir affronter les futures menaces. Notre approche reposera sur les éléments fondamentaux suivants :

- **Nos alliés et partenaires** nous procurent un avantage stratégique, en partageant les responsabilités en matière de sécurité et en produisant un effet de multiplication des forces. L'OTAN, et notre capacité à lui apporter une force de combat de haut niveau, utilisable contre un adversaire de même rang, demeurera au cœur de notre politique. Elle restera le socle de notre sécurité aux côtés de notre relation pérenne avec les États-Unis. Notre engagement collectif en vertu de l'article V, selon lequel une attaque armée contre un membre de l'Alliance est considérée comme une attaque dirigée contre tous les Alliés, étaye la sécurité du Royaume-Uni et de nos alliés. Nous nous tournerons également vers d'autres alliances et partenariats, y compris dans la région indo-pacifique, afin d'accroître encore notre interopérabilité et le partage des responsabilités à travers le monde. Nous devons être à la hauteur du concept d'alliés à dessein (*by design*), tant dans la manière dont nous développons nos capacités que dans nos modes opératoires. Il sera essentiel d'œuvrer aux côtés de nos alliés pour renforcer leur résilience face aux menaces communes.
- **Notre personnel.** Issu des quatre coins du Royaume-Uni, du Commonwealth et d'ailleurs, il constitue notre ressource la plus importante et nous procure notre avantage. Il nous appartient d'attirer des effectifs plus diversifiés et disposant des compétences et de l'expérience requises pour

opérer à l'ère de l'information, tout en investissant dans le développement et l'exploitation rapides des technologies.

- **L'innovation et l'expérimentation** seront les moteurs de la modernisation et passeront par un accès aux technologies de pointe. Alors qu'une bonne partie du développement technologique se déroule aujourd'hui hors du cadre étatique, nous élaborerons de nouveaux modes de partenariat avec l'industrie afin de nous assurer que cette R&D de pointe se traduise par la livraison des capacités nécessaires.
- **La compréhension et l'évaluation** revêtiront une importance accrue pour permettre un processus décisionnel et une action efficaces. Il nous appartiendra de poursuivre cette intégration sur le plan physique, virtuel et cognitif.
- Nous passerons d'une force qui est principalement conçue pour l'éventualité d'un conflit majeur et le combat à une force qui est également conçue dans une optique d'**engagement mondial permanent et persistant**. Nous devons être aux avant-postes si nous voulons réussir en cette ère de compétition systémique. Nous, nos alliés et nos partenaires devons piloter le rythme de l'activité stratégique, plutôt que de répondre aux actions des autres. Cela passera par un mode de pensée différent. La posture et l'utilisation de nos forces nécessitent autant d'attention que leur structure. Cela exige un état d'esprit fondé sur une campagne continue, où toutes les activités s'inscrivent dans le cadre d'une conception opératoire globale.

3.7. Pour y parvenir, nous devons être :

- **Intégrés dans les cinq domaines opérationnels** (espace, cyberspace, mer, terre et air). Nous dépasserons le traditionnel concept d'« intégration conjointe » pour atteindre un niveau d'intégration multidomaines qui dépasse largement la somme de ses composantes.

- **Intégrés au niveau national.** Comme l'indique l'*Integrated Review*, un changement d'intégration radical s'impose à l'échelle du gouvernement et du partage de nos responsabilités, afin de créer une organisation véritablement nationale, capable de mobiliser tous les éléments de notre société pour nous procurer un avantage national. Forts de l'orientation définie dans l'*Integrated Review*, nous nous appuyerons sur les progrès accomplis ces dernières années en matière d'« approche globale » et de « doctrine de fusion ». Mais nous devons aller encore plus loin dans nos ambitions.
- **Engagés sur le plan international.** Seul un engagement persistant et proactif nous permettra d'améliorer notre compréhension, d'anticiper les menaces et de développer les partenariats et les capacités dont nous aurons besoin pour assurer notre sécurité à l'avenir. Une posture plus engagée nous permettra d'accroître notre influence, de promouvoir nos valeurs et de forger cette unité que nos adversaires redoutent.
- **Plus assertifs.** Nous devons afficher la volonté et la capacité - létale et non létale - de faire rapidement face aux menaces. Seule cette confiance accrue nous permettra de renforcer notre force de dissuasion et d'être prêts à saisir les opportunités qui se présentent. Cette approche reposera sur une force plus agile, plus résiliente et plus réactive aux événements.
- **Fondés sur l'information.** L'information est le fondement même de l'intégration. Nous devons investir dans des capacités qui nous permettent d'obtenir et d'exploiter rapidement des informations pour prendre l'avantage sur nos rivaux. Il est impératif d'examiner soigneusement l'impact des messages que nous envoyons.

3.8. Nous continuerons d'investir dans les capacités de « *hard power* » et dans ce rayonnement mondial qui démarque le Royaume-Uni des autres pays, avec des plateformes et des systèmes d'armes modernisés dans tous les domaines. Comme indiqué dans la Stratégie des sciences et technologies de la défense 2020, nous accorderons la priorité à la recherche à plus haut risque pour appuyer la modernisation de nos forces armées. Ce recentrage sur la R&D définit une nouvelle approche visant à garantir une utilisation stratégique de nos investissements. Il est vital de saisir les opportunités d'innovation, en nous concentrant sur les technologies susceptibles de changer la donne, et de protéger les technologies qui nous procureront un avantage décisif. Nous veillerons ainsi à ce que le Royaume-Uni continue de disposer d'une défense hors pair, compétitive et innovante, capable d'accélérer la transformation de nos forces armées et de préserver notre avantage stratégique.

3.9. Nous investirons dans les capacités du futur, agiles, interconnectées et orientées sur les données, en visant la réalisation de sauts générationnels dans le développement de nos capacités afin de distancer nos adversaires. Le rythme de l'évolution technologique nous contraindra en permanence à nous adapter, à expérimenter et à prendre des risques, en vue de préserver notre avantage stratégique. Cette approche permettra à la défense de soutenir toutes les ambitions du gouvernement et favorisera l'établissement et l'exploitation d'un avantage stratégique axé sur la science et la technologie, afin de mener à bien nos objectifs nationaux. Nos investissements soutiendront d'autres secteurs du gouvernement et de l'industrie et contribueront à la sécurité et à la résilience de l'économie britannique tout entière.

Groupe aéronaval (Carrier Strike Group/CSG)

L'avènement du groupe aéronaval (CSG) britannique de cinquième génération marque un changement radical en termes de capacités. Symboles de la « *Global Britain* » en action, nos deux porte-avions (le HMS Queen Elizabeth et le HMS Prince of Wales) ont été assemblés en Écosse à partir de parties construites aux quatre coins du Royaume-Uni. Ce CSG offrira une plateforme conçue pour mettre en œuvre les priorités du gouvernement en matière de défense, de politique étrangère et de commerce, et pour rayonner et projeter l'influence du Royaume-Uni mondialement. Cette capacité de déploiement d'un CSG souverain souligne l'ambition et le leadership mondiaux du Royaume-Uni en tant que nation libre-échangiste, ouverte sur le monde et inclusive, ferme dans la défense de ses valeurs et de ses intérêts et fervent promoteur des règles internationales.

Ce CSG comprend des frégates et des destroyers de pointe, un sous-marin à propulsion nucléaire, des navires de soutien et une escadre aérienne composée de F-35B et d'hélicoptères de la Royal Air Force et de la Royal Navy. Conçu dans une optique internationale et interchangeable, le CSG offre une flexibilité stratégique unique, qui s'étend de la lutte contre les menaces étatiques ou non étatiques à l'aide humanitaire et aux secours aux sinistrés. La mise à disposition permanente d'un CSG britannique auprès de l'OTAN reflétera notre engagement indéfectible en faveur de la dissuasion et de la défense de la zone euro-atlantique. Le déploiement inaugural du CSG dans la région indo-pacifique en 2021 démontrera son utilité stratégique. Intégré à l'United States Navy et à l'United States Marine Corps, il mettra en exergue la capacité du Royaume-Uni à projeter son influence mondiale et enverra un message fort sur notre aptitude, et notre volonté, d'agir sur la scène internationale.



Une évolution tournée vers l'avenir

Chapitre 4

4.1. La mise en œuvre du Concept opératoire intégré permettra à la défense de continuer à s'acquitter de bon nombre des tâches que nous assumons traditionnellement. Mais nous devons également assurer de nouvelles missions et adapter la façon dont nous accomplissons nos missions traditionnelles, compte tenu de l'évolution du contexte stratégique et des menaces émergentes que nous observons. Nous développerons une nouvelle doctrine, couplée à de nouvelles méthodes opératoires, de nouvelles capacités et de nouveaux partenaires, afin de dissuader et de restreindre nos adversaires dans la zone grise qui se situe entre paix et conflit. Notre modèle d'engagement persistant sera au cœur de notre nouvelle approche des missions à l'étranger, mais notre capacité à protéger le Royaume-Uni, nos territoires d'outre-mer (TOM) et les dépendances de la Couronne restera primordiale.

Un engagement persistant à l'étranger

4.2. Compte tenu du panel de menaces actuel et de cette ère de compétition permanente, il est impératif de renforcer notre présence en amont pour rivaliser et mener campagne contre nos adversaires, sous le seuil de conflit armé, et pour comprendre, modeler et influencer le paysage mondial à l'avantage du Royaume-Uni. Pour poursuivre nos objectifs de politique étrangère et créer des conditions de stabilité, nous rééquilibrerons nos forces afin d'assurer une présence plus proactive, plus avancée et plus persistante. Ceci permettra de garantir que nos forces armées sont plus engagées, tout en maintenant l'effet dissuasif lié à notre capacité de gestion des crises à grande échelle.

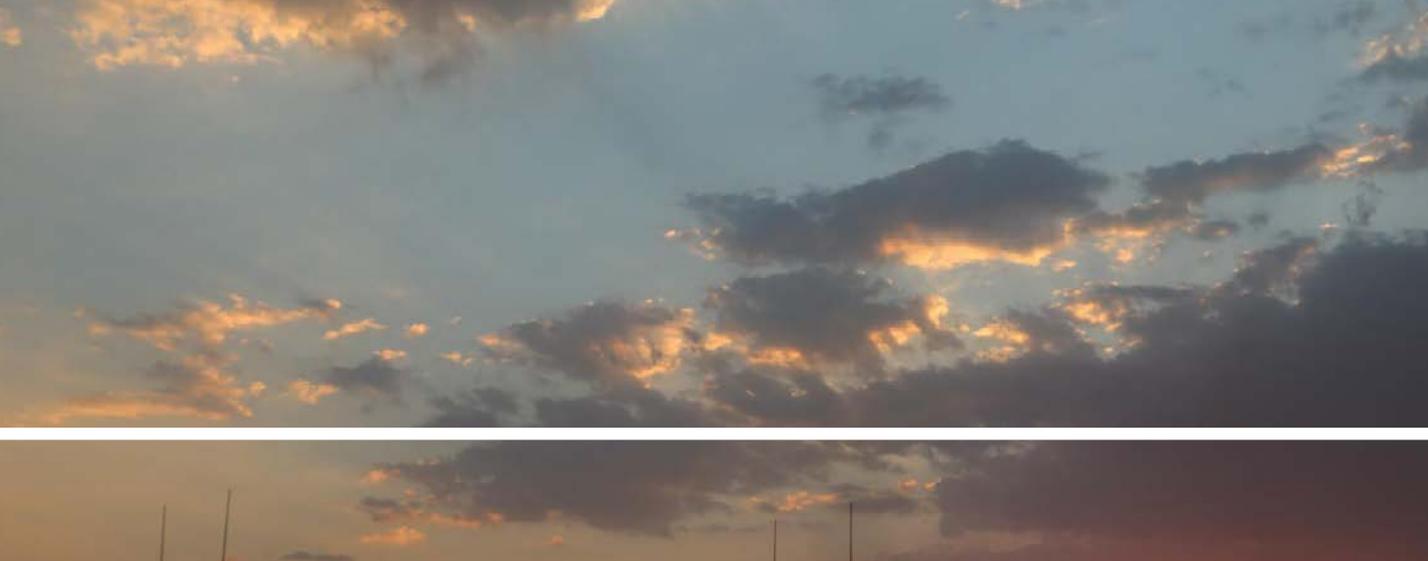
4.3. Comme exposé dans l'*Integrated Review*, le Royaume-Uni continuera de jouer un rôle international majeur dans la résolution et la prévention des conflits. Notre engagement permanent renforcera la capacité du Royaume-Uni à anticiper et à gérer les crises avant qu'elles ne s'aggravent et à minimiser les possibilités pour les acteurs étatiques et non étatiques de nuire

à la sécurité internationale. Nous nous engagerons là où nous estimons avoir le plus d'impact face aux défis mondiaux auxquels nous sommes confrontés. Nous intégrerons nos efforts à ceux des autres ministères, services et agences ainsi que ceux des forces de maintien de l'ordre et de nos alliés, notamment par le biais d'un travail de collaboration financé par le Fonds pour les conflits, la stabilité et la sécurité (CSSF).

4.4. Cette approche témoignera d'un engagement auprès de nos alliés et partenaires beaucoup plus important que notre modèle actuel de visites, d'exercices et de programmes d'entraînement intermittents et ponctuels. Elle ira également de pair avec une compréhension précise et en temps réel du monde, qui nos prises de décision et nous aidera à préserver notre avantage stratégique.

4.5. Notre engagement à l'étranger nous apportera influence et compréhension. Il renforcera nos partenariats, notre prospérité et nos échanges commerciaux, et dissuadera nos adversaires. Nous entendons pour ce faire :

- Nous doter d'un vaste **cadre de personnel professionnel déployé en permanence** et chargé de missions de diplomatie de défense à travers le monde. Nous renforcerons notre réseau mondial d'un tiers, en élargissant notre réseau d'attachés de défense et les états-majors britanniques afin de coordonner nos activités dans toutes les régions.
- Intégrer nos activités dans une **base mondiale évolutive**, composée de bases militaires et d'installations souveraines ou en partenariat. Nous investirons dans les installations et l'infrastructure de notre réseau. Nos investissements à Chypre nous permettront de déployer plus rapidement nos troupes et nos aéronefs prépositionnés en Méditerranée orientale, au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. Notre engagement continu à Gibraltar permettra à nos navires d'assurer une présence permanente, depuis le Golfe de Guinée

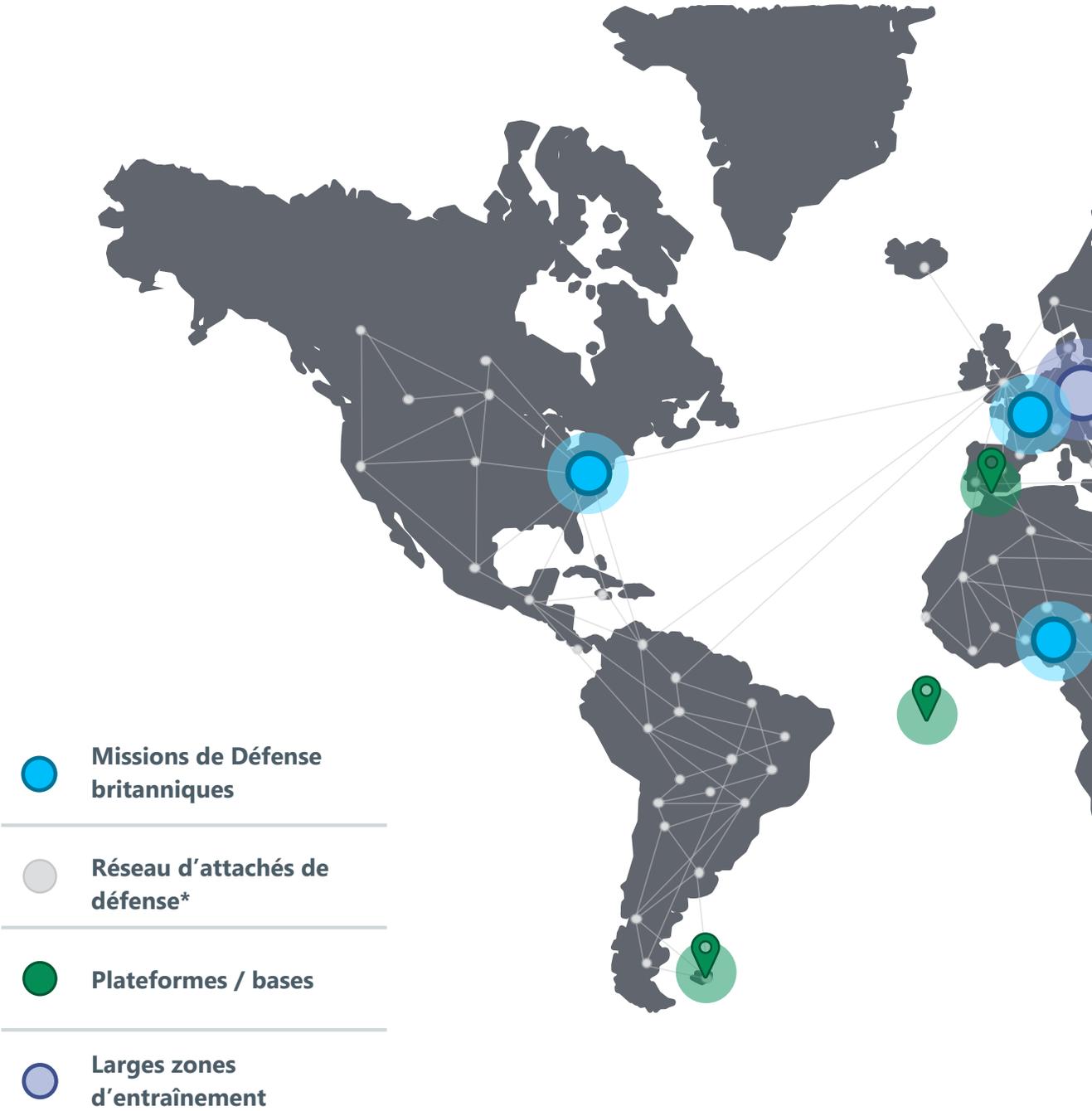


à la Méditerranée orientale. Le renforcement de notre présence au Kenya favorisera un engagement accru en Afrique de l'Est, notamment par le biais de notre programme d'entraînement et d'exercices à l'étranger. De nouveaux investissements à Oman et des déploiements accrus dans le pays et la région témoigneront de notre engagement à long terme pour la stabilité et la prospérité du Golfe, en plus de notre présence sur le Territoire britannique de l'océan Indien. En Allemagne, nous investirons dans nos installations d'entreposage existantes afin d'accroître la disponibilité opérationnelle de nos forces terrestres en cas de déploiement en Europe.

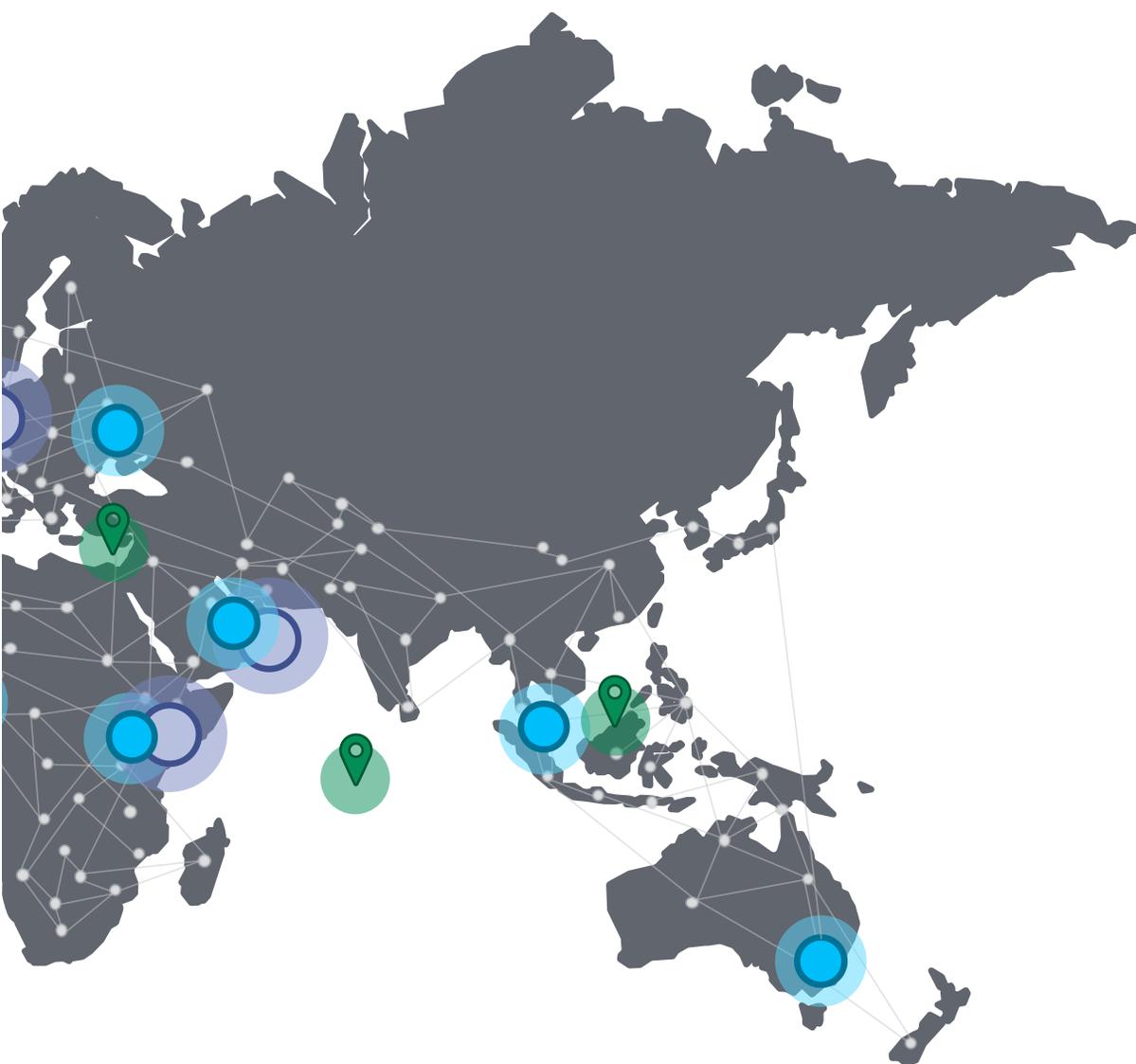
- Utiliser cette base pour maintenir une **présence avancée** et permanente afin d'affirmer notre influence, de soutenir nos amis et de dissuader nos adversaires. Nous contribuerons à la posture avancée de l'OTAN en matière de dissuasion et de défense, conformément à son propre concept dans ce domaine. Cela prendra notamment la forme d'opérations permanentes en temps de paix, y compris par le biais de notre groupement tactique de présence avancée renforcée en Estonie et notre présence en Pologne, de missions de police aérienne, de contributions aux groupes navals de l'OTAN dans la région euro-atlantique et d'une présence accrue lors d'exercices avec nos alliés en vue de soutenir les objectifs du commandant suprême des forces alliées en Europe (SACEUR). Nous renforcerons notre présence et notre engagement dans le bassin indo-pacifique et en Afrique, en nous engageant sur le long terme dans le cadre de partenariats régionaux plus restreints et plus profonds. Nos patrouilleurs hauturiers, et par la suite nos frégates de type 31, contribueront de façon essentielle à notre présence avancée dans l'Atlantique Sud, les Caraïbes, la Méditerranée et le Golfe de Guinée, ainsi que dans les océans Indien et Pacifique.
- Adopter une approche de campagne constante pour **renforcer les capacités de nos partenaires**, en optimisant nos capacités pour travailler aux côtés des forces armées d'autres nations. Nous formerons, conseillerons, assisterons et, si nécessaire, accompagnerons nos partenaires. Nous serons prêts à opérer avec eux dans des environnements hostiles. Ces activités contribueront à la sécurité euro-atlantique, dans les Balkans occidentaux et en Ukraine, et de manière plus large, en Afrique de l'Ouest et de l'Est, dans le Golfe, en Irak, en Afghanistan et dans le bassin indo-pacifique. La contribution de la défense à nos relations dans ces régions s'inscrira dans l'approche plus large du gouvernement à l'égard des conflits et de l'instabilité, telle qu'elle est énoncée dans l'*Integrated Review*.
- Renforcer la contribution de la défense à la stratégie de lutte antiterroriste du gouvernement par le biais de campagnes de **lutte contre le terrorisme à l'étranger**. Nous développerons nos capacités de renseignement, de surveillance, de reconnaissance et de frappe stratégique afin de pouvoir réagir rapidement à l'évolution de la menace. Nos forces spéciales seront prêtes à intervenir de manière décisive à chaque fois que nos intérêts seront menacés.
- **Contrer et déjouer les menaces étatiques**, en consentant des efforts soutenus, dynamiques et calibrés pour veiller à ce que les adversaires potentiels du Royaume-Uni ne puissent pas manipuler l'environnement sécuritaire. Nous utiliserons pour cela un éventail d'activités opérationnelles, de communication stratégique et d'engagement. Nous travaillerons en étroite collaboration avec les autres ministères et la communauté du renseignement afin de maximiser notre impact national.



Notre maillage mondial



Tous les lieux sont indicatifs



*Le réseau d'attachés de défense est fourni à titre illustratif

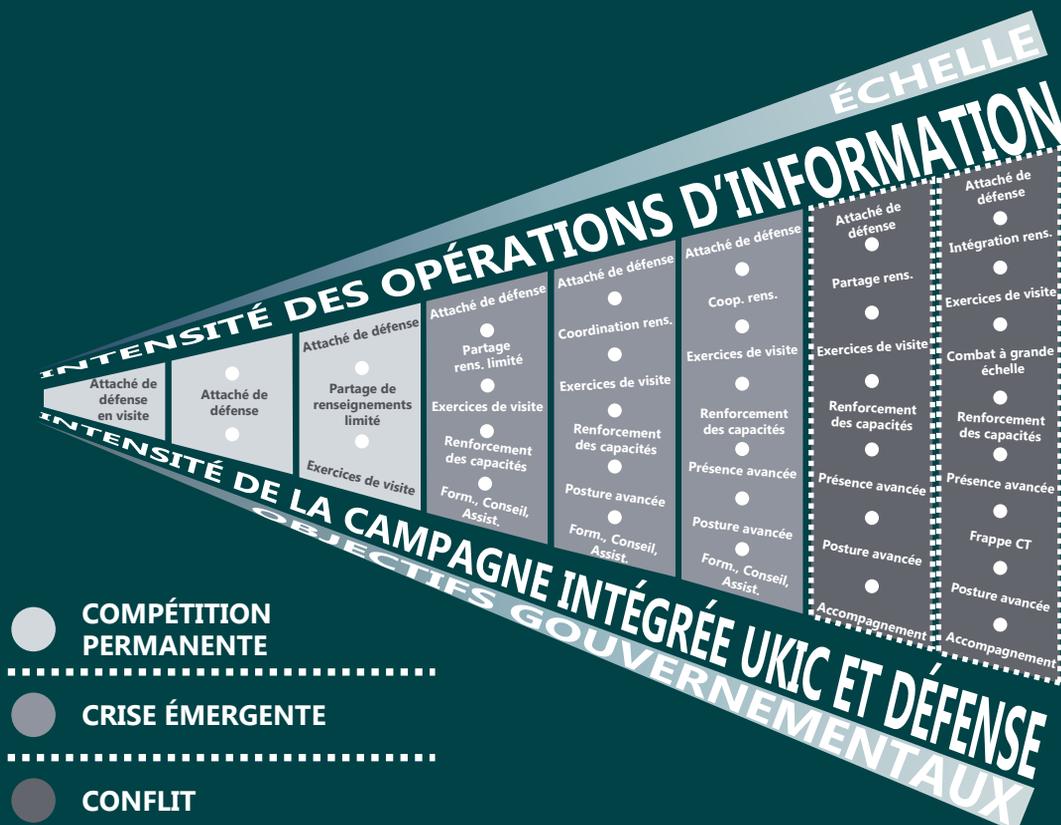
Réponse de crise

4.6. Notre approche consistera à prendre l'initiative, à tenter de prévenir et de gérer les crises avant qu'elles ne s'aggravent et à minimiser la possibilité pour nos adversaires d'exploiter les conflits et l'instabilité. Mais elle sera étayée par la volonté et la capacité de reconfigurer, d'intervenir et d'appliquer un « *hard power* » lorsque la menace l'exige. Ces interventions à haut risque s'étendront des missions antiterroristes ciblées à des opérations plus vastes et plus complexes. Nous serons ainsi mieux à même de déterminer la meilleure manière d'avoir un effet catalyseur, en jouant sur nos atouts, en recourant davantage au partenariat et en conservant la flexibilité nécessaire pour réaffecter nos forces au fur et à mesure que la situation évolue. Dans le cadre du programme de « force au service du bien » du Royaume-Uni, la défense continuera de jouer un rôle sur le plan de l'aide humanitaire et du secours aux sinistrés, notamment dans l'Atlantique et les Caraïbes pendant la saison annuelle des ouragans.

Missions de combat

4.7. Le Royaume-Uni est animé par un engagement indéfectible envers l'OTAN et reste attaché à l'exigence d'autodéfense collective prévue par l'article V du Traité de Washington, selon lequel une attaque armée contre un membre de l'Alliance est considérée comme une attaque dirigée contre tous les Alliés. Pour étayer la crédibilité de notre posture de dissuasion, nous maintiendrons des forces nucléaires et conventionnelles bénéficiant du soutien et des équipements nécessaires, capables d'intervenir rapidement dans tous les domaines et de mener des missions de combat de haute intensité. Nos forces de combat seront conçues pour pouvoir être intégrées avec nos alliés, essentiellement par le biais de l'OTAN. Nous assumerons le rôle de nation-cadre (en assurant une fonction de commandement principal et de catalyseur auprès de l'OTAN) en vue de commander et de coordonner les activités de combat de l'Alliance.

Nous investirons dans la disponibilité opérationnelle et la létalité des forces armées britanniques afin



qu'elles puissent faire une différence décisive lors des phases initiales de tout conflit. Des forces terrestres rapidement déployables renforceront notre présence avancée, tandis que le groupe aéronaval offrira une base flexible optionnelle pour intervenir dans un scénario de combat. Le Royaume-Uni sera en mesure de mobiliser des capacités clés sur terre, sur mer, dans les airs, dans le cyberspace et dans l'espace, aux côtés de nos forces spéciales, afin de pouvoir gérer l'escalade d'un conflit face à un adversaire. L'Army fournira une force de combat expéditionnaire, adaptable et modernisée, centrée autour de l'état-major du Corps de réaction rapide allié, en tant que PC de corps de l'OTAN, et de la 3^e division (RU) en tant que division de combat, optimisée pour combattre un adversaire de même rang dans le contexte de l'OTAN. Une utilisation plus intelligente de nos réserves permettra une meilleure mobilisation de l'expertise disponible afin de remplir les missions clés de la Défense en cas de crise et de fournir des renforts dans un conflit majeur. Nos capacités de frappe de précision continueront à contribuer au maintien de la défense et de la dissuasion de l'OTAN, tout en demeurant une composante importante de notre force projetable à l'échelle mondiale.

4.8. Des investissements majeurs dans une nouvelle génération de frégates de lutte anti-sous-marine et une interopérabilité accrue avec nos alliés, tels que les États-Unis, la France, la Norvège et les Pays-Bas, permettront au Royaume-Uni de conserver son rôle historique au cœur de la capacité de l'OTAN à assurer notre liberté d'action dans l'Atlantique Nord et à renforcer nos alliés européens. Ces investissements nous permettront également de projeter les forces britanniques sur les flancs de l'OTAN, en particulier dans le Grand Nord et l'Arctique, la mer Baltique, les Balkans, la Méditerranée et la mer Noire. Le Grand Nord et le maintien de la sécurité et de la défense de l'Atlantique Nord demeurent d'une grande importance, et mettent en exergue la valeur de nos solides relations avec l'Islande et nos partenaires de la Force expéditionnaire interarmées (JEF), à savoir le Danemark, l'Estonie, la Finlande, la Lettonie, la Lituanie, les Pays-Bas, la Norvège, la Suède et, à partir du printemps 2021, l'Islande.

Défendre le Royaume-Uni et notre territoire

4.9. Certaines tâches restent constantes et notre priorité sera toujours de défendre le Royaume-Uni, son peuple et son territoire. Nous fournirons des moyens aériens et maritimes avec un haut niveau d'alerte pour dissuader et répondre aux menaces à l'encontre du Royaume-Uni. En collaboration avec la communauté de renseignement et de la sécurité, notre cyberspace et nos réseaux de renseignement protégeront le Royaume-Uni contre l'espionnage et les menaces qui pèsent sur nos infrastructures nationales essentielles. Nous continuerons à défendre les territoires d'outre-mer et les dépendances de la Couronne, à protéger leur population et à garantir leur droit à l'autodétermination. Nos forces armées maintiendront une posture de dissuasion sur les Îles Falkland, protégeront les eaux territoriales de Gibraltar et continueront à contribuer à la sécurité des zones de souveraineté à Chypre. Le British Antarctic Survey (BAS) fournit au Royaume-Uni une présence permanente dans le territoire de l'Antarctique britannique ainsi que sur les îles Géorgie du Sud et Sandwich du Sud. Les patrouilles annuelles saisonnières, menées dans l'Antarctique par notre patrouilleur polaire HMS Protector, permettront de maintenir et de veiller à l'application, par d'autres États concernés, de l'interdiction des activités militaires et des essais d'armes ainsi qu'au respect des protocoles environnementaux en vertu du Système du Traité sur l'Antarctique.

4.10. Nous continuerons de contribuer de façon importante à la sécurité et la résilience générales du Royaume-Uni, en soutenant les autorités civiles et en apportant des compétences de spécialistes. Nous maintiendrons nos forces à un haut niveau d'alerte afin de pouvoir répondre à un vaste éventail d'événements et de crises à l'échelle nationale, depuis les risques environnementaux tels que les inondations graves aux attaques malveillantes perpétrées par des terroristes ou des États. Les forces armées et les scientifiques de la défense continueront de soutenir les autorités nationales face aux menaces explosives et NRBC et fourniront des équipes de neutralisation des explosifs et des munitions, capables d'intervenir rapidement pour désamorcer les bombes et autres engins non explosés.

Protéger notre territoire national

Assurer une
dissuasion en
dernier ressort

Sécuriser l'Atlantique
Nord

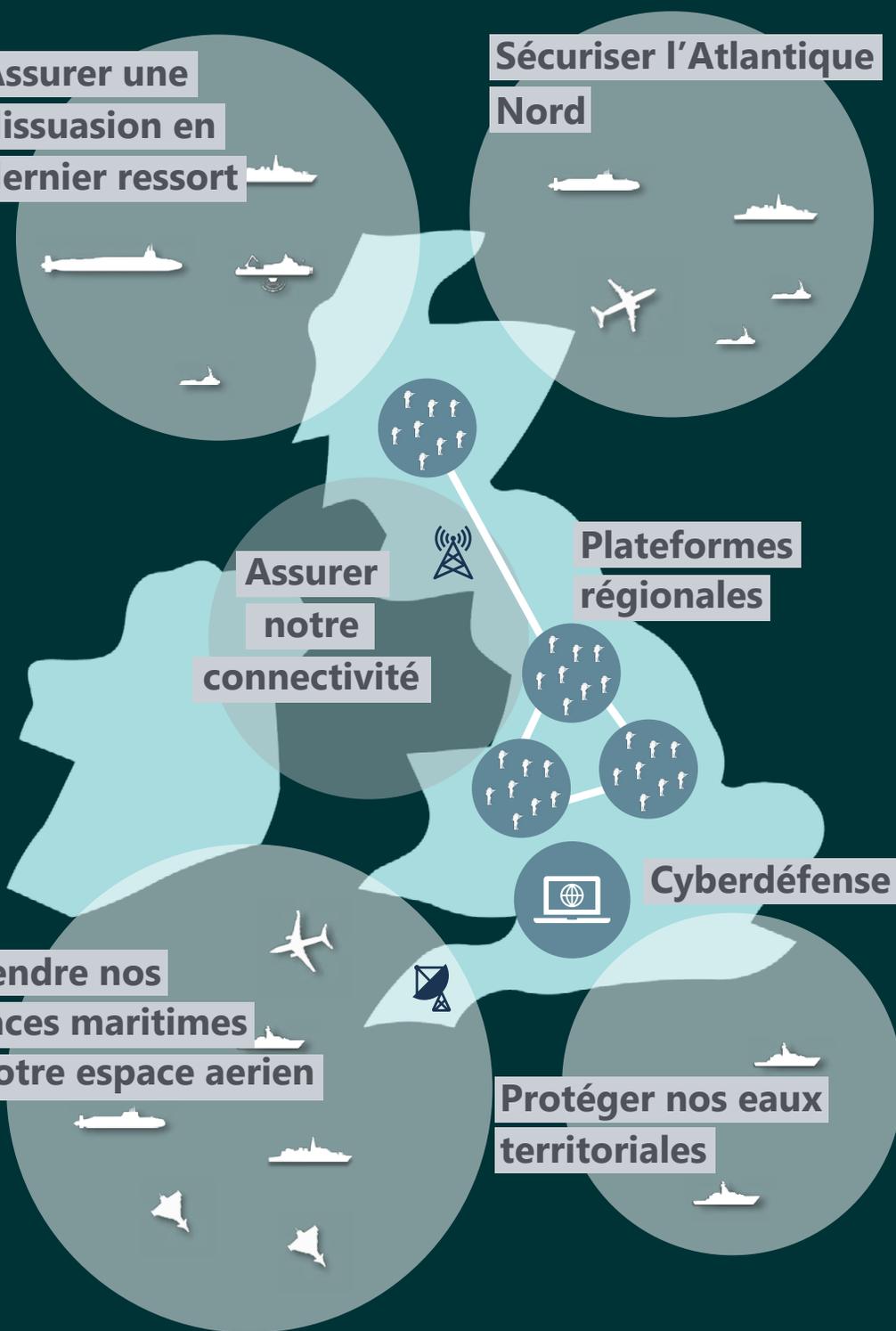
Assurer
notre
connectivité

Plateformes
régionales

Cyberdéfense

Défendre nos
espaces maritimes
et notre espace aerien

Protéger nos eaux
territoriales



Nous soutiendrons également les agences de sécurité et de renseignement britanniques ainsi que nos partenaires afin de lutter contre la menace posée par la contrebande, l'immigration illégale et l'accès illégal aux eaux de pêche britanniques. Nous élaborerons notre approche de la résilience nationale conformément à la Stratégie de résilience nationale*.

Dissuasion nucléaire

4.11. Une dissuasion nucléaire minimale, crédible et indépendante, fondée sur une posture permanente en mer et affectée à la défense de l'OTAN, demeure essentielle et représente la garantie en dernier ressort pour assurer notre sécurité et celle de nos alliés. Un sous-marin lanceur de missiles balistiques de la Royal Navy effectue en permanence des patrouilles de dissuasion depuis avril 1969. Armés de missiles nucléaires stratégiques, ces sous-marins incarnent la dissuasion nucléaire continue de notre nation face aux menaces les plus extrêmes qui pèsent sur le Royaume-Uni et ses alliés, tout en adressant un message clair aux agresseurs potentiels. Les menaces extrêmes à l'encontre du Royaume-Uni et de nos alliés n'ont pas disparu.

4.12. Certains États dotés de l'arme nucléaire renforcent et diversifient leurs arsenaux, tandis que l'accroissement de la compétition mondiale, les défis à l'ordre multilatéral et la prolifération des technologies potentiellement disruptives constituent autant de menaces pour la stabilité stratégique. Le Royaume-Uni doit veiller à ce que ses adversaires potentiels ne puissent jamais utiliser leurs capacités pour nous menacer ou menacer nos alliés de l'OTAN, pour limiter nos processus décisionnels en cas de crise ou pour parrainer le terrorisme nucléaire. *L'Integrated Review*

contient de plus amples détails sur la politique de dissuasion nucléaire du Royaume-Uni.

4.13. C'est dans ce contexte que nous nous sommes engagés à mener un programme de modernisation de nos forces nucléaires qui s'étendra sur deux générations. Cette démarche consistera notamment à remplacer les sous-marins de classe Vanguard actuels par quatre nouveaux sous-marins de classe Dreadnought. Conçus et construits au Royaume-Uni, ces nouveaux sous-marins figureront parmi les plus modernes au monde et intégreront des technologies de pointe pour fournir une capacité aussi performante que redoutable. Nous remplacerons également les ogives nucléaires du Royaume-Uni afin de maintenir une dissuasion efficace tout au long de la mise en service du programme Dreadnought. Nous collaborerons étroitement avec les États-Unis afin de nous assurer que nos nouvelles ogives demeurent compatibles avec l'aeroshell Mk7 et le système d'armes stratégiques Trident. Nous poursuivrons notre coopération avec la France dans le cadre du traité Teutates, en travaillant ensemble sur la technologie associée à la gestion des stocks nucléaires afin de soutenir nos capacités respectives de dissuasion nucléaire indépendante. Nous collaborerons avec l'ensemble du secteur nucléaire pour optimiser le Programme nucléaire de la défense pour le futur et nous assurer que le Royaume-Uni conserve et développe ses compétences hors pair à travers toute une gamme d'entreprises. Nous restons attachés à l'objectif à long terme d'un monde dépourvu d'armes nucléaires et continuons d'œuvrer pour le maintien et le renforcement de mesures efficaces de contrôle des armements, de désarmement et de non-prolifération, tout en tenant compte de l'environnement sécuritaire dominant.



Contre la menace NRBC

L'utilisation d'armes nucléaire, radiologique, biologique et chimique (NRBC) représente une menace pérenne et croissante pour le Royaume-Uni, pour le déploiement de nos forces et la stabilité internationale. Nous nous doterons de capacités qui nous permettront de contrer cette menace et de maintenir notre liberté d'action politique et militaire, malgré la présence, la menace ou l'utilisation de substances NRBC. La défense doit également être prête à fournir des moyens NRBC pour appuyer résilience du Royaume-Uni face aux multiples menaces et maintenir notre capacité d'engagement à l'étranger. Nous devons soutenir les efforts de préparation de l'OTAN en matière de dissuasion et de défense face aux incidents NRBC et nous assurer que ses forces disposent du meilleur équipement possible pour combattre et l'emporter en cas de menace NRBC, aujourd'hui comme demain. Les capacités scientifiques et technologiques hors pair de la défense dans ce domaine continueront de jouer un rôle crucial dans le maintien de notre avantage opérationnel face aux menaces NRBC ainsi que dans la lutte contre ces menaces actuelles et émergentes.





Contribution de la défense durant la pandémie de COVID-19

Qu'il s'agisse de construire avec succès des hôpitaux de campagne à travers le pays, tels que les hôpitaux Nightingale, de distribuer des équipements de protection individuelle (EPI) essentiels ou de soutenir les ambulanciers, le personnel hospitalier et les maisons de retraite, la défense s'est mobilisée en première ligne et a participé aux efforts de planification complexes afférents. Nous avons déployé des équipes d'évaluation militaires dans chaque région du NHS* ainsi qu'en Écosse, au pays de Galles et en Irlande du Nord, afin d'évaluer la situation sur le terrain et de formuler et coordonner des réponses efficaces. Nous avons notamment participé aux campagnes collectives de vaccination et de tests, soutenu la campagne de tests des chauffeurs routiers dans le Kent, épaulé le NHS et les services d'ambulance et assuré le transport aérien de patients depuis les îles écossaises, en plus de soutenir la planification de la crise. En partenariat avec le bureau des Affaires étrangères, du Commonwealth et du développement, nous avons accompagné nos territoires d'outre-mer pendant la pandémie de COVID-19, en apportant notamment un soutien à Gibraltar, aux îles Falkland et aux Caraïbes, et avons appuyé le ministère des Transports en testant les chauffeurs routiers qui traversaient la Manche. La réponse du secteur de la défense à la pandémie de COVID-19 a démontré la capacité de nos forces armées à s'adapter à de nouvelles crises, à intervenir rapidement et à moduler leurs contributions afin d'appuyer du mieux possible la réponse nationale à cette pandémie. En répondant à près de 400 demandes d'aide militaire émanant des autorités civiles et en épaulant quatorze autres ministères, la contribution de la défense a mobilisé l'ensemble des forces à travers le Royaume-Uni durant la pandémie de COVID-19.



*National Health Service



Contribution de la défense à la « *Global Britain* »

Chapitre 5

5.1. L'intégration avec nos alliés sera fondamentale pour préserver notre avantage stratégique mondial. Ce chapitre décrit nos engagements à l'égard de l'OTAN, des États-Unis et au-delà en vue de relever nos défis de sécurité communs. Si l'OTAN et notre relation avec les États-Unis resteront au cœur de notre sécurité, nous nous tournerons vers d'autres alliances et partenariats, y compris pour soutenir la réorientation du gouvernement britannique vers le bassin indo-pacifique, afin d'accroître encore notre interopérabilité et le partage des responsabilités à travers le monde.

5.2. Notre capacité et notre volonté d'engager des moyens lourds en situation de combat constituent le fondement même de notre influence et de notre dissuasion. Conjuguées à la force de nos alliances et de nos partenariats, elles forment un élément crucial de l'effet dissuasif qui nous permet de tenir en échec nos adversaires. La flexibilité de nos forces armées et leur aptitude à se déployer là où elles sont les plus utiles s'inscrivent au cœur de l'offre que nous adressons à nos alliés et partenaires. Les opérations, l'entraînement et les exercices conjoints constituent le fondement d'une défense moderne, aux côtés du développement conjoint de doctrines et de capacités.

5.3. En cette ère de compétition et de menaces sécuritaires mondiales, nous devons être prêts à apporter un soutien militaire à nos alliés et partenaires partout où cela peut s'avérer nécessaire. La capacité de la Grande-Bretagne à projeter ainsi sa puissance demeure un aspect déterminant de notre politique de défense. La démonstration de nos capacités et notre aptitude à opérer efficacement aux côtés de nos partenaires constituent le meilleur moyen d'assurer la stabilité et d'éviter la survenue de conflits.

5.4. L'OTAN restera le socle de la sécurité collective de notre région euro-Atlantique. Elle constitue le forum privilégié au sein duquel l'Europe, les États-Unis et le Canada élaborent leur stratégie de réponse face aux menaces, et doit donc sans cesse s'adapter à un monde en constante évolution. L'OTAN a su s'adapter

à la menace des terroristes extrémistes après les attentats du 11 septembre, en adoptant l'article V et en développant son rôle expéditionnaire. Depuis 2014, l'OTAN a su redynamiser sa défense et sa dissuasion face à la menace posée par une Russie plus agressive.

5.5. La force pérenne de l'OTAN demeure sa capacité d'adaptation. L'Alliance se doit de suivre l'évolution technologique et de mettre en œuvre toute la panoplie de capacités militaires et non militaires face aux menaces auxquelles nous sommes confrontés. Nous conserverons notre statut de principal allié européen au sein de l'OTAN, alors que nous sommes l'un des deux seuls alliés (avec les États-Unis) capables de déployer des armes nucléaires, de cyberattaque et de frappe de précision, ainsi que des avions de combat de cinquième génération dans la région de l'OTAN. Les efforts engagés pour moderniser nos propres forces armées nous permettront de jouer un rôle de premier plan dans la transformation de l'OTAN en matière de dissuasion et de défense. D'un point de vue politique et militaire, l'OTAN doit aujourd'hui répondre à tout un éventail de défis, tels que :

- l'importance de l'espace et du cyberspace en tant que domaines opérationnels et de combat
- le défi systémique posé par la Chine
- l'affaiblissement de l'architecture de maîtrise des armements, la prolifération mondiale des armes technologiquement avancées et la menace accrue de coercition nucléaire par nos adversaires, notamment la Russie
- les crises sanitaires mondiales (y compris notre réponse à la pandémie de COVID-19) et les défis posés par le changement climatique
- la vitesse, l'ampleur et l'impact potentiellement disruptif du développement technologique
- la nécessité de dissuader et de limiter les attaques hybrides à l'encontre de l'Alliance et de ses membres, telles que les cyberattaques, les



assassinats, la disruption des systèmes spatiaux, la désinformation et les tentatives d'érosion de notre base technologique du fait de l'espionnage.

5.6. Pour relever ces défis, l'OTAN doit veiller à ce que sa structure de forces et de commandement, ses activités opérationnelles, sa doctrine et les capacités dans lesquelles elle demande aux alliés d'investir soient adaptées à l'ampleur et à la complexité du changement. Ces défis passeront également par des modes de travail différents, notamment avec les agences non militaires des alliés et tout un éventail de pays partenaires qui partagent ses valeurs et ses intérêts. Il sera essentiel d'améliorer notre capacité collective à gérer un vaste éventail de crises multidomaines. Le Royaume-Uni est déterminé à jouer un rôle de premier plan dans tous ces domaines, à piloter le développement conceptuel de l'OTAN et à assumer sa part de responsabilité en matière de financement, de capacités et de contribution à chaque opération et mission de l'OTAN. L'élargissement de notre rôle mondial constitue un atout pour l'OTAN, alors que la sécurité de l'Alliance est inextricablement liée à la sécurité internationale.

5.7. Notre approche au sein de l'OTAN sera motivée par la mise en place d'une force réellement conjointe à haut niveau d'alerte, l'intégration de technologies et d'approches innovantes, et des opérations dans les cinq domaines, y compris le cyberspace et l'espace. Nous demeurerons le premier contributeur à la défense européenne au sein de l'OTAN et offrirons un ensemble unique de capacités et d'activités, notamment :

- Une approche de campagne constante afin de mieux comprendre, gérer et, le cas échéant, répondre aux agressions en dessous du seuil de conflit armé dans la région euro-atlantique.
- Le développement continu de la JEF (aux côtés de **Danemark, de l'Estonie, de la Finlande, de la Lettonie, de la Lituanie, de la Norvège, des**

Pays-Bas, de la Suède et, à partir du printemps 2021, de l'Islande) afin d'offrir à ces pays la flexibilité nécessaire pour gérer la compétition en dessous du seuil de conflit, répondre aux crises et améliorer leur interopérabilité avec l'OTAN.

- Une présence de l'avant visant à dissuader nos adversaires, incluant l'Enhanced Forward Presence (EFP), une police du ciel, des patrouilles navales régulières et des exercices avec nos alliés.
- Des activités d'engagement constant dans les régions géographiques proches et lointaines de l'OTAN, en vue de prévenir l'instabilité et les menaces terroristes en amont. Nous maintiendrons un engagement pérenne envers la KFOR, la mission de l'OTAN au Kosovo. Et nous continuerons de travailler avec nos partenaires pour faire face aux menaces qui pèsent sur les flancs sud et est de l'OTAN, notamment en intervenant en amont.
- Des forces à haut niveau d'alerte, y compris notre groupe aéronaval et des forces de frappe littorale, capables de répondre aux menaces dans les 30 jours.
- Une dissuasion nucléaire, affectée à la défense des alliés de l'OTAN
- Des capacités cyberspatiales offensives, engagées au service de l'Alliance
- Un ensemble de capacités de combat à haut niveau d'alerte, en adéquation avec nos engagements dans le cadre de l'initiative de préparation de l'OTAN et du processus de planification de la défense de l'OTAN.

5.8. Le Royaume-Uni et les **États-Unis** sont des alliés indispensables et des partenaires de premier plan en termes de sécurité, de défense et de politique étrangère. La coopération de défense entre le Royaume-Uni et les États-Unis est la plus large, la plus développée et la plus avancée entre deux pays au monde.



Nous participons ensemble au partage des responsabilités d'un leadership international, basé sur nos valeurs communes, notre rayonnement et nos capacités mondiales, ainsi que sur notre intérêt commun à maintenir une paix et une sécurité internationales en cette ère de compétition systémique. L'ampleur de cette relation est inégalée et s'étend à tous les secteurs de la défense, y compris le renseignement (notamment à travers les Five Eyes), la coopération nucléaire, la recherche scientifique et les programmes de capacités phares. Nous intensifierons ce partenariat unique dans des domaines tels que le cyberspace, l'espace, les capacités de nouvelle génération et la dissuasion, et unirons nos efforts pour renforcer encore l'Alliance de l'OTAN.

5.9. Les Five Eyes (Australie, Canada, Nouvelle-Zélande, Royaume-Uni et États-Unis) revêt une importance fondamentale pour notre approche, car ce groupe d'alliés partage les mêmes idées et une même vision commune des menaces, des défis et des opportunités. Ce groupe représente également le premier accord de partage de renseignements au monde. Mais il est bien plus que cela. Pour la défense, il constitue la base même de notre collaboration en matière d'analyse stratégique, de développement capacitaire, d'interopérabilité, de partage des responsabilités et de coordination opérationnelle. Nous maintiendrons notre engagement à tous les échelons de l'Alliance Five Eyes, depuis les ministres de la défense, afin de contribuer à l'offre globale de ce groupe. Nos partenariats avec le **Canada, l'Australie et la Nouvelle-Zélande** seront au cœur de notre réorientation vers le bassin indo-pacifique et de nos efforts pour les aider à relever les défis sécuritaires dans cette région. Le développement conjoint, avec l'Australie et le Canada, de notre capacité de lutte anti-sous-marine dans le cadre des programmes de frégates de type 26 et de classe Hunter, témoigne des avantages qu'une collaboration étroite peut apporter.

5.10. Le Royaume-Uni reste déterminé à travailler avec ses **partenaires et alliés européens**, et restera profondément investi dans la sécurité et la prospérité de l'Europe. Nous œuvrerons ensemble afin de renforcer notre influence et notre coopération à travers l'Europe, contrer les influences malveillantes, dissuader

et nous défendre contre les menaces, développer une résilience accrue et rechercher les occasions de renforcer notre prospérité commune lorsque nos intérêts concordent. Alors que l'OTAN restera notre principal forum d'engagement en matière de sécurité européenne, nous redynamiserons nos relations bilatérales en Europe, élargirons notre réseau d'attachés et de missions militaires de défense et développerons nos relations avec la force expéditionnaire interarmées. Nous renforcerons notre engagement dans la région de la mer Noire, le Grand Nord, les pays baltes et les Balkans occidentaux (via la mise en œuvre d'une nouvelle initiative d'entraînement régionale), en nous développant et en travaillant dans le cadre de groupements multilatéraux, tels que le Groupe Nord.

5.11. Alliés depuis plus d'un siècle, la **France** et le Royaume-Uni sont des partenaires essentiels pour la sécurité de l'Europe et de l'OTAN. Nous travaillons côte à côte en Estonie, en Afrique de l'Ouest et en Irak, et sommes liés par un partenariat nucléaire étroit. Dix ans après les traités de Lancaster House, nous sommes plus proches et plus interopérables que jamais, alors que notre Combined Joint Expeditionary Force (CJEF) a atteint sa pleine capacité opérationnelle en 2020. Nous disposons ainsi d'une capacité singulière de mener des opérations expéditionnaires et d'un cadre pour assurer la coopération et l'alignement de nos déploiements nationaux, tels que nos groupes aéronavals respectifs. Nous poursuivrons notre collaboration autour du développement de capacités et de technologies de missiles de nouvelle génération, dont des missiles de croisière et antinavires, et un système autonome de chasseur de mines révolutionnaire. Le Royaume-Uni et la France sont également des partenaires naturels dans le cadre de la réflexion européenne sur les nouvelles tendances, telles que l'adaptation de la défense au changement climatique, l'évolution de l'espace et du cyberspace, le contrôle des armements et nos rôles respectifs dans le bassin indo-pacifique.

5.12. **L'Allemagne** est un membre crucial de l'OTAN avec lequel nous partageons un vaste éventail d'intérêts de défense et qui demeure un théâtre important pour le déploiement avancé des forces britanniques.





Forgé en 40 ans de coopération dans le secteur de l'aviation de combat, notre partenariat industriel de défense sera étendu à de nouveaux domaines, y compris les systèmes terrestres. Et nous serons également des partenaires de premier plan dans les domaines de l'espace, du cyberspace et de la sécurité de l'Europe. Nous poursuivrons le développement du système Eurofighter, l'avion de chasse le plus utilisé en Europe, aux côtés de l'Italie et de l'Espagne. Nous entendons également accroître notre partenariat avec l'Allemagne en termes de déploiements opérationnels, notamment dans le cadre de missions navales et de police aérienne hors de la zone euro-atlantique.

5.13. L'Italie est un partenaire de plus en plus important pour le Royaume-Uni, dans le cadre de notre engagement commun pour la sécurité en Méditerranée, au Levant et en Afghanistan. Nous sommes liés par des partenariats dans le domaine des hélicoptères, des missiles et du développement des futures capacités de combat aérien aux côtés de la Suède. Outre nos partenaires de la JEF, la **Grèce, la Pologne, l'Espagne et la Turquie** ont un rôle essentiel à jouer dans la protection des flancs de l'OTAN. Ces pays, qui sont des partenaires industriels de défense du Royaume-Uni, sont confrontés à d'importantes menaces sécuritaires que le Royaume-Uni peut aider à gérer. La **République de Chypre** entretient des liens étroits et uniques avec le Royaume-Uni par le biais des zones de souveraineté britanniques qui revêtent une importance croissante pour la défense de l'Europe dans son ensemble.

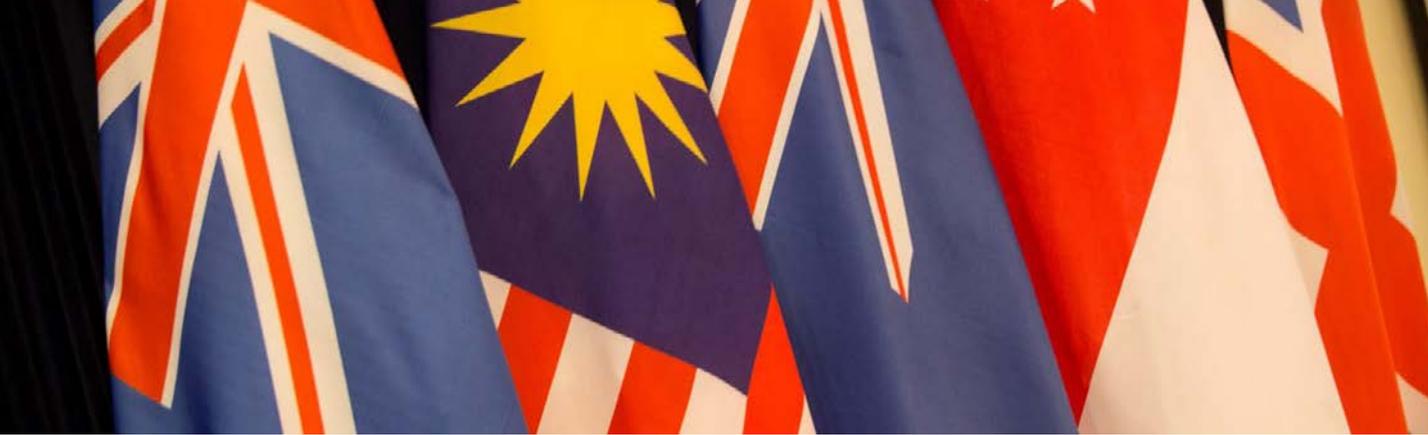
5.14. L'Ukraine a subi d'importantes pertes territoriales à la suite de l'agression russe. En collaboration avec les Alliés de l'OTAN, nous contribuerons à renforcer la résilience de l'Ukraine face aux tactiques d'agression continues – conventionnelles et en dessous du seuil – employées par son voisin. Notre mission de renforcement des capacités, qui repose à la fois sur des exercices terrestres et maritimes, soutiendra le développement des forces armées ukrainiennes et leur interopérabilité avec l'OTAN. Nous travaillerons avec d'autres partenaires dans la **région de la mer Noire**, notamment la **Bulgarie, la Grèce, la Roumanie et la Turquie**, afin d'assurer la liberté de navigation et la sécurité. Nous continuerons à ce titre à exercer notre liberté de

manœuvre en mer Noire, dans le strict respect de la convention de Montreux, que ce soit dans le cadre de l'OTAN ou de déploiements autonomes.

5.15. Alliée cruciale de l'OTAN, la **Turquie** a un rôle à jouer dans de nombreux aspects de la sécurité régionale générale, en particulier dans la lutte contre le terrorisme. Elle est directement confrontée aux interventions militaires de la Russie dans les régions de la Méditerranée et de la mer Noire. Nous nous efforcerons de consolider nos relations à long terme sur le plan opérationnel (y compris les mesures de réassurance de l'OTAN) ainsi que des capacités et de la coopération industrielle.

5.16. Le Royaume-Uni entretient des relations de longue date avec l'**Arabie saoudite** et les six pays du **Conseil de coopération du Golfe** afin de soutenir nos objectifs communs en matière de sécurité et de prospérité. Dans la mesure où la région abrite des goulots d'étranglement maritimes vitaux pour le commerce mondial, ces relations resteront importantes, tout comme notre engagement accru à **Oman**. Nous travaillerons en partenariat avec nos alliés pour accroître la sécurité et la stabilité de la région, notamment par le biais d'exercices militaires, d'entraînement et d'équipes détachées. Nous nous efforçons également de soutenir le programme de réforme du ministère de la Défense saoudien. En 2018, nous avons mis en place un escadron conjoint Typhoon inédit, qui assure à la fois la formation de pilotes britanniques et **qataris** et permet au Qatar d'acquérir de l'expérience avant de prendre livraison du premier Typhoon britannique en 2022.

5.17. En **Irak**, le Royaume-Uni est un acteur majeur de la coalition anti-Daech qui regroupe 82 membres. À la suite d'une campagne coordonnée, Daech ne détient plus de territoire important en Irak et en **Syrie**. Le Royaume-Uni a formé plus de 120 000 soldats irakiens et kurdo-irakiens. Durant la campagne aérienne multidomaines décisive menée en Irak et en Syrie, le Royaume-Uni a assuré un tiers de toutes les missions de renseignement, de surveillance, d'acquisition d'objectifs et de reconnaissance de la coalition, et tiré plus de 4000 munitions de précision. Cet engagement à l'égard de la défense alliée se poursuivra à l'avenir.



Le renforcement de la mission de l'OTAN en Irak, notamment en termes de formation de militaire professionnels et de soutien consultatif au niveau ministériel, contribuera à assurer l'avenir de l'Iraq en tant qu'État fonctionnel, stable et sûr, capable de répondre à ses propres besoins sécuritaires. Le Royaume-Uni maintient des liens historiques étroits avec le Levant et l'Afrique du Nord, par le biais d'exercices d'entraînement conjoints réguliers et d'une coopération anti-terrorisme, comme en **Égypte** et au **Maroc**, sans oublier un engagement persistant en **Jordanie**, avec la présence permanente de personnel britannique détaché. **Israël** demeure un partenaire stratégique essentiel.

5.18. Nous sommes conscients de l'importance stratégique de l'**Afrique de l'Est** pour les intérêts britanniques, et le **Kenya** demeurera notre partenaire stratégique et conservera une place centrale dans nos plans pour la région. Nous travaillerons en étroite collaboration à l'échelle régionale et internationale afin de pouvoir répondre aux menaces collectives, telles que l'extrémisme violent et le terrorisme, de promouvoir la stabilité régionale et de collaborer à des opérations de maintien de la paix. Notre relation évoluera dans tous les domaines, grâce à l'élaboration de plans de formation et de préparation conjointes et de développement collectif des institutions. Nos forces pourront échanger leurs savoirs mutuels dans le cadre d'un entraînement et d'un apprentissage conjoints. Nous entendons accroître notre présence militaire au Kenya et renforcer nos réseaux par le biais d'une mission militaire de défense britannique et d'une plateforme régionale.

5.19. Nous contribuerons activement aux actions menées à l'encontre d'**Al Shabab**, le groupe terroriste lié à Al-Qaïda et basé en **Somalie**, qui constitue une menace directe pour les intérêts britanniques et la stabilité régionale. La défense sera amenée à travailler à tous les échelons gouvernementaux et aux côtés de nos partenaires régionaux et de nos principaux alliés en vue d'affaiblir et de limiter ce groupe. Nous apporterons également notre soutien à la communauté internationale afin d'aider la Somalie à trouver le moyen d'assurer sa propre sécurité et de préparer le terrain pour des solutions à long terme.

Nous continuerons à soutenir une Somalie plus forte et plus stable ; nous détacherons des formateurs et des conseillers auprès de l'armée nationale somalienne et dépêcherons des officiers de liaison auprès de la Mission de l'**Union africaine** en Somalie (AMISOM) et des missions de l'ONU. Nous participerons parallèlement au renforcement des capacités de pays tels que le Kenya, l'Éthiopie et l'Ouganda, afin de soutenir leurs opérations dans le cadre de l'AMISOM et de faire obstacle aux activités d'Al Shabab.

5.20. En **Afrique de l'Ouest**, notre soutien aux opérations de maintien de la paix de l'ONU inclut désormais l'envoi d'un contingent substantiel de 300 soldats britanniques auprès de la mission de l'ONU au **Mali** (MINUSMA), avec le déploiement d'un groupe de reconnaissance dans la profondeur. Cette démarche va dans le sens de notre objectif et vise non seulement à renforcer la capacité de l'ONU à mener à bien ses missions les plus difficiles, mais aussi à contribuer dans l'immédiat à lutter contre l'instabilité au Sahel et à soutenir les efforts de nos alliés européens et de nos partenaires régionaux, y compris la **Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO)**. Nous travaillerons également avec nos partenaires régionaux pour soutenir les efforts de sécurité dans le grand bassin du lac Tchad, tout en développant des institutions **nigériennes** cohérentes avec nos valeurs. Nous adopterons une approche plus stratégique pour répondre aux menaces, compte tenu de l'importance, pour le Royaume-Uni, du commerce maritime dans le **Golfe de Guinée**. Nous développerons des partenariats de sûreté maritime avec certains États côtiers clés comme le **Ghana**. Cette démarche sera étayée par la visite d'un patrouilleur hauturier britannique au cours de l'année 2021, qui participera à la sûreté maritime et luttera notamment contre la piraterie.

5.21. Nos contributions aux opérations de **maintien de la paix des Nations Unies** en Afrique témoignent de notre engagement à l'égard de la paix et de la sécurité internationales. Nous nous efforcerons d'aider les autres pays à développer leurs capacités en matière de contribution en troupes par le biais de missions d'assistance et de formation ainsi que par le déploiement d'experts britanniques auprès des missions et du PC des Nations Unies.



Bassin indo-pacifique

5.22. Le bassin indo-pacifique est important pour le Royaume-Uni : il est essentiel pour notre économie, notre sécurité et notre ambition mondiale en faveur de sociétés ouvertes. Cette région n'abrite pas moins de 1,7 million de citoyens britanniques et nos relations commerciales ne cessent de se développer. Au cours des prochaines décennies, cette région sera le creuset de bon nombre des défis mondiaux les plus urgents, du climat et de la biodiversité à la sûreté maritime et à la compétition géopolitique liée aux règles et aux normes. *L'Integrated Review* souligne l'importance croissante du bassin indo-pacifique pour la sécurité et la prospérité du Royaume-Uni et définit le cadre d'un engagement britannique accru. La défense est une composante essentielle de l'offre intégrée du Royaume-Uni dans cette région. Nous renforcerons à ce titre notre coopération de défense régionale dans le bassin indo-pacifique, afin d'appuyer les efforts du gouvernement en faveur de partenariats de sécurité plus larges. Notre objectif sera d'atténuer les menaces croissantes pour notre sécurité, en œuvrant avec nos partenaires indo-pacifiques pour renforcer leur résilience et leurs capacités, relever les défis de sécurité communs et faire respecter la liberté de navigation et le droit international. Nous développerons des partenariats de capacité et soutiendrons la prospérité du Royaume-Uni en renforçant nos exportations de défense. Nous entendons pour ce faire :

- Accroître le renforcement des capacités et la formation dans le bassin indo-pacifique, par le biais de déploiements militaires plus longs et plus cohérents et d'un meilleur usage de nos installations régionales existantes.
- Maximiser l'engagement régional dans le cadre du déploiement de notre groupe aéronaval en 2021.
- Renforcer notre présence maritime dans la région indo-pacifique grâce au déploiement de patrouilleurs hauturiers à partir de 2021, d'un groupe d'intervention littoral (LRG) en 2023 et de frégates de type 31 d'ici la fin de la décennie, notamment pour faire respecter la liberté de navigation.

- Apporter une contribution plus importante et plus cohérente aux **Accords de défense des cinq puissances (FPDA)**.
- Poursuivre une coopération de défense plus étroite avec les États membres de **l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN)**.
- Garantir notre accès régional par le biais des bases britanniques existantes, y compris dans le Territoire britannique de l'océan Indien, de l'accès aux installations alliées et du développement d'une zone d'entraînement améliorée à Duqm (Oman).
- Approfondir et développer nos relations industrielles de défense dans la région, notamment avec l'Australie, le Japon, la Corée du Sud et l'Inde, en nous appuyant sur une coopération scientifique et technologique. Nous renforcerons également nos programmes d'exercices, d'échanges et de développement des capacités avec ces partenaires clés.
- Développer notre réseau d'attachés et de conseillers de défense et créer une nouvelle mission militaire de défense à Canberra, chargé de travailler aux côtés de la mission militaire de défense de Singapour et de coordonner les activités de défense à travers la région.

5.23. Notre partenariat avec **l'Inde** constitue un pilier essentiel de la réorientation du Royaume-Uni vers le bassin indo-pacifique. Nous établirons un partenariat maritime avec l'Inde afin de soutenir nos objectifs de sécurité mutuels dans l'océan Indien. Nous renforcerons notre coopération industrielle et améliorerons nos relations en matière de formation, d'entraînement et de réforme de la défense pour nous permettre de travailler plus efficacement ensemble. Nous mènerons des exercices conjoints intégrés, améliorerons notre compréhension de l'environnement maritime et signerons des accords clés pour accroître notre interopérabilité.

Toutes nos activités seront étayées par des dialogues stratégiques visant à promouvoir un alignement de haut niveau et un solide programme d'échanges et de formations militaires.



5.24. Nos relations de défense avec le **Japon** se sont fortement intensifiées ces dernières années, grâce à un programme renforcé d'exercices, d'échanges de formation, d'accords de sécurité et de programmes de développement capacitaire couvrant les cinq domaines opérationnels. La prochaine décennie verra le développement continu de nos relations avec notre plus proche partenaire de sécurité en Asie. Nous intensifierons la coopération entre les forces d'autodéfense japonaises et les forces armées britanniques en vue d'assurer une région indo-pacifique libre et ouverte.

5.25. Le Royaume-Uni entretient des relations de longue date avec le **Pakistan** afin de soutenir nos objectifs communs en matière de sécurité et de stabilité régionales. La relation de défense entre le Pakistan et le Royaume-Uni conservera toute son importance, compte tenu des liens étroits de la diaspora pakistanaise avec le Royaume-Uni, des frontières contestées et de l'environnement sécuritaire complexe. Notre coopération inclut des exercices militaires, une formation militaire professionnelle ainsi que des échanges, des entraînements et des visites.

5.26. Notre relation de défense avec la **Corée du Sud** revêt une importance toute particulière pour le Royaume-Uni, alors que cette démocratie partage les mêmes idées et une vision similaire par rapport aux priorités de sécurité régionale et aux règles, normes et standards qui façonnent le système international dans son ensemble. Nous nous appuyerons sur le partenariat stratégique pérenne établi durant la guerre de Corée, en améliorant les possibilités d'échanges de personnel, d'entraînement, de formation et de

partage des informations. Nous nous efforcerons d'améliorer notre interopérabilité par le biais d'exercices conjoints intégrés et renforcerons encore notre engagement commun à œuvrer dans le cadre d'initiatives de maintien de la paix mondiales dans des pays tiers. La Corée du Sud possède une force militaire moderne et bien financée, qui aspire à contribuer encore à la sécurité mondiale. Son budget de défense devrait bientôt dépasser le nôtre et le Royaume-Uni soutiendra cette prospérité mutuelle par le biais d'une coopération industrielle plus étroite, étayée par une expertise militaire, notamment dans le cadre du programme sud-coréen de porte-avions légers.

5.27. En **Afghanistan**, le Royaume-Uni contribue de manière essentielle à la mission Resolute Support de l'OTAN, qui vise à former, conseiller et assister les forces de sécurité afghanes. Le gouvernement britannique s'est engagé à soutenir cette opération ainsi que le processus de paix afghan. Un règlement politique pérenne est le seul moyen de garantir la sécurité du peuple afghan, du Royaume-Uni et de ses alliés face aux menaces terroristes. Le Royaume-Uni s'engage à soutenir financièrement les forces de sécurité afghanes jusqu'en 2024. Des forces de sécurité autonomes et les progrès vers un règlement politique, offrent les meilleures perspectives pour parvenir aux objectifs de sécurité du Royaume-Uni et éviter que l'Afghanistan ne redevienne un refuge pour les terroristes.





Notre personnel: notre meilleur atout

Chapitre 6

6.1. L'importance que nous accordons à une exploitation rapide de la technologie doit aller de pair avec une approche plus moderne de notre meilleur atout, à savoir notre personnel. Ce chapitre énonce la manière dont nous attirerons et conserverons des effectifs diversifiés, inclusifs, motivés et professionnels, issus de l'ensemble du Royaume-Uni et du Commonwealth et dotés des compétences spécialisées requises pour affronter la compétition et les conflits contemporains. Il examine également la manière dont nous entendons organiser, soutenir et récompenser notre personnel, par le biais de nouvelles structures de carrière et d'une offre renouvelée qui reflète mieux la manière dont il aspire à vivre et à travailler au XXI^e siècle.

Des compétences modernes et pertinentes

6.2. Alors que nous répondons à l'évolution rapide des menaces qui pèsent sur nos valeurs et nos modes de vie, notre personnel – militaire et civil – continuera de jouer un rôle fondamental pour maintenir notre avantage compétitif, nos liens avec la société et notre position dans le monde. Cet avantage compétitif ne découle plus de la seule masse, mais plutôt des talents de notre personnel, aussi bien individuels que collectifs, et de la manière dont nous le mobilisons.

6.3. Le secteur de la défense entend attirer les meilleurs talents. Alors que le monde change autour de nous, nous investirons dans notre personnel et l'équiperons des compétences spécialisées requises pour vaincre en cette ère de compétition systémique mondiale, et ce dès son recrutement. Nous continuerons à proposer des apprentissages à plus de 80 % des recrues des forces armées, dont un tiers dans les domaines scientifiques et technologiques. Notre cyberforce nationale et notre commandement spatial feront figure de précurseurs et d'experts dans leur domaine. Nos scientifiques seront à la pointe de l'innovation et de l'expérimentation. Et nous professionnaliserons la diplomatie de défense, au fur et à mesure de l'expansion de notre réseau mondial.

6.4. Les membres des forces armées sont recrutés à partir de la société civile et y retournent à l'issue de leur service. Afin de veiller à ce qu'ils puissent mettre efficacement à profit les compétences et les qualifications acquises à l'armée, nous procéderons à une revue de l'accréditation professionnelle des formations de carrière d'ici 12 mois.

6.5. Compte tenu de la nature toujours plus spécialisée d'un grand nombre de nos rôles, nous placerons les compétences au cœur de la manière dont nous organiserons et récompenserons notre personnel. Cette démarche verra la transformation des structures de carrière, l'adoption de nouvelles méthodes de recrutement des talents et la suppression des obstacles à la mobilité entre l'armée, la fonction publique et l'industrie. Nous procéderons, d'ici deux ans, à un examen complet de la manière dont nous entendons rémunérer et récompenser notre personnel militaire. Mené par un expert reconnu de la gestion des talents internationaux, cet examen à coût neutre guidera nos efforts pour développer une approche moderne, holistique et pérenne de l'offre militaire. Cette approche sera plus en adéquation avec l'évolution des besoins de nos effectifs au cours des différentes étapes de leurs carrières et reflétera mieux les compétences qu'ils apportent à la défense. Nous sommes déterminés à ce qu'une carrière dans les forces armées demeure à l'avant-garde des choix de carrière proposés aux meilleurs talents du Royaume-Uni.

Moderniser l'ensemble de nos forces

6.6. Les défis de la prochaine décennie nous obligeront à maximiser les extrants, les talents et les synergies de l'ensemble de nos forces. Nos forces de réserve se verront confier de nouveaux rôles, plus clairement définis. Aux côtés du personnel civil et de l'armée régulière, elles apporteront les capacités nécessaires, ainsi qu'un vivier alternatif de talents diversifiés, pour mener des opérations sur le territoire national et à l'étranger.

Nous créerons un ensemble efficace et fluide de



services au sein de l'armée, afin d'offrir à nos effectifs une gamme complète d'options d'engagement à différentes étapes de leur vie. Nous améliorerons la manière dont nous recrutons et employons nos réserves, afin de mobiliser l'expertise de la société, du gouvernement, de l'industrie et du monde universitaire pour relever certains des plus grands défis auxquels nous sommes confrontés, et examinerons en temps voulu les recommandations de l'étude sur les forces de réserve à l'horizon 2030.

6.7. Cette modernisation ira de pair avec une plus grande automatisation des tâches et une volonté d'efficacité et d'efficacités accrues. L'exploitation des technologies, des données et des analyses, couplée à la transformation exhaustive de nos services administratifs, nous permettra de développer des effectifs allégés, mais plus qualifiés et plus compétents.

6.8. La manière dont nous gérons et valorisons nos effectifs doit suivre le rythme de nos concurrents si nous voulons attirer et retenir les meilleurs talents du Royaume-Uni. Nous élaborerons une stratégie numérique à l'intention de nos effectifs, pour leur donner les moyens de prendre en main la gestion de leurs carrières grâce à des applications numériques et à une approche unifiée à l'échelle de la défense.

Soutenir notre personnel

6.9. Conscients des exigences uniques de la vie militaire, nous continuerons à soutenir les membres du personnel de nos forces armées et leurs familles en conséquence. Mais nous irons encore plus loin au cours de la prochaine décennie, en investissant près d'1,5 Mrd £ dans l'amélioration de nouveaux logements individuels. Notre futur modèle de logement permettra à notre personnel de mieux choisir où, comment et avec qui il souhaite vivre. Nous définirons cette approche dans notre stratégie de logement de la défense en 2021.

6.10. Les familles de nos soldats étant au cœur même de la communauté des forces armées, il est essentiel

que nous offrons à nos effectifs la flexibilité et le soutien dont ils ont besoin pour éduquer leurs enfants au cours du service actif. Notre stratégie familiale révisée verra l'adoption de mesures visant à alléger la charge des parents susceptibles d'être déployés à court terme, en investissant notamment 1,4 Mrd £ d'ici 10 ans pour fournir des services de garde d'enfants complets. Grâce à des initiatives d'emploi des conjoints, à de nouvelles opportunités de service flexible et à une approche moderne des relations sociétales, nous entendons transformer nos forces armées en un employeur plus axé sur la vie de famille, tout en encourageant notre personnel à poursuivre de longues et gratifiantes carrières sous l'uniforme.

6.11. Outre le recrutement des meilleurs talents au Royaume-Uni, nous sommes également conscients de la nécessité de favoriser un environnement qui leur permette réellement de donner le meilleur d'eux-mêmes. Nous continuerons à investir dans la santé, le bien-être et la protection de notre personnel. Et nous mettrons à profit les enseignements du sport de haut niveau et du coaching de performance pour veiller à ce que notre meilleur atout – notre personnel – bénéficie du soutien, de la formation et de la prise en charge qu'il mérite.

Diversité et inclusion

6.12. Nous sommes fiers des opportunités qu'une carrière dans la défense offre aux personnes de toutes origines, indépendamment de leur race, leur sexe, leur orientation sexuelle, leur handicap, leur âge ou leur religion. Mais si nous voulons maximiser les talents de tout notre personnel, nous devons aller encore plus loin dans nos efforts pour devenir une organisation plus diversifiée et inclusive, qui représente mieux la société que nous servons. Nous sommes conscients que la diversité et l'inclusion sont essentielles pour notre efficacité opérationnelle et contribuent à la sécurité, la stabilité et la prospérité de notre nation.

6.13. Nous mettrons en œuvre notre stratégie de diversité et d'inclusion et appliquerons les

recommandations des études Wigston et Gray sur les comportements inacceptables. Et nous améliorerons la façon dont nous tendons la main à la communauté, en forgeant des liens solides avec toutes les sections de la société. Nous avons établi une nouvelle direction de la diversité et de l'inclusion, chargée de mener à bien ce changement et qui témoigne, clairement et publiquement, de notre volonté d'améliorer de manière tangible, rapide et réelle le quotidien de tous ceux et toutes celles qui travaillent pour la défense. Les progrès réalisés seront présentés chaque trimestre aux ministres. Nous continuerons de nous conformer à l'obligation d'égalité du secteur public (Public Sector Equality Duty). La défense dispose des politiques, orientations et outils nécessaires pour étayer cette conformité, contribuer à améliorer l'inclusion et encourager une réflexion aboutie sur le thème de l'égalité.

6.14. Les forces armées représentent un élément essentiel de notre identité nationale. Nous recrutons au niveau national et sommes présents aux quatre coins du Royaume-Uni. Nous offrons des opportunités hors pair en matière de mobilité sociale et de développement personnel, et représentons de façon unifiée les intérêts du Royaume-Uni à l'étranger. Les efforts supplémentaires déployés pour soutenir nos effectifs, leurs familles et les vétérans à travers le Royaume-Uni illustrent bien la manière dont les gouvernements et les parties prenantes peuvent œuvrer ensemble, pour concrétiser leurs intérêts communs dans le cadre des accords de décentralisation. Nous irons encore plus loin en inscrivant le Pacte des forces armées dans la loi, afin de veiller à ce que le personnel en activité, les anciens militaires et leurs familles ne soient pas désavantagés par leur service.

Cadets

6.15. Les cadets sont une composante essentielle de notre programme en faveur de la jeunesse et permettent à des jeunes issus de tout le Royaume-Uni d'élargir leurs horizons et de libérer leur potentiel. Nous maintiendrons les cinq forces de cadets parrainées par le MOD à travers le Royaume-Uni et qui accueillent aujourd'hui 130 000 jeunes. Alors que nous avons dépassé notre précédent objectif et accru le nombre d'unités de cadets dans les écoles secondaires publiques, nous irons encore plus loin, aux côtés du ministère de l'Éducation, en investissant dans le programme d'expansion des cadets pour offrir cette fantastique opportunité à toujours plus de jeunes. Nous publierons une étude indépendante par des pairs plus

tard dans l'année, pour examiner la manière dont les cadets bénéficient de leur expérience et la contribution qu'ils apportent à la société dans son ensemble.

Vétérans

6.16. Le gouvernement britannique s'est engagé à faire du Royaume-Uni le meilleur pays au monde en termes de prise en charge des vétérans des forces armées. Il nous incombe clairement d'assurer la transition harmonieuse de notre personnel vers la vie civile, en mettant à profit l'expérience acquise au cours du service. Le nouveau service de transition de la défense illustre cet engagement et propose un soutien spécialisé et personnalisé à ceux et celles qui trouvent cette transition particulièrement difficile.

6.17. Le Pacte des forces armées témoigne de la reconnaissance de la nation envers ceux qui la servent et reconnaît les sacrifices, le mode de vie et les exigences singulières de l'engagement militaire. Il repose sur deux principes clés : supprimer les inconvénients liés au service et justifier, le cas échéant, des dispositions spéciales, notamment pour les personnes gravement blessées et endeuillées. Cet engagement sera inscrit dans la loi sur les forces armées de 2021, en matière de logement, d'éducation et de soins de santé. Le code volontaire qui s'appliquait jusqu'à présent fera place à un droit exécutoire au nom du personnel militaire, des vétérans et de leurs familles.

6.18. Le premier Bureau des vétérans du Royaume-Uni a vu le jour en juillet 2019, sous l'impulsion du Premier ministre. Il entend réunir toutes les fonctions du gouvernement, en s'appuyant sur les programmes existants et les nouveaux programmes des secteurs tertiaire et public, afin de veiller à ce que la nation s'acquitte de son devoir envers ses vétérans, grâce à la mise en œuvre de la première « Stratégie pour nos vétérans », publiée en décembre 2019. Les exigences de rapport annuel du Pacte des forces armées seront modifiées afin d'inclure les progrès réalisés au regard de cette stratégie.

6.19. L'organisme gouvernemental Veterans UK, chargé de soutenir les vétérans et leurs familles, le Service d'aide sociale aux vétérans et les paiements versés au titre des régimes d'indemnisation des blessures/deuils, feront l'objet d'un programme de transformation numérique de 25 M £ visant à remplacer les dossiers papier actuels d'ici 2023.



Moderniser nos forces à l'ère de la compétition

Chapitre 7

7.1. Le présent chapitre examine la manière dont nous transformerons nos forces armées pour les adapter à nos nouvelles missions et à notre nouvelle approche. Comme indiqué au chapitre 3, notre Concept opérationnel intégré nécessite des forces crédibles, capables de dissuader et, le cas échéant, de vaincre nos adversaires en cas de conflit, tout en nous permettant de rivaliser en dessous du seuil de conflit armé. Il nécessite également des forces armées intégrées dans tous les domaines et à tous les échelons du gouvernement, ainsi que l'adoption d'une posture plus dynamique grâce à un engagement persistant.

7.2. Ces exigences ont dicté nos futurs plans de capacités. Nous investirons davantage dans les capacités de nos forces armées afin qu'elles puissent faire face aux menaces actuelles et futures. Nous avons procédé à un examen pragmatique et dépourvu de tout sentimentalisme des capacités qui seront moins pertinentes face à l'évolution des menaces. Les changements que nous apportons se traduiront par des forces armées plus agiles, plus létales et plus intégrées. Nous conserverons notre avantage opérationnel en améliorant la vitesse d'adaptation de nos capacités et en exploitant les technologies émergentes. Cette approche passera par une hausse de nos dépenses R&D, une plus grande place accordée à l'expérimentation et l'accélération de nos processus d'acquisition.

7.3. Nous devons à la fois mobiliser nos forces existantes pour relever les défis actuels et les moderniser pour répondre aux menaces de demain. Nous avons déjà entamé ce processus de

modernisation ; les capacités dans lesquelles nous avons investi il y a dix ans entrent désormais en service et seront vitales pour notre succès au cours des années à venir. Notre groupe aéronaval en est sans doute l'exemple le plus frappant. Notre nouvelle posture exigera une plus grande disponibilité de nos forces actuelles et futures et nous consentirons aux investissements nécessaires pour améliorer la disponibilité opérationnelle, la résilience et la pérennité de nos forces armées.

7.4. Nous investirons également dans des capacités transmatricées et numériques qui favoriseront une intégration multidomaines et nous permettront de rivaliser plus efficacement dans l'espace et le cyberspace. Nos futures capacités seront définies moins par l'effectif total et le nombre de plateformes que par les technologies de l'information, l'automatisation et une culture de l'innovation et de l'expérimentation.

7.5. Nous disposerons de l'une des forces les plus intégrées, les plus numériques et les plus agiles au monde ; nous projeterons notre influence et soutiendrons nos capacités sur la scène mondiale, que ce soit sur terre, dans les airs, en mer, dans l'espace et dans le cyberspace. L'intégration multidomaines sera au cœur de nos modes opératoires et de combat. Elle guidera l'expérimentation, le développement et la priorisation des capacités au sein de nos forces. Les forces armées britanniques conserveront ainsi leur interopérabilité avec nos alliés les plus capables ainsi qu'une longueur d'avance sur nos adversaires.

Royaume-Uni



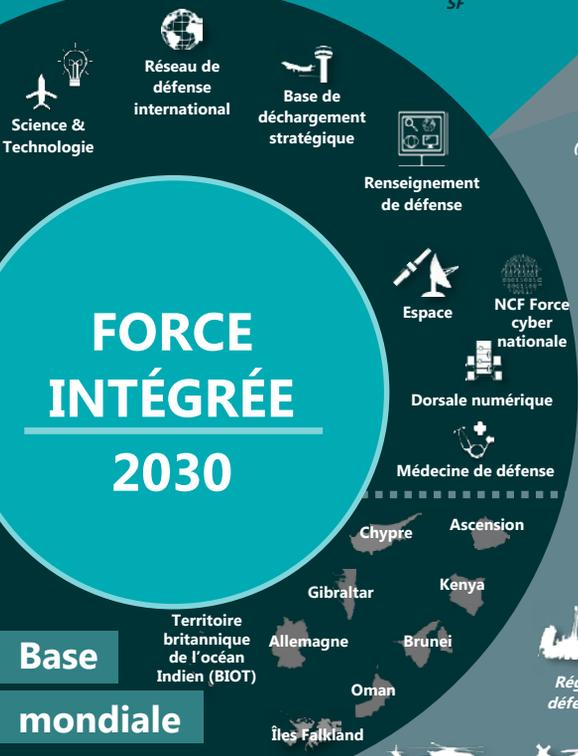
Engagement permanent



Réponses de crises & missions de combat



FORCE INTÉGRÉE 2030



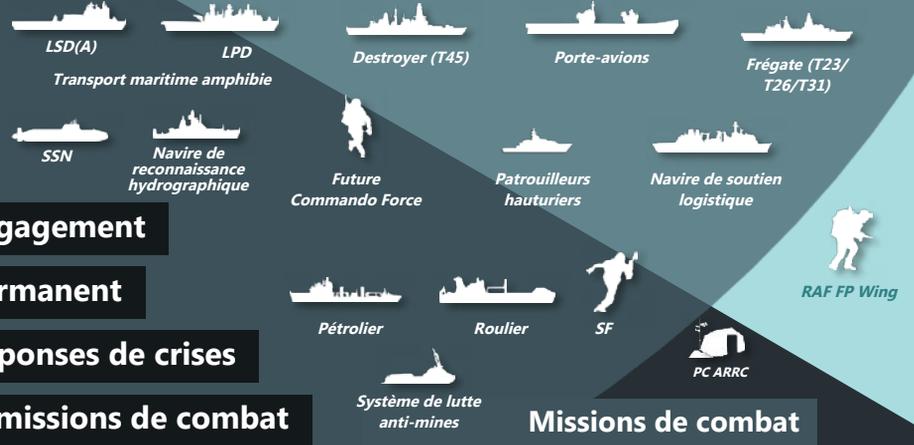
Base mondiale



Engagement permanent

Réponses de crises & missions de combat

Missions de combat



*Les éléments des forces armées peuvent effectuer plusieurs tâches - le graphique ci-dessus est fourni à titre indicatif seulement.

Recherche et développement

7.6. L'*Integrated Review* souligne l'importance de nous doter d'un avantage compétitif pérenne dans les domaines des sciences et de la technologie, tout en veillant à ce que notre base de recherche se traduise par la conception et l'utilisation de technologies essentielles et émergentes. Compte tenu de l'engagement du gouvernement de consacrer au moins 2,4 % du PIB à la R&D d'ici 2027, nous renouvelons nos efforts R&D pour réaliser des sauts générationnels vis-à-vis de nos futures capacités. Nous nous engageons à consacrer au moins 6,6 Mrd £ à la R&D au cours des quatre prochaines années. Nous investirons dans des capacités de nouvelle génération (dont des armes à énergie dirigée et des drones en essaim) dans les nouveaux domaines de l'espace et du cyberespace, ainsi que dans des plateformes et des systèmes d'armes modernes qui nous permettront d'étendre l'avantage technologique que nous avons nos concurrents. Cet investissement R&D accru étendra la modernisation de nos forces armées et assurera notre avantage stratégique à long terme. Un réseau de plateformes d'innovation de défense, œuvrant aux côtés des pôles technologiques britanniques, et notre politique d'investissement dans les accélérateurs de défense et de sécurité maximiseront la conversion de ces investissements R&D en équipements de pointe. Notre stratégie à plus long terme prévoit également le développement de futures capacités de test et d'évaluation (T&E) pour les

armes nouvelles, de systèmes d'intelligence artificielle, de systèmes synthétiques/numériques et de systèmes basés dans l'espace. Autant de domaines qui sont désormais à l'étude dans le cadre du programme T&E Futures, auquel nous entendons consacrer plus de 60 M £ au cours des quatre prochaines années. Nos investissements permettront généralement d'accélérer le transfert de ces technologies de nouvelle génération sur le terrain et de développer un catalyseur de capacités futures pour les forces armées de demain.

7.7. Nous prioriserons notre catalyseur de R&D en fonction des défis capacitaires que nous serons amenés à relever dans ce nouvel environnement opérationnel. Notre stratégie Science et technologie 2020 définit les cinq domaines les plus urgents où le développement capacitaire pourra procurer un avantage décisif au Royaume-Uni à l'avenir :

- Un système de renseignement, de surveillance et de reconnaissance exhaustif et généralisé
- Un commandement & contrôle, des communications et des systèmes informatiques multidomains.
- La réalisation et le maintien de notre avantage en dessous du seuil
- Un *hard power* asymétrique
- Une liberté d'accès et de manœuvre.

Intelligence Artificielle

L'intelligence artificielle (IA) et les capacités autonomes activées par IA joueront un rôle essentiel dans la modernisation de la défense : elles accéléreront le processus décisionnel et le rythme opérationnel et étendront la portée, la persistance et la masse de nos capacités ; elles éloigneront notre personnel du danger en s'acquittant des tâches « insipides, sales et dangereuses » et se traduiront par des économies et une plus grande accessibilité. La rapidité et l'efficacité des solutions IA déployées pourront déterminer la victoire ou la défaite lors de futurs conflits. Il est impératif d'agir rapidement pour tirer parti des avantages de ces technologies transformatrices. Nous publierons une stratégie IA ambitieuse en vue de stimuler et de coordonner rapidement nos efforts dans le domaine de la défense.

Nous consentons aujourd'hui à des investissements considérables dans les systèmes IA de la défense. La création d'un nouveau Centre d'intelligence artificielle pour la défense sera au cœur de ces initiatives et servira de point de départ pour accélérer le développement et l'exploitation de ces technologies essentielles allant du champ de bataille aux services administratifs. Ces activités iront de la mise en œuvre de techniques de gestion des données à l'élaboration de plateformes, boîtes à outils et bonnes pratiques IA communes. Elles passeront également par les essais et la validation des nouvelles capacités et, en dernier lieu, la livraison de solutions évolutives, conçues pour répondre aux défis et menaces auxquels notre nation est confrontée.

Certaines de ces menaces émaneront de l'utilisation sans scrupules et à mauvais escient de l'intelligence artificielle par des tiers. Il est par conséquent essentiel que le Royaume-Uni reste à l'avant-garde du débat actuel sur le développement et l'utilisation responsables de l'IA et de l'autonomie dans la défense, en œuvrant aux côtés de nos partenaires libéraux-démocrates pour forger des normes juridiques, éthiques et réglementaires à l'échelle internationale. Nous élaborons aujourd'hui notre propre cadre de développement et d'utilisation éthiques de l'IA, en partenariat avec des experts de l'industrie et du monde universitaire, tout en nous alignant étroitement sur les structures gouvernementales plus générales.

Commandement stratégique



Cyberdéfense



Cyberforce nationale



Dorsale numérique



Quartier général opérationnel



Soutien de défense



Services médicaux de la défense



Réseau d'attachés de défense



Renseignement de défense



Skynet 6



ISR spatial



Systèmes synthétiques



Académie de défense et Centre de développement, de concept et de doctrine (DCDC)



Special Air Service



Special Boat Service



Régiment de reconnaissance spéciale



Groupe de soutien des forces spéciales

Allemagne

Oman

Kenya

Îles Falkland

Ascension

Brunei

Gibraltar

Chypre

Territoire britannique de l'océan Indien (BIOT)

7.8. Le commandement stratégique (STRATCOM) est au cœur de la lutte contre les nombreuses menaces auxquelles nous sommes aujourd'hui confrontés et favorise l'intégration dans tous les domaines. Il nous permettra de faire la jonction entre le personnel, les équipements et les informations et se traduira par des résultats plus sophistiqués – depuis l'espace, dans les airs, sur terre, en mer ou dans le cyberspace – afin que l'ensemble de notre force armée dépasse la simple somme de ses parties.

7.9. Notre aptitude à partager et à exploiter les données sera fondamentale pour assurer une intégration multidomaines et un avantage informationnel. Le commandement stratégique pilotera un programme de transformation numérique afin de mieux partager et exploiter les données. La création d'une dorsale numérique (une infrastructure numérique optimisée pour exploiter les informations et favoriser l'intégration multidomaines) étaiera la modernisation de nos forces armées, tout en favorisant la transformation générale de nos capacités de défense. Cette dorsale numérique unique, moderne et sécurisée se traduira par d'importantes économies grâce au remplacement d'une infrastructure numérique vieillissante et peu fiable. Elle nous permettra d'exploiter l'ensemble des données par le biais du cloud et de réseaux sécurisés, afin que les décideurs, l'OTAN et nos principaux alliés puissent prendre plus rapidement de meilleures décisions. Elle facilitera également l'intégration de nos réseaux numériques à tous les niveaux du gouvernement.

7.10. Le commandement stratégique fournira à nos forces armées la plateforme nécessaire pour adopter une posture plus dynamique et plus compétitive. L'exploitation et le renforcement de nos

bases opérationnelles existantes à travers le monde contribueront à assurer une plus grande présence. Les investissements consentis pour moderniser et transformer nos systèmes d'ingénierie et de soutien logistique amélioreront la disponibilité et la pérennité de nos capacités, de nos équipements et de notre personnel. Le commandement stratégique poursuivra une politique d'expérimentation et d'innovation technologique continue pour assurer le maintien de notre avantage opérationnel.

Cyberspace

7.11. Nous renforcerons considérablement nos investissements afin de consolider et de préserver le statut du Royaume-Uni en tant que grande cyberpuissance, responsable et démocratique. Notre cyberforce nationale (NCF) transforme aujourd'hui notre capacité à affronter nos adversaires et fait partie intégrante de nos capacités militaires. La majeure partie du financement de cette initiative nationale est assurée par le MOD. Cette mission conjointe du MOD, de l'état-major des communications du gouvernement (GCHQ) et du service de renseignement (SIS) travaille en étroite collaboration avec les forces de sécurité intérieure et nos partenaires internationaux. Les capacités de la NCF seront utilisées pour tromper, dégrader, bloquer, perturber ou détruire des cibles dans le cyberspace, conformément à nos objectifs de sécurité nationale. L'expertise opérationnelle et les capacités scientifiques et techniques du MOD, le renseignement mondial du GCHQ et l'expertise du SIS en matière de recrutement et de gestion des agents font de la NCF une puissante force intégrée. Nous défendrons parallèlement nos valeurs et nous engageons à utiliser nos capacités cyber de façon responsable et dans le respect du droit britannique et international.

7.12. Dans le cadre des efforts intergouvernementaux plus larges visant à améliorer la cybersécurité du Royaume-Uni, nous renforcerons notre propre résilience aux cyberattaques en protégeant nos systèmes et nos réseaux contre les menaces actuelles et futures.

7.13. Nous investissons aujourd'hui dans un nouveau parcours de carrière réservé aux spécialistes du cyberspace de la défense. Ce parcours comprendra un nouveau modèle d'emploi conçu pour gérer, développer et récompenser nos talents dans ce domaine. Nous poursuivrons l'expansion de notre école de cyberdéfense, afin de disposer des compétences et des équipes nécessaires au moment voulu. Nous renforcerons notre compréhension de ce domaine à travers l'expérimentation, l'éducation et la formation collective, et en puisant dans l'expertise de nos alliés, de l'industrie et du monde universitaire.

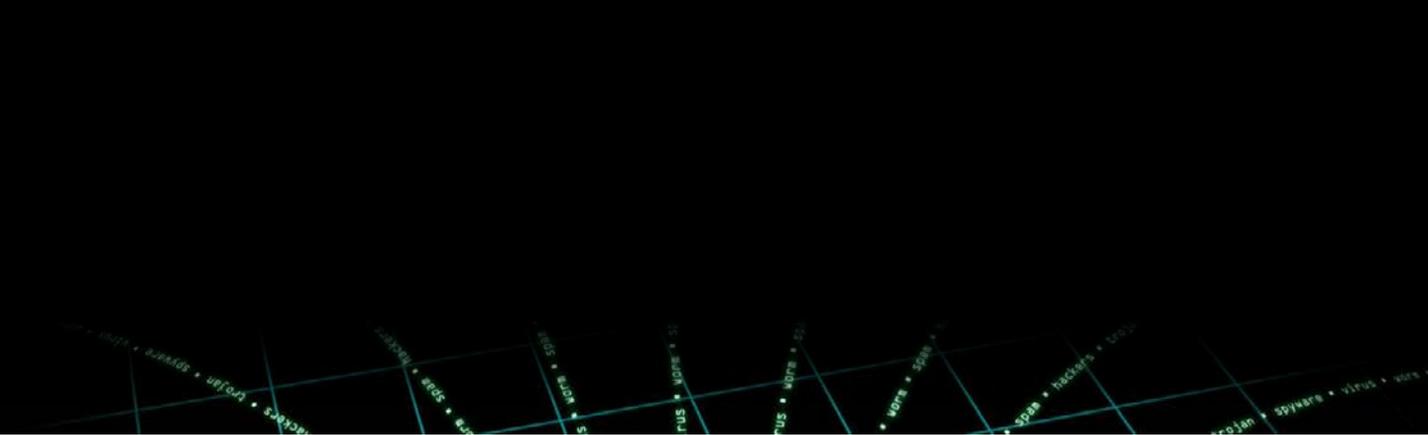
7.14. L'environnement électromagnétique, dont le cyberspace fait partie intégrante, constitue un aspect fondamental du champ de bataille moderne. Nos adversaires sont de plus en plus actifs dans ce domaine et de plus en plus dépendants à son égard. Nous devons être en mesure de comprendre, d'exploiter et de nous procurer un avantage dans cet environnement. Nous entendons par conséquent investir plus de 500 M £ dans des capacités qui nous permettront d'intervenir dans l'environnement électromagnétique. L'intégration, dans tout son continuum, sera au cœur de notre approche.

Espace

7.15. L'espace, et la garantie de son accès pour nous, revêt une importance fondamentale pour nos opérations militaires. La perte ou la perturbation du domaine spatial pourrait fortement affecter notre aptitude à effectuer la majorité de nos missions de défense et avoir des répercussions catastrophiques sur l'activité civile, commerciale et économique. Si notre dépendance vis-à-vis de l'espace s'est accrue, il en va de même de notre vulnérabilité. Nos adversaires s'efforcent aujourd'hui de miner nos capacités dans tous les domaines et de réduire notre avantage opérationnel. Il est impératif de développer des capacités militaires, civiles et commerciales qui soient résilientes et protégées contre les menaces spatiales. Nous devons également contribuer à forger un environnement d'attitudes et de normes opératoires à l'échelle internationale qui dissuade nos adversaires et calme leur ardeur à conduire des actions de perturbation ou de privation délibérée des services spatiaux essentiels. D'ici 2030, le gouvernement entend équiper le Royaume-Uni des capacités nécessaires pour surveiller, protéger et défendre nos intérêts dans l'espace, à la fois par le biais de capacités souveraines et d'un partage des responsabilités en partenariat avec nos alliés.

7.16. La mise en œuvre du programme Skynet 6 appuiera cette ambition : nous investirons près de 5 Mrd £ au cours des 10 prochaines années afin de recapitaliser et d'améliorer nos capacités de communication par satellite, et consacrerons 1,4 Mrd £ supplémentaires à l'espace au cours de la prochaine décennie pour :

- établir un nouveau commandement spatial chargé de renforcer le commandement et le contrôle militaires du Royaume-Uni dans le domaine spatial, de faciliter la coordination des opérations spatiales



commerciales et de diriger le développement de nouvelles capacités basées dans l'espace ;

- améliorer notre sensibilisation au domaine spatial, notamment par la création d'un centre d'opérations spatiales national, afin de pouvoir suivre, identifier et prendre des mesures contre les activités malveillantes ;
- développer une constellation de satellites de renseignement, de surveillance et de reconnaissance au Royaume-Uni ainsi qu'une dorsale numérique connexe dans l'espace ;
- créer une académie spatiale afin de développer les compétences et la formation de nos spécialistes de l'espace au sein de la défense.

7.17. La R&D spatiale accélérera le développement et l'adoption de nouvelles technologies. Ces investissements démontreront notre aptitude à opérer dans un environnement de plus en plus encombré et contesté et à définir une approche crédible pour répondre à l'ambition du gouvernement et permettre au Royaume-Uni de s'affirmer comme un acteur spatial de premier plan à l'horizon 2030. Notre ambition spatiale présidera à l'essor d'un secteur spatial commercial dynamique au Royaume-Uni et s'appuiera sur l'expertise de niche du Royaume-Uni pour remettre ces capacités aux mains des utilisateurs et renforcer notre crédibilité en tant que partenaire international de poids. Cette ambition prévoit une capacité de lancement de satellites britanniques depuis le Royaume-Uni d'ici 2022. Le secteur spatial britannique dispose aujourd'hui d'effectifs exceptionnellement qualifiés, avec plus de 41 900 emplois, des Cornouailles aux Highlands et aux îles d'Écosse. Le secteur spatial mondial est en pleine expansion et devrait doubler d'ici 2040. Il devrait créer plus de 10 000 emplois supplémentaires dans les domaines des sciences, des technologies, de l'ingénierie et des mathématiques (STIM) au Royaume-Uni.

Forces spéciales

7.18. Nos forces spéciales de niveau 1 resteront sans égal, respectées par nos amis et redoutées par nos adversaires. Nous veillerons à ce qu'elles continuent de disposer des équipements nécessaires pour mener des opérations de frappe rapides et précises lorsque les intérêts du Royaume-Uni sont menacés. Elles fourniront une force antiterrorisme de haut niveau pour épauler la police au Royaume-Uni, ainsi qu'une force d'intervention à haut niveau d'alerte, capable d'opérer partout dans le monde. Mais nous développerons également leur rôle et leurs moyens afin de répondre à l'évolution de la menace. Nous renforcerons leurs capacités et leur aptitude à intervenir discrètement dans les environnements internationaux les plus difficiles, tout en les équipant d'une capacité multidomains intégrée. Les forces spéciales s'inscrivent au cœur de notre approche de la modernisation. Elles incarnent la culture de l'innovation, de l'expérimentation et de la mise en œuvre de technologies de pointe.

7.19. Nous nous appuyerons également sur des forces d'opérations spéciales, issues de la brigade d'opérations spéciales de l'Army, de la FCF (Future Commando Force) et d'autres secteurs de la défense, afin de mener des opérations spéciales et de former, conseiller et accompagner nos partenaires dans les environnements à menace élevée. Ces opérations spéciales intégreront des capacités dans les cinq domaines opérationnels. Elles amélioreront l'interopérabilité avec nos partenaires internationaux tels que l'OTAN, auront accès aux équipements et aux capacités de renseignement les plus innovants et adopteront une posture plus assertive. Elles projeteront l'influence mondiale du Royaume-Uni et préviendront et dissuaderont les menaces en dessous du seuil de conflit armé ainsi que les agressions étatiques.

Royal Navy



Sous-marin nucléaire d'attaque (classe Astute)



Sous-marin lanceur de missiles balistiques



Porte-avions avec F35B



Transport de chalands de débarquement (Landing Platform Dock)



Destroyer (Type 45)



Navire amphibie (auxiliaire) (Landing Ship Dock)



Frégates (Type 23/26 avec réseau remorqué)



Frégate (Type 31)



Systèmes de lutte antimines



Navires de reconnaissance hydrographique



Lot 2 - Patrouilleurs hauturiers



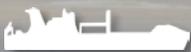
Navire de surveillance océanique multi-rôles



Pétroliers (Classe Tide/Wave)



Navire de soutien logistique



Navire de transport logistique stratégique



Patrouilleur polaire



Force de commandement britannique (FCF) et Opérations maritimes spéciales



Patrouilleur côtier



Wildcat (HMA/BRH)



Merlin Mk2 (ASW et Crowsnest)/Mk4

Les frégates de type 32 et les navires de soutien multi-rôles sont en cours de construction. Les systèmes aériens et sous-marins sans pilote sont en cours de développement.

7.20. La Royal Navy se transforme à un rythme accéléré et est désormais plus axée sur les menaces et plus létale. Optimisée pour combattre aux côtés de nos alliés, la Royal Navy contribuera à la promotion des intérêts du Royaume-Uni, en assurant la protection de notre territoire national, de nos territoires d'outre-mer et des dépendances de la Couronne, en protégeant l'environnement maritime, y compris nos zones de pêche, en projetant notre influence internationale, en stimulant le commerce et la prospérité du Royaume-Uni et en défendant nos valeurs et le droit international.

7.21. En qualité de première marine d'Europe, l'une des trois marines au monde à disposer de deux porte-avions de 5^{ème} génération et d'avions de chasse F-35B, la Royal Navy contribue de manière essentielle à la défense et à la dissuasion de l'OTAN dans la région euro-atlantique, par le biais de forces très compétentes à haut niveau d'alerte. La mise à disposition permanente d'un groupe aéronaval, de forces de frappe littorale et de la dissuasion nucléaire consolidera notre engagement pérenne envers les objectifs sécuritaires de l'OTAN.

7.22. La Royal Navy disposera d'une présence mondiale constante, avec davantage de navires, de sous-marins, de marins et de Marines déployés dans la durée, notamment pour protéger les voies de navigation et défendre la liberté de navigation. Nos patrouilleurs hauturiers seront déployés en permanence avec l'appui de nos partenaires dans le bassin indo-pacifique. En 2023 un groupe d'intervention littoral (LRG) viendra compléter le déploiement aléatoire de notre groupe aéronaval, tout en contribuant à la sécurité et à la stabilité régionales.

7.23. La Royal Navy investira 40 M £ supplémentaires au cours des quatre prochaines années pour développer notre Future Commando Force (FCF) dans le cadre de la transformation de nos forces amphibies, ainsi que plus de 50 M £ pour convertir un navire de soutien de classe Bay chargé d'apporter une capacité de frappe littorale plus agile et plus létale. Déployée en première ligne pour intervenir rapidement en cas de crises, cette force sera en mesure de mener des opérations spéciales et agira aux côtés de nos alliés et partenaires dans les zones d'intérêt du Royaume-Uni. Prête à frapper depuis la mer, elle préviendra et dissuadera les activités en dessous du seuil de conflit armé et contrera les menaces étatiques. Cette démarche s'appuiera sur le déploiement de deux groupes d'intervention sur le littoral ; le premier sera déployé en 2021 dans la région euro-atlantique sous l'égide de l'OTAN et de la JEF, tandis que le second sera déployé dans la région indo-pacifique en 2023. Ils seront également en mesure d'assurer la formation de nos partenaires dans les régions du monde où la sûreté maritime est la plus problématique.

7.24. En collaboration avec les États-Unis et d'autres alliés de l'OTAN, la Royal Navy continuera d'investir dans des capacités sous-marines qui demeurent cruciales pour protéger nos infrastructures nationales essentielles, préserver le commerce maritime et maintenir notre avantage sous les mers. Elles comprendront notamment la fourniture d'une capacité de chasseur de mines (CMM) automatisée, plus sûre et plus rapide, en partenariat avec la France. La Royal Navy retirera ses navires de lutte antimines au fur et à mesure que ces nouvelles capacités entreront en service.

Nous développerons également une nouvelle capacité de surveillance océanique multi-rôles afin de protéger les infrastructures sous-marines essentielles pour notre prospérité nationale. Nous restons sur l'objectif de sept sous-marins de classe Astute, dont quatre ont déjà été livrés et sont en service. La durée de vie des sous-marins de classe Trafalgar a été prolongée afin d'assurer une transition en douceur vers la classe Astute. Nous nous engageons à financer la prochaine génération de sous-marins nucléaires (SSN) en vue de garantir notre sécurité au-delà de l'année 2050.

7.25. Nos patrouilleurs hauturiers seront stationnés en permanence sur les Îles Falkland, dans les Caraïbes et à Gibraltar (afin de couvrir à la fois la Méditerranée et le Golfe de Guinée) ainsi qu'à l'est de Suez dans le bassin indo-pacifique. La mise en service d'une plateforme d'engagement permanent, conçue pour protéger les intérêts du Royaume-Uni, libérera les frégates et les destroyers des tâches moins exigeantes. Les patrouilleurs hauturiers assument avec succès ces rôles depuis plus de 20 ans dans l'Atlantique Sud ainsi que plus récemment dans les Caraïbes où ils contribuent à la lutte contre le trafic de stupéfiants, la piraterie et la pêche illégale, tout en participant aux opérations humanitaires aux côtés de nos partenaires dans ces régions.

7.26. La Royal Navy concentrera ses investissements en vue d'améliorer la pérennité, la létalité et la disponibilité de sa flotte et d'assurer la mise en service d'une marine high-tech plus moderne et automatisée. Elle retirera pour ce faire certaines des capacités héritées, dont deux de nos plus anciennes frégates T23. Nous mettrons en service des frégates de type 31 et type 32 : ces nouveaux navires ne serviront pas uniquement à remplacer les plateformes existantes, mais seront plus souples que leurs prédécesseurs. Équipés de capteurs et d'armes de pointe, ils seront conçus dans une optique modulaire afin de pouvoir adopter rapidement les technologies émergentes tout au long de leur mise en service et changer de rôle en fonction de la nature de la menace. La létalité de la flotte de surface sera accrue par la modernisation de notre capacité de défense antiaérienne via nos destroyers de type 45, le remplacement de nos missiles mer-mer Harpoon et le lancement de frégates sophistiquées de lutte anti-sous-marine de type 26, conçues au Royaume-Uni, aux côtés du Canada et de l'Australie.



Construction navale

La vision du gouvernement à l'horizon 2030 repose sur une industrie de la construction navale à la pointe des innovations technologiques et environnementales, ce qui permettra au secteur d'être mondialement compétitif dans les principaux segments du marché, y compris la conception, la construction, l'intégration, les essais, l'évaluation et la réparation des bâtiments militaires. En tant que client majeur de l'industrie britannique de la construction navale, la défense entend jouer un rôle de premier plan à tous les échelons du gouvernement afin de soutenir le Secrétaire d'état à la défense dans son rôle d'autorité de tutelle de la construction navale.

Nous investirons dans le renouveau de la construction navale britannique par le biais d'un catalyseur de projets dans ce domaine. Cette approche consolidera les dépenses actuelles en Écosse, au pays de Galles et en Irlande du Nord et offrira de nouvelles opportunités à l'échelle du Royaume-Uni.

L'investissement stratégique et à long terme renforcera les capacités de la flotte de surface de la Royal Navy et permettra le développement :

- d'une flotte de 3 navires de soutien logistique afin que le groupe aéronaval puisse opérer à l'échelle mondiale ;
- d'une capacité de surveillance océanique multi-rôles, qui améliorera notre capacité à protéger nos infrastructures nationales sous-marines essentielles et détectera les menaces dans l'Atlantique Nord ;
- de frégates de type 32, conçues pour protéger les eaux territoriales, assurer une présence permanente outre-mer et soutenir nos groupes d'intervention sur le littoral ;
- de navires de soutien multi-rôles qui fourniront les plateformes nécessaires aux opérations de frappe littorale, y compris les opérations spéciales maritimes, au début des années 2030 ;
- de la phase de conception et d'évaluation de notre nouveau destroyer de type 83, qui commencera à remplacer les destroyers de type 45 à la fin des années 2030.

Ces investissements viendront s'ajouter aux programmes existants qui prévoient la construction de huit frégates de lutte anti-sous-marine de type 26 sur la Clyde et cinq frégates polyvalentes de type 31 à Rosyth. Ces investissements contribueront à assurer la compétitivité de la construction navale britannique et à équiper la Royal Navy des navires modernes dont elle a besoin pour protéger nos eaux territoriales et les routes maritimes internationales dont notre économie dépend.

L'investissement total en matière de construction navale doublera au cours de cette législature pour atteindre plus de 1,7 Mrd £ par an.

Force intégrée 2030

Les icônes ne sont pas à l'échelle

British Army



État-major ARRC et PC de division



Brigade de combat intégré blindée



Brigade de combat intégré de frappe et de reconnaissance dans la profondeur



Brigade de combat intégré légère



BCT aéroportée



Régiment aéromobile



Brigade des opérations spéciales de l'Army



Brigade d'assistance aux forces de sécurité



77^e Brigade



Groupes de manœuvre et d'information



Brigade du génie

250 m
distance



Brigade des transmissions



Brigade de soutien aux opérations



Brigades de logistique opérationnel

7.27. L'Army bénéficiera d'investissements importants afin de devenir plus agile, intégrée, létale et expéditionnaire. Nous investirons 3 Mrd £ supplémentaires dans de nouveaux équipements militaires, en plus des quelque 20 Mrd £ déjà prévus. Nos investissements dans de nouveaux véhicules (dont des blindés Ajax, Boxer et Challenger III), des systèmes modernisés de tirs de précision à longue portée (y compris des systèmes de lance-roquettes multiple et des systèmes Apache), de nouvelles défenses anti-aériennes, des drones de surveillance tactique et de nouvelles capacités cyberspatiales et de guerre électronique transformeront l'équipement de l'Army au cours de la prochaine décennie.

7.28. L'Army sera conçue dans une optique d'engagement opérationnel permanent à travers le monde. Un nouveau régiment de rangers constituera l'avant-garde de cette posture expéditionnaire au sein d'une brigade d'opérations spéciales. Les quatre unités interarmes de ce régiment seront alignées sur les nouvelles divisions d'infanterie et seront initialement formées à partir des bataillons d'infanterie spécialisés actuels : 1 SCOTS, 2 PWRR, 2 LANCS et 4 RIFLES. Elles seront capables d'intervenir dans des environnements complexes à menace élevée, en réalisant certaines missions traditionnellement accomplies par les forces spéciales. Leur mission consistera à dissuader l'adversaire et à contribuer à la dissuasion collective en formant, en conseillant et, le cas échéant, en accompagnant nos partenaires. L'Army mettra en place ce régiment en août et investira plus de 120 M £ au cours des quatre prochaines années pour l'équiper.

7.29. En outre, une nouvelle brigade d'assistance aux forces de sécurité sera créée. Elle puisera dans le personnel et l'expertise de tous les secteurs de l'Army. Ces unités auront une expertise dans le renforcement

des capacités des nations partenaires et alliées. Régulièrement déployées dans le monde entier, elles contribueront à la prévention des conflits et à la résilience au plus tôt et s'appuieront sur les fondations internationales de notre défense.

7.30. La croissante présence de l'avant de l'Army sera soutenue par une force d'intervention internationale à très haut niveau d'alerte, composée de la 16^e brigade d'assaut aérien et de la 1^{ère} brigade d'aviation de combat, récemment créée, qui sera prête à répondre aux crises émergentes, de l'assistance humanitaire aux interventions de crise et aux missions de combat. Le nouveau commandement des opérations terrestres coordonnera au quotidien l'engagement mondial de l'Army.

7.31. Bien que cette structure renouvelée soit conçue pour fonctionner de façon optimale, la capacité à combattre demeure la pierre angulaire de la dissuasion et le fondement même d'une British Army hors pair. La 3^e division (RU) restera au cœur de ce dispositif et sera à même de conduire une bataille multidomaines de manière toujours plus intense. Conçue pour agir avec l'OTAN, elle sera à même de fournir une structure-cadre aux alliés. La 1^{ère} division (RU) pourra opérer de manière indépendante ou dans le cadre de déploiements multilatéraux. Elle assurera une mission de soutien sur le théâtre des opérations et offrira à l'OTAN l'agilité nécessaire pour commander des opérations sur ses flancs.



La 6^e division (RU) apportera des capacités cyber ainsi que des capacités non conventionnelles, de guerre électronique et d'opérations d'information, conçues pour le combat et les opérations menées en dessous du seuil de conflit armé. Nous continuerons également à diriger l'état-major du Corps de réaction rapide allié (ARRC), une structure à haut niveau d'alerte chargée de déployer et de commander la Force de réaction de l'OTAN. La composante « réserve » revêt une importance intrinsèque pour la génération de force de la masse de combat.

7.32. L'Army du futur sera plus légère, plus létale, plus agile et mieux adaptée aux menaces présentes et futures. La nouvelle structure réorganisera l'Army en BCT (Brigade Combat Teams) plus autonomes, capables de répondre aux exigences des missions en s'appuyant sur leurs propres unités de logistique et de soutien logistique. Un nouveau BCT de frappe et de reconnaissance dans la profondeur (Deep Recce Strike) combinera les formidables capteurs de l'Ajax avec des systèmes de tirs plus performants pour fournir une surveillance persistante de longue portée destinée à la coordination des tirs dans la profondeur. Au total, cette restructuration s'accompagnera d'une réduction de l'effectif formé, de 76 000 aujourd'hui à 72 500 d'ici 2025.

7.33. La restructuration de l'Army s'accompagnera d'une diminution du nombre d'unités nécessaires. La création de bataillons de soutien logistique (CSSB) nécessitera moins d'unités différentes de logisticiens, d'ingénieurs électriques et mécaniques et de médecins militaires. L'infanterie sera restructurée en quatre divisions. Ces divisions comprendront un nombre équilibré de bataillons couvrant l'éventail complet des rôles de l'infanterie. Aucun insigne de béret ne sera supprimé et aucun licenciement ne sera nécessaire. Tous les soldats d'infanterie pourront ainsi avoir accès à la totalité des opportunités opérationnelles. Quel que soit le secteur de l'Armée de terre, ces nouvelles

structures offriront une résilience opérationnelle, une intégration et une déployabilité accrues, couplées à de nouvelles opportunités pour notre personnel. L'introduction d'un « recrutement intelligent » permettra de mieux répartir le personnel au sein de l'infanterie. Cette nouvelle structure exigera la suppression d'un seul bataillon d'infanterie tandis que quatre autres bataillons fourniront les unités de base du régiment de rangers.

7.34. Grâce à une intégration plus efficace des réserves, une létalité accrue des systèmes d'armes, une meilleure survivabilité des plateformes et un personnel spécialisé, adapté à l'ère numérique, l'Army conservera son rang mondial. La collaboration homme-machine jouera également un rôle croissant dans la manière dont la British Army produit des effets. Nous veillerons à être en mesure de relever les défis de l'avenir avec la création d'un nouveau bataillon d'expérimentation, issu du Yorkshire Regiment, qui dirigera les essais des technologies de pointe et leur intégration dans nos modes de combat, en testant les BCT jusqu'à leurs limites, en stimulant l'innovation et en veillant à ce que les structures, les équipements et les modes de combat de l'Army évoluent en fonction des menaces.

7.35. Nos investissements dans une artillerie à plus longue portée permettront à l'Army d'apporter une réponse plus précise et plus létale et de frapper plus en profondeur nos adversaires potentiels, offrant ainsi une meilleure protection.

Nous prévoyons d'investir plus de 250 M £ sur dix ans dans le système de lance-roquettes multiple guidé (GMLRS), qui fournira une plateforme d'artillerie de roquettes longue portée plus performante, avec de nouveaux missiles plus précis et de plus grande portée. L'Army consacrera en outre plus de 800 M £ au cours des dix prochaines années pour une nouvelle plateforme de tir mobile automatisée qui offrira de meilleurs systèmes d'artillerie pour l'appui rapproché

et une mobilité opérationnelle accrue. À court terme, l'Army investira dans le maintien du système de missiles Exactor. À plus long terme, cette capacité sera modernisée pour renforcer sa létalité face aux menaces émergentes.

7.36. L'investissement dans la défense sol-air se traduira par un système de plateformes résilientes et connectées numériquement, équipées d'une nouvelle capacité de courte portée, dont des petits drones, et d'une nouvelle capacité déployable de moyenne portée. L'Army disposera ainsi d'une capacité de défense anti-aérienne capable de contrer les menaces aéroportées modernes.

7.37. Un investissement de plus de 200 M £ sur dix ans verra le renforcement de nos capacités de guerre électronique et de renseignement sur les transmissions. Le recrutement de nouvelles personnes, formés pour recueillir et exploiter les renseignements d'origine électromagnétique, se traduira par une amélioration considérable de nos capacités de guerre électronique dans toutes les formations.

7.38. La modernisation de l'Army passera par le retrait de certaines plateformes héritées qui ont déjà excédé leur durée de vie. L'Army pourra ainsi investir de nouveaux fonds pour accélérer la date de mise en service du véhicule blindé Boxer et améliorer ses capacités. Le Boxer permettra à l'Army de réagir rapidement et de transporter les soldats sur le champ de bataille, tout en parcourant rapidement

de longues distances en rase campagne et dans les environnements les plus austères et les plus hostiles. Comme prévu, l'Army investira près de 1,3 Mrd £ dans nos capacités blindées et modernisera 148 de nos principaux chars de combat afin de faire du Challenger 3 l'un des blindés les mieux protégés et les plus létaux d'Europe. Le reste du parc sera retiré. Le Warrior ne sera plus modernisé, mais il restera en service jusqu'à ce qu'il soit remplacé par le Boxer, ce qui devrait se produire d'ici 2025.

7.39. L'Army retire aujourd'hui ses hélicoptères CH-47 Chinook les plus anciens et investit, aux côtés des États-Unis, dans des versions plus récentes de cet appareil qui a fait ses preuves sur le plan opérationnel, en vue d'améliorer sa capacité, son efficacité et son interopérabilité. Nos hélicoptères d'attaque AH-64 Apache seront modernisés et dotés de capacités de pointe d'ici 2025. L'investissement dans un nouvel hélicoptère moyen-porteur au milieu des années 2020 contribuera à consolider la flotte disparate d'hélicoptères moyen-porteurs de l'Army, qui passera de quatre types de plateformes à une seule et verra le remplacement du Puma. L'Army conservera et modernisera également le Watchkeeper.



Royal Air Force



Typhoon



Shadow



F35B Lightning II



Protector



P-8A Poseidon



E-7A Wedgetail



Voyager



Red Arrows



C-17 Globemaster



CH-47 Chinook



A400M Atlas



Hélicoptère de transport moyen



Rivet Joint



RAF Force Protection Wings

Le projet de système de combat aérien du futur (y compris drones en essaim) est en cours.

7.40. La Royal Air Force continuera d'apporter une puissance aérienne et spatiale décisive, face à un environnement opérationnel toujours plus complexe et contesté. Elle procédera à une refonte radicale de son mode d'organisation et de son approche en matière de personnel, de formation, de bases, d'aéronefs et d'équipements, en s'appuyant sur l'efficacité sans cesse croissante d'une force apte numériquement.

7.41. La Royal Air Force poursuivra le développement de sa capacité aérienne de combat au cours des prochaines années, avec l'établissement de sept escadrons Typhoon opérationnels et l'expansion de sa force de Lightning II, portant ainsi la taille de la flotte au-delà des 48 appareils déjà commandés. Ensemble, ils fourniront une formidable capacité, qui sera continuellement modernisée pour répondre aux menaces, exploiter l'intégration multidomaines et étendre son utilité. La Royal Air Force assurera le développement en spirale des capacités du Typhoon, intégrera de nouvelles armes telles que le missile air-sol de précision SPEAR Cap 3, mis au point par le Royaume-Uni, et investira dans le programme Radar 2 pour le doter d'un puissant radar à balayage électronique. Nous intégrerons d'autres armes britanniques sur le Lightning II et investirons pour assurer la mise à jour de ses logiciels et de ses capacités aux côtés du reste de la flotte mondiale de F-35.

7.42. Nous consentirons également à un investissement stratégique de plus de 2 Mrd £ au cours des quatre prochaines années dans le système de combat aérien du futur (SCAF). Le SCAF comportera un mélange innovant de plateformes avec équipage, sans équipage et autonomes, y compris des drones en essaim. Ce système de combat aérien avancé sera à même d'intervenir dans les environnements les plus hostiles. Le développement de nouvelles technologies et un changement radical dans la façon dont nous utilisons les simulateurs pour la répétition des missions et l'entraînement permettront à la Royal Air Force de figurer parmi les forces aériennes les plus technologiquement innovantes, les plus productives et les plus létales au monde.

7.43. Les programmes d'équipement de pointe de la Royal Air Force renforceront notre contribution à la prospérité nationale par le biais de l'innovation et de l'investissement dans les sciences et la technologie, en s'appuyant sur notre partenariat unique avec le secteur britannique de la technologie aérospatiale et spatiale.

7.44. La Royal Air Force retirera les équipements dont l'utilité sera amenée à être de plus en plus limitée dans le futur environnement opérationnel numérique. Cette approche passera notamment par la rationalisation des flottes plus anciennes dans une optique d'efficacité ainsi que par le retrait de la tranche 1 du Typhoon d'ici 2025 et du Hawk T1.

Nous améliorerons le nouveau système de formation au pilotage militaire par le biais d'un investissement accru dans la formation synthétique, qui permettra de disposer plus rapidement et plus efficacement de pilotes plus compétents. Comme prévu, la Royal Air Force retirera le BAe146 d'ici 2022 et le C130 Hercules d'ici 2023. La flotte d'A400M Atlas renforcera ses capacités et opérera aux côtés des appareils de transport et des avions-citernes C-17 Globemaster et Voyager.

7.45. Nous retirerons l'E-3D Sentry en 2021, dans le cadre de la transition vers une flotte plus moderne et plus capable, composée de trois E-7A Wedgetail, en 2023. L'E-7A transformera nos capacités d'alerte précoce et de contrôle aéroportées ainsi que la contribution du Royaume-Uni à l'OTAN. Les neuf avions de patrouille maritime P-8A Poseidon participeront à la sécurisation de nos mers. La mise en service des 16 systèmes télépilotés Protector à longue portée sera l'épine dorsale d'une surveillance multispectrale persistante, capable de frapper et d'agir de manière décisive face à nos adversaires potentiels dans le monde entier.

7.46. La Royal Air Force amplifiera l'influence mondiale du Royaume-Uni en renforçant nos alliances dans le bassin indo-pacifique, au Moyen-Orient et en Afrique. Le développement d'un réseau mondial de bases adaptables, aux côtés de nos alliés et de nos principaux partenaires, facilitera le pré-positionnement de nos appareils et leur permettra de réagir avant nos adversaires potentiels. La Royal Air Force jouera un rôle clé dans notre engagement permanent y compris en cherchant nouvelles opportunités de prospérité à travers des formations aéronautiques hors pair et le renforcement des capacités aériennes de pays partenaires, telles que l'escadron conjoint Typhoon avec le Qatar. La Royal Air Force continuera en outre d'assurer des missions de renforcement des capacités de niche, notamment dans des domaines tels que le renseignement et le ciblage, l'espace, la surveillance et la reconnaissance, la protection des forces, la gestion de l'espace de combat, le contrôle du trafic aérien, les conseils aéromédicaux et la sécurité aérienne.



Une défense à l'échelle du Royaume-Uni

Avec des capacités étendues et une présence importante à travers le Royaume-Uni, grâce à des investissements dans l'industrie, l'infrastructure, l'emploi et les compétences, la défense incarne les avantages mutuels et les dépendances partagées qui unissent le Royaume-Uni avec tant de succès. Qu'il s'agisse de la sécurité du Royaume-Uni ou de la réponse nationale à la pandémie de COVID-19, la défense fait partie intégrante des quatre nations. En 2019-20, les dépenses de défense auprès de l'industrie et du commerce britanniques ont soutenu directement plus de 18 000 emplois en Écosse, au pays de Galles et en Irlande du Nord. Les récentes décisions nous ont permis de préserver nos engagements existants dans ces régions et de catalyser la croissance dans les secteurs connexes.

Nos investissements dans le système de combat aérien du futur (SCAF) et le programme spatial britannique illustrent les avantages du réservoir de financement de la défense pour les entreprises écossaises, galloises et nord-irlandaises. La défense emploie près de 14 000 militaires et 6000 civils en Écosse, au pays de Galles et en Irlande du Nord. Bon nombre de ces militaires sont régulièrement déployés dans le cadre d'opérations visant à soutenir les engagements du Royaume-Uni au sein de l'OTAN et dans les missions de maintien de la paix de l'ONU. Chaque année, la défense rend plus de 15 000 vétérans et civils qualifiés à la société, aux quatre coins du Royaume-Uni, améliorant ainsi nos liens avec les communautés et notre contribution à la nation.

L'Écosse, le pays de Galles et l'Irlande du Nord jouent tous un rôle important pour soutenir notre personnel et notre capacité à défendre l'ensemble du Royaume-Uni. L'Écosse abrite les sous-marins britanniques, notre force de dissuasion permanente en mer ainsi que la flotte de Boeing P8 Poseidon et d'avions d'alerte aéroportée E-7A Wedgetail de la Royal Air Force. La base navale royale sur la Clyde est l'un des plus gros employeurs d'Écosse, avec plus de 6800 emplois, tandis que les projets d'amélioration de l'infrastructure sont estimés à près de 1,5 Mrd £ sur dix ans. Sur la base aérienne de RAF Lossiemouth, il nous reste encore près de 160 M £ à dépenser sur les 470 M £ engagés pour l'amélioration continue des infrastructures, afin d'accueillir le nouvel avion de patrouille maritime et soutenir l'expansion de la force Typhoon. 550 militaires supplémentaires pourront ainsi s'installer avec leurs familles sur cette base.

L'excellence de la formation suivie par nos forces armées au pays de Galles est au cœur de leur réussite, qu'il s'agisse de la formation des pilotes de jets à RAF Valley, de l'aptitude au combat acquise dans les zones d'entraînement autour de Brecon ou du travail vital de test et d'évaluations mené à Aberporth. Le nouveau centre de la Réserve de la marine royale de 11 M £ situé à Cardiff permettra d'accroître encore la présence de la Royal Navy.

En Irlande du Nord, les contrats de défense continuent de stimuler l'économie régionale. Des entreprises de Belfast ont ainsi récemment obtenu une prolongation de cinq ans du contrat de maintenance des systèmes de défense sol-air courte portée des forces terrestres britanniques ainsi qu'un contrat de 30 M £ pour concevoir et construire un prototype pour la première flotte d'avions de combat sans pilote du Royaume-Uni, avec à la clé plus de 100 emplois à Belfast. Forte de capacités reconnues dans les domaines de la cybersécurité et de la production avancée, l'Irlande du Nord est par ailleurs bien placée pour bénéficier d'investissements supplémentaires de la défense dans les nouvelles technologies de ces deux secteurs.

Une défense à l'échelle du Royaume-Uni

 Effectifs militaires en activité

 Effectifs militaires de réserve

 Civils

Irlande du Nord

 1780

 1940

 900

83 M £ de dépenses totales avec l'industrie

500 emplois directs soutenus par l'industrie

Services professionnels - 22 M £ : première catégorie industrielle de dépenses

Écosse

 9820

 4800

 3970

2,1 Mrd £ de dépenses totales avec l'industrie

12 400 emplois directs soutenus par l'industrie

Construction navale - 1,06 Mrd £ : première catégorie industrielle de dépenses.

Pays de Galles

 2160

 1700

 1080

909 M £ de dépenses totales avec l'industrie

5700 emplois directs soutenus par l'industrie

Armes et munitions - 1,06 Mrd £ : première catégorie industrielle de dépenses



> 500 effectifs - Sites du MOD



Autres sites du MOD

Irlande du Nord

Belfast : les investissements continus dans les missiles multi-rôles légers permettront de maintenir les effectifs de Thales. En mars 2021, le site a obtenu une prolongation de cinq ans du contrat de maintenance des systèmes de défense sol-air courte portée.

Belfast : Spirit AeroSystems a récemment remporté un contrat de 30 M £ sur 3 ans pour concevoir et construire un prototype destiné à la première flotte d'avions de combat sans pilote du Royaume-Uni.

Belfast : le chantier naval de Harland & Wolff peut aujourd'hui tirer profit de la filière de projets de construction navale.

Belfast : Thales Alenia abrite le centre mondial d'intégration de la propulsion électrique spatiale de la société et est bien placé pour bénéficier des dépenses de défense auprès de l'industrie spatiale.

Écosse

Scotstoun, Rosyth et Govan : ces chantiers navals bénéficieront de la filière de projets de construction navale. Basé à Rosyth, Babcock sera le principal site d'assemblage des frégates de type 31. Les chantiers de BAE Systems à Glasgow travaillent sur les navires de type 26. Les chantiers écossais bénéficieront probablement des nouvelles frégates de type 32, des navires MROSS et MRSS et de la conversion des Landing Ship Dock auxiliaires (LSDA).

Lossiemouth : un investissement en infrastructure de 470 M £ est en cours pour accueillir la nouvelle plateforme stratégique d'avions de patrouille maritime et soutenir l'expansion de la force Typhoon. Quelque 220 M £ doivent encore être dépensés. Lossiemouth abritera également la flotte des trois Boeing d'alerte précoce aéroportée E-7A Wedgetail de la RAF.

Base navale de Clyde : HMNB Clyde est le deuxième plus gros employeur local en Écosse, avec près de 6800 personnes employées actuellement. Ce chiffre sera probablement amené à augmenter lorsque la base accueillera tous les sous-marins de la Royal Navy. Le programme d'infrastructure en cours pour Clyde a été établi en 2015 et est estimé à 1,6 Mrd £.

Pays de Galles

Sealand : la Defence Electronics and Components Agency (DECA) emploie plus de 400 personnes spécialisées dans la maintenance, réparation, révision et mise à niveau des systèmes électroniques et de leurs composants. En 2019, les États-Unis lui ont confié un mandat à long terme d'une valeur de 500 M £ pour fournir des services de soutien essentiels à la flotte mondiale de F-35.

Brecon : le site continuera d'abriter la 160^e brigade d'infanterie et le quartier général (HQ Wales). L'Army reste également déterminée à relocaliser une unité terrestre régulière majeure au pays de Galles.

Merthyr Tydfil : General Dynamics UK construit actuellement la prochaine génération de véhicules blindés AJAX de l'armée. Le projet devrait se poursuivre jusqu'en 2025 et créer des centaines d'emplois dans l'usine du sud du pays de Galles.

Anglesey : RAF Valley abrite l'unique école de formation de pilotes de chasse de la RAF. Au total, quelque 1500 effectifs, fonctionnaires et sous-traitants travaillent ensemble pour assurer la formation des équipages. Cette base insulaire a été retenue pour accueillir la future formation initiale au pilotage de la défense.

Baie de Cardiff : en 2020, ce site a accueilli le nouveau centre de la Réserve de la marine royale (11 M £). Ce centre contribuera à renforcer la présence de la Royal Navy au pays de Galles.

Une relation plus forte avec l'industrie

Chapitre 8

8.1. Ce chapitre expose la manière dont nous entendons adopter une relation plus stratégique avec l'industrie et développer une base industrielle plus pérenne. Outre le fait qu'elle se traduira par des forces armées plus efficaces, cette approche aura des retombées positives pour l'ensemble du Royaume-Uni, en soutenant les emplois de haute technologie, en renforçant la productivité et en dynamisant la compétitivité du Royaume-Uni sur le marché international.

8.2. Une base industrielle pérenne est indispensable pour permettre au Royaume-Uni d'accéder aux domaines capacitaires les plus sensibles et les plus critiques sur le plan opérationnel pour notre sécurité nationale, et pour maximiser le potentiel économique de l'un des secteurs les plus prospères et les plus innovants de la Grande-Bretagne. Le présent document ira de pair avec une nouvelle Stratégie industrielle de défense et de sécurité (DSIS) qui exposera nos plans pour un partenariat plus stratégique entre le gouvernement et les industries de défense et de sécurité.

8.3. Nous adopterons une approche plus stratégique à l'égard des capacités industrielles essentielles pour nos besoins stratégiques et opérationnels. Si la compétition demeurera un outil de rentabilité important dans de nombreux domaines et au sein de la chaîne d'approvisionnement, la DSIS se traduira par une flexibilité accrue en termes de conception de stratégies capacitaires et d'acquisition, axées autour de la fourniture et du développement des compétences, technologies et capacités terrestres nécessaires pour contrer les menaces et exploiter les opportunités. La DSIS assurera une prise en compte plus cohérente des implications à long terme des décisions d'acquisition de défense en ce qui concerne les équipements militaires ainsi que l'industrie qui les produira et les soutiendra.

8.4. Le budget de défense apporte un élément de stabilité au programme de défense et procure à l'industrie l'assurance dont elle a besoin pour planifier,

investir et se développer. Des investissements R&D accrus et une collaboration étroite avec l'industrie nous permettront d'expérimenter et d'assurer la mise en service plus rapide des nouvelles capacités et des capacités émergentes, créant ainsi un avantage stratégique et des opportunités économiques.

8.5. Notre investissement dans le programme du système de combat aérien du futur (SCAF) représente un changement de paradigme pour le secteur industriel de l'aviation de combat au Royaume-Uni, afin d'atteindre le rythme, l'accessibilité financière et la capacité opérationnelle nécessaires pour répondre à nos exigences. Cette approche se traduira par la production deux fois plus rapide, et à moindre coût, de capacités conçues et livrées au sein d'une organisation entièrement numérique. La conception à base de modèles, l'ingénierie des systèmes et l'intégration des derniers principes de conception agile seront l'assurance d'une livraison plus rapide. Le SCAF a déjà créé plus de 1800 nouveaux emplois STIM dans plus de 300 entreprises à travers le pays. Il soutient plus de 18 000 emplois hautement qualifiés dans le secteur, ainsi que des dizaines de milliers d'autres au niveau des chaînes d'approvisionnement au Royaume-Uni.

8.6. Nos politiques et nos processus d'acquisition et d'approvisionnement doivent être plus agiles si nous voulons conserver une longueur d'avance sur nos adversaires. Nous réformerons nos procédures d'acquisition pour mieux répondre à la nature changeante de l'industrie. Nous reverrons également nos pratiques d'acquisition afin de permettre à un plus grand nombre de PME de participer aux marchés publics de la défense. La stratégie industrielle terrestre, qui fait partie intégrante de la DSIS, servira de catalyseur à cette approche des systèmes de combat terrestres, tout en favorisant le développement d'un secteur technologique et industriel terrestre internationalement compétitif au Royaume-Uni.

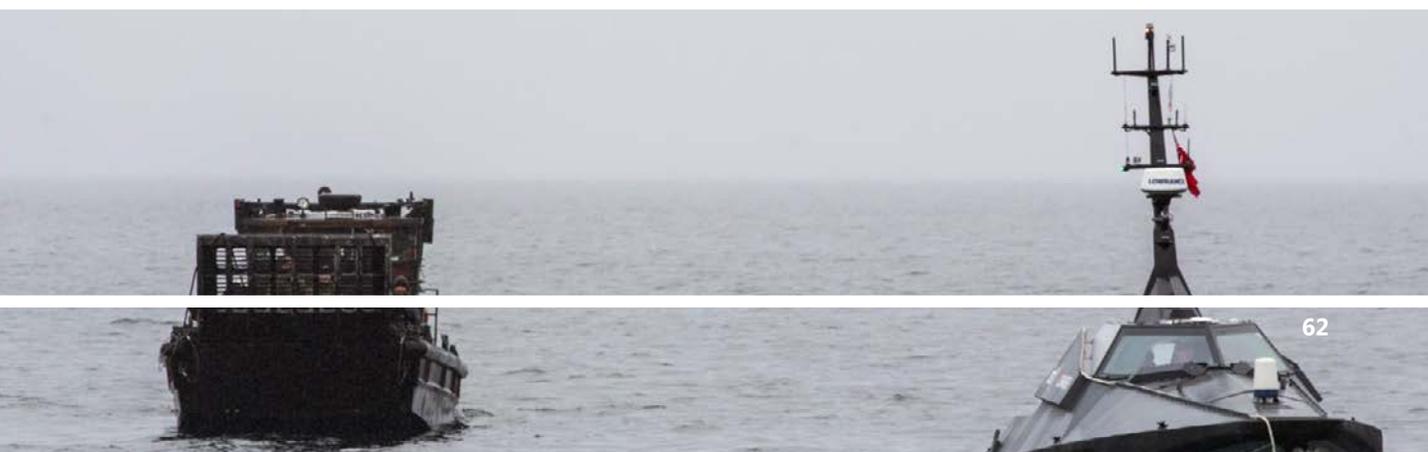
8.7. Nous entendons renforcer la contribution de la défense à la prospérité du Royaume-Uni. En collaboration avec l'industrie, nous actualisons

aujourd'hui la stratégie de défense pour le partenariat de croissance pour les exportations et l'expansion économique. Nous investissons conjointement dans le Centre de solutions de défense du Royaume-Uni afin d'améliorer la qualité des informations relatives au secteur de la défense britannique et aux opportunités de marché potentielles. Le MOD, en collaboration avec l'organisation gouvernementale UK Defence & Security Exports et d'autres ministères, renouvelle ses efforts pour assurer la réussite de nos exportations à tous les niveaux, de la définition des besoins militaires pour nos équipements à la mise en place de programmes interministériels et à l'élargissement du soutien financier aux exportations. Nous travaillerons dans un esprit collaboratif pour soutenir les objectifs de prospérité au sein des quatre nations du Royaume-Uni et pour soutenir la croissance régionale et locale par le biais d'initiatives telles que la participation de l'Accélérateur de défense et de sécurité (DASA) aux pôles régionaux de défense et de sécurité. Nous poursuivrons notre action en faveur de la prospérité avec les principaux leaders mondiaux afin de créer des opportunités à la hauteur des compétences et de l'innovation de la chaîne d'approvisionnement de la défense britannique. Nous incluons les nouveaux critères de valeur sociale du gouvernement dans des contrats couverts par le règlement sur les marchés publics de défense et de sécurité, tout en soutenant la création de nouvelles entreprises, de nouveaux emplois et de nouvelles compétences au Royaume-Uni.

8.8. Le Royaume-Uni est ouvert à la recherche, aux capacités et à la collaboration industrielle avec ses alliés et partenaires de confiance, et nous soutiendrons

le travail de notre base industrielle et technologique à l'échelle internationale, tout en nous protégeant mieux contre les investissements susceptibles de nuire à notre sécurité nationale, notamment au niveau des chaînes d'approvisionnement. Nous renforcerons par ailleurs nos protections contre les risques économiques et les investissements hostiles dans les technologies sensibles, de défense et à double usage qui vont à l'encontre de notre sécurité nationale. Comme indiqué dans la DSIS, la défense entend investir dans des partenariats stratégiques internationaux prioritaires à travers le monde, notamment avec l'Alliance Five Eyes, l'Europe, les pays du Golfe et les nations de la zone Indo-pacifique.

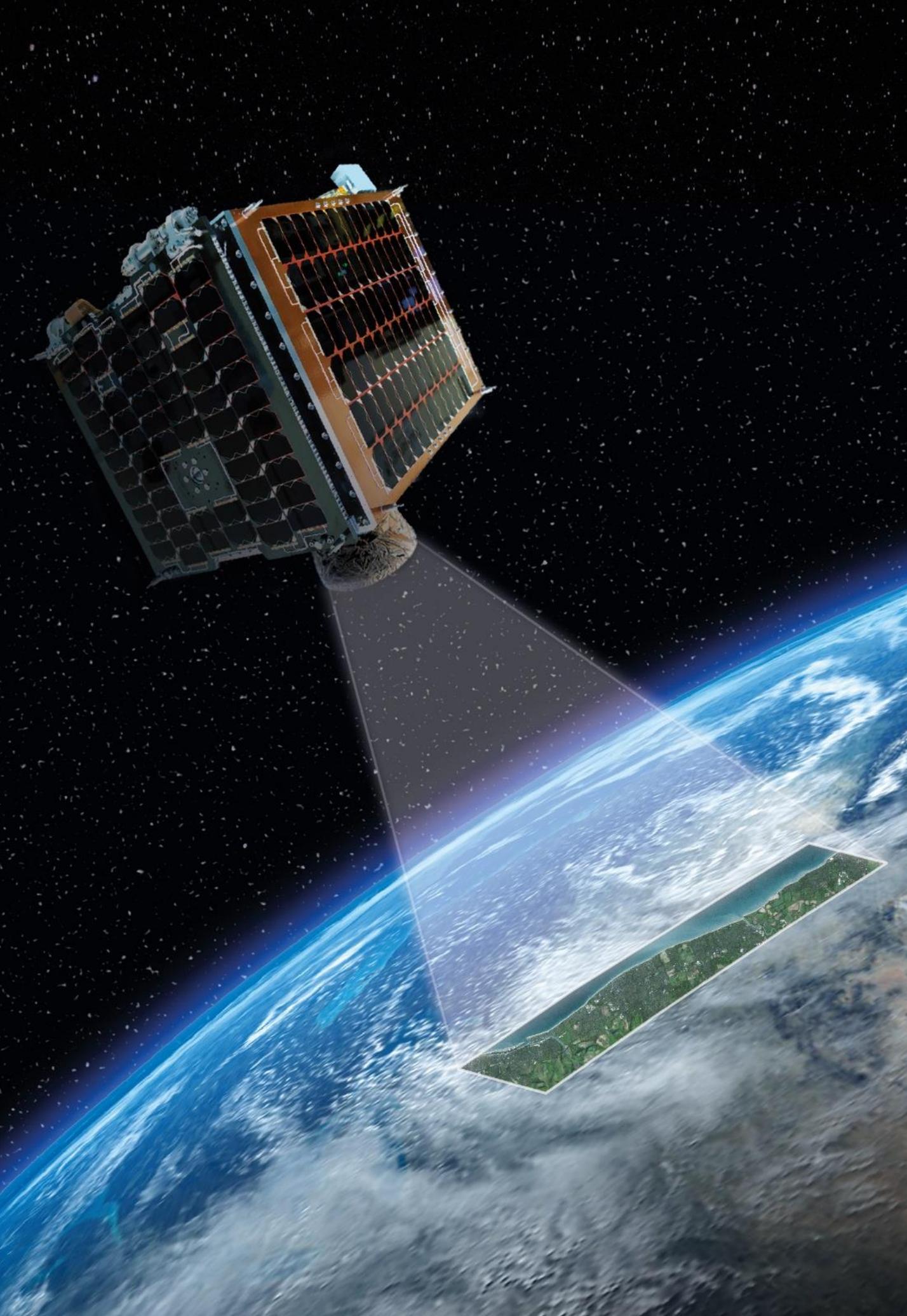
8.9. Nous unissons nos efforts à ceux de nos alliés pour réduire les obstacles au partage des technologies, des compétences et des connaissances, et accélérer l'innovation collaborative et la coopération industrielle afin de garantir et d'étendre notre avantage collectif vis à vis de nos adversaires potentiels. De l'espace commercial à l'espace de combat, nous renforcerons les bases universitaires et industrielles du Royaume-Uni, en collaborant avec nos partenaires pour façonner la réflexion et les normes mondiales afférentes à l'adoption responsable et éthique de ces nouvelles technologies. Nous nous efforcerons de réduire les obstacles à la coopération avec nos alliés les plus proches. Et nous jetterons les bases de nouvelles relations stratégiques avec l'industrie afin de façonner le marché, stimuler l'innovation, développer les compétences et favoriser un secteur prospère et compétitif.



Systeme de combat aerien du futur (SCAF)

L'aviation de combat jouera un rôle essentiel dans nos capacités militaires stratégiques pour les décennies à venir et nous permettra de contribuer de façon décisive à la sécurité mondiale, tout en créant des emplois et en assurant la prospérité à travers le Royaume-Uni. Nous investissons aujourd'hui dans le lancement de la prochaine phase du programme d'acquisition SCAF afin de concevoir et de livrer le concept Tempest, des systèmes innovants, autonomes et à équipage facultatif, conçus pour préserver notre avantage opérationnel à l'avenir. Le Tempest s'appuiera sur notre base industrielle unique pour créer une industrie de l'aviation de combat de 6^{ème} génération, centrée au Royaume-Uni. Cette organisation entièrement numérique transformera l'exécution, accélérera les délais, réduira les coûts et bouleversera les approches traditionnelles en matière d'achats de défense. Nous approfondirons notre partenariat SCAF avec l'Italie et la Suède dans le cadre d'une phase internationale de concept et d'évaluation qui débutera cette année, et examinons d'importantes opportunités de coopération avec le Japon. L'aviation de combat demeurera un pilier essentiel de l'approche mondiale du Royaume-Uni, alors que nous renforçons notre interopérabilité et notre coopération avec les États-Unis et consolidons nos relations avec le consortium Typhoon en Europe et dans d'autres nations qui partagent notre vision. L'industrie britannique de l'aviation de combat soutient directement 18 000 emplois et des dizaines de milliers d'autres à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement, et le nombre d'emplois hautement qualifiés devrait rapidement augmenter à partir de 2021. Cette initiative nationale et internationale majeure nous permettra d'investir dans les bases de technologies et de compétences domestiques du Royaume-Uni et d'afficher le leadership britannique sur la scène mondiale.





Transformer nos méthodes de travail

Chapitre 9

9.1. Nous devons également modifier la manière dont nous gérons nos activités. Ce chapitre définit le rôle du nouvel Office for Net Assessment and Challenge du Secrétaire d'État (SONAC) qui veillera à ce que nous faisons soit éclairé par l'évolution de la menace. Nous devons également entreprendre un programme de réforme, optimiser notre infrastructure à partir des critères de valeur, de potentiel et de durabilité et renforcer la résilience de nos infrastructures et de nos forces armées pour répondre aux défis posés par le changement climatique.

Office for Net Assessment and Challenge du Secrétaire d'État

9.2. Compte tenu des multiples défis complexes auxquels nous sommes confrontés, le processus décisionnel stratégique du MOD doit être guidé par des objectifs clairs, centré sur la menace et fondé sur des données probantes. Le SONAC réunira les meilleurs éléments de la fonction publique, des forces armées, du monde universitaire et des entreprises.

9.3. Le SONAC va remettre en question les idées reçues et les pratiques arrêtées. Cette unité servira de centre d'analyse stratégique au sein de notre état-major central et veillera à ce que le développement de notre stratégie et de nos forces interarmées reste fondé sur la menace et les données probantes, aujourd'hui comme à plus long terme. Elle développera de nouvelles méthodes d'analyse des menaces, et incorporera notamment une approche à base de Net Assessment pour évaluer la manière dont nous nous comparons à nos adversaires aujourd'hui comme dans l'avenir. Elle nous permettra de tirer les enseignements stratégiques de nos propres activités, mais aussi, et c'est important, des approches des autres acteurs internationaux.

9.4. L'équipe améliorera la manière dont les notions généralement admises sont remises en question et encouragera une réflexion plus innovante au sein du ministère. Le SONAC collaborera avec des

experts externes et s'appuiera sur leur expertise et leurs techniques analytiques de pointe pour affiner notre réflexion et explorer des options stratégiques innovantes en vue de présenter de nouvelles perspectives aux ministres. Cette approche comprendra des activités de *wargaming* et de *red teaming*, éclairées par le renseignement de défense, afin de garantir que les stratégies sont testées par des voix indépendantes et diverses avant leur mise en œuvre.

9.5. Ces changements modifieront radicalement la réflexion stratégique du MOD et permettront de passer d'une approche toujours ancrée dans le XX^e siècle à une approche tournée vers les menaces du futur et prête à renforcer l'avantage du Royaume-Uni d'ici le milieu du XXI^e siècle.

Renseignement de défense

9.6. Le secteur du renseignement de défense doit également s'adapter à la nouvelle menace. Le renseignement de sources ouvertes, l'automatisation et l'intelligence artificielle (IA) permettront potentiellement de changer la donne et la manière dont nous interprétons et controns ces nouveaux défis. Une meilleure compréhension des menaces nous permettra de protéger nos atouts les plus précieux, qu'il s'agisse du personnel de nos forces armées, de nos infrastructures nationales essentielles, de notre propriété intellectuelle ou de notre dissuasion nucléaire stratégique. Nous serons à même de mieux protéger nos vulnérabilités, tout en identifiant la meilleure manière d'exploiter celles de nos adversaires. Face à l'évolution des menaces et aux nouvelles opportunités technologiques, le renseignement de défense dirigera et coordonnera les opérations de renseignement à l'échelle de la défense et gagnera en agilité pour mieux exploiter l'impact et l'effet des connaissances acquises.

Changement climatique et développement durable



9.7. Nous affirmerons notre leadership international dans notre réponse à l'émergence de menaces géopolitiques et liées aux conflits, exacerbées par le changement climatique. Portés par une stratégie sur le changement climatique et le développement durable ambitieuse, nous renforcerons la résilience de nos forces armées face aux conditions météorologiques les plus extrêmes, afin de maintenir notre avantage stratégique et notre liberté de manœuvre dans des environnements toujours plus hostiles. Nous atténuerons par ailleurs l'impact de notre empreinte carbone sur le climat et saisirons les occasions de diminuer l'empreinte carbone de nos opérations.

9.8. Nous serons précurseurs dans la réalisation des engagements zéro émission nette pris par le gouvernement britannique à l'horizon 2050. À ce jour, la défense a dépassé ses objectifs de réduction des émissions, en les diminuant de 48 % par rapport à un objectif de 39,9 %, en améliorant de 56 % son recyclage et en réduisant son volume général de déchets de 38 % par rapport à l'année de référence 2009/2010. Nous sommes cependant conscients que nous devons aller encore plus loin. Nous saisirons l'occasion offerte par la présidence britannique de la COP26 pour œuvrer avec nos alliés et partenaires à obtenir des engagements en matière d'adaptation, de résilience et d'atténuation. Nous nous efforcerons en outre de réduire notre impact sur l'environnement et d'intégrer les considérations de développement durable dans tous les secteurs de la défense, de l'infrastructure au patrimoine, en passant par la passation de marchés, la culture, l'équipement et les pratiques opérationnelles, avec le concours de la technologie. La défense pourra ainsi contribuer activement à la réalisation des engagements zéro émission nette du Royaume-Uni ainsi que de ses engagements plus larges en matière de développement durable.

Infrastructure

9.9. Nous investirons dans la transformation de notre patrimoine immobilier pour maximiser sa valeur et son potentiel. Nous prioriserons le financement de nos projets d'infrastructures essentiels afin de

renforcer notre résilience, tout en réduisant la taille de notre patrimoine immobilier, en consolidant notre base d'actifs et en continuant à maintenir un patrimoine sécurisé et conforme. Le portefeuille d'optimisation du patrimoine immobilier de la défense (DEO) est un ambitieux panel de programmes interdépendants planifié sur 25 ans à l'échelle du Royaume-Uni, tous axés autour d'activités de construction, de relocalisation d'unités et de personnel ainsi que de séparation domaniale. Nous investirons quelque 4,3 Mrd £ dans ce programme au cours de la prochaine décennie, afin de reconstruire mieux, plus rapidement et plus écologiquement. Le patrimoine immobilier du MOD représente 1 % environ de la superficie du Royaume-Uni et ces terrains sont essentiellement utilisés à des fins d'entraînement. Les émissions générées par les infrastructures représentent 30 % environ des émissions de base de la défense. Le programme DEO modernisera les infrastructures et améliorera l'efficacité de la gestion du patrimoine au cours des 25 prochaines années.

9.10. Avec le temps, nous nous éloignerons des régimes de maintenance réactive et renforcerons nos normes de construction afin de ne construire que des logements et des bureaux qui répondent aux attentes de notre personnel, aujourd'hui comme à l'avenir. Nous continuons à moderniser nos logements de service pour améliorer le quotidien de notre personnel. Nous prévoyons de consacrer près de 1,5 Mrd £ sur dix ans pour moderniser les logements individuels.

Viabilité financière

9.11. Notre approche repose sur la nécessité de répondre aux menaces auxquelles nous sommes confrontés, de façon financièrement raisonnable et dans les délais nécessaires, afin d'assurer notre sécurité. La défense a aujourd'hui une occasion cruciale de se doter d'une solide assise financière, en renforçant ses mécanismes dans une optique de rentabilité. Nous améliorerons nos processus d'exécution des programmes, d'achat et d'acquisition afin de mieux gérer la complexité, les risques et l'évolution rapide des changements technologiques, de manière raisonnable et rigoureuse.

Acronymes

AMISOM	Mission de l'Union africaine en Somalie
ARRC	Corps de réaction rapide allié
ASEAN	Association des nations de l'Asie du Sud-Est
BCT	Équipe de combat de brigade
CEDEAO	Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest
CJEF	Force expéditionnaire interarmées combinée
CNUDM	Convention des Nations Unies sur le droit de la mer
CT	Antiterrorisme
DEO	Optimisation du patrimoine de la défense
DSIS	Stratégie industrielle de défense et de sécurité
Dstl	Laboratoire des sciences et technologies de la défense
EPI	Équipement de protection individuelle
FPDA	Accords de défense des cinq puissances
GCHQ	PC des communications du gouvernement
GMLRS	Système de roquettes à lancement multiple guidé
HMG	Gouvernement de sa majesté
IA	Intelligence artificielle
ISTAR	Renseignement, surveillance, acquisition d'objectifs et reconnaissance
IOpC	Concept opérationnel intégré
JEF	Force expéditionnaire interarmées
KFOR	Force pour le Kosovo (Force internationale de paix sous l'égide de l'OTAN)
LRG	Groupe d'intervention littoral
MINUSMA	Mission multidimensionnelle intégrée des Nations Unies pour la stabilisation au Mali
MOD	Ministère de la Défense
NCF	Cyberforce nationale
NHS	Système de sécurité sociale britannique
NRBC	Nucléaire, radiologique, biologique et chimique
OTAN	Organisation du traité de l'Atlantique nord
PC	Poste de commandement
R&D	Recherche et développement
SIS	Service des renseignements
STIM	Science, technologie, ingénierie et mathématiques
UAV	Véhicules aériens sans pilote
ONU	Nations Unies

Terminologie technique

Capacité	Description
16^e brigade d'assaut aérien	Brigade de l'armée britannique la plus rapidement déployable
1^{ère} brigade d'aviation de combat	Formation comprenant des hélicoptères d'attaque et de reconnaissance de l'Army et des hélicoptères de soutien de la RAF.
1^{ère} Division (RU)	Seconde division de manœuvre de l'Army
3^e division (RU)	Principale formation de combat de l'Army et principale capacité de combat blindée.
6^e division (RU)	Division de guerre non conventionnelle de l'Army
A400M	Avion de transport tactique et stratégique
AH64-Apache	Hélicoptère d'attaque doté de capacités de surveillance et de protection des forces
Ajax	Famille de véhicules blindés de combat et de reconnaissance de l'Army
Armes à énergie dirigée	Énergie hautement concentrée visant à endommager une cible. Comprend des faisceaux laser, de micro-ondes et de particules.
BAE 146 - CSAT	Appareils opérés par la flotte du Command Support Air Transport (CSAT) et capables de transporter des passagers et des marchandises
Bataillons de soutien des services de combat	Nouvelles unités intégrées de l'Army combinant des éléments de soutien logistique, matériel et médical.
Boxer	Nouveau véhicule d'infanterie mécanisé (VIM) à roues de l'Army. Ce véhicule blindé très mobile est conçu pour transporter des troupes sur de longues distances sur le théâtre des opérations.
Brigade d'assistance aux forces de sécurité	Formation de l'Army chargée de missions de renforcement des capacités et d'assistance à l'étranger.
Brigade des opérations spéciales de l'Army	Formation de l'Army chargée de préparer et d'établir des forces d'opérations spéciales (régiment de rangers) en vue de leur déploiement
C130J Hercules	Avion de transport tactique multi-rôles
C-17 Globemaster	Gros avion de transport militaire stratégique
Capacité de chasse aux mines	Nouveau système autonome de la Royal Navy, conçu pour la chasse et la destruction à distance des mines.
CH-47 Chinook	Hélicoptère de soutien multi-rôles lourd
Challenger III	Version améliorée du char de combat Challenger II, dotée d'une mobilité, d'une capacité de survie et d'une létalité accrues.
CJEF	Force expéditionnaire interarmées combinée - Force bilatérale franco-britannique conçue en tant que force d'intervention rapide.
Classe Astute	Sous-marin à propulsion nucléaire
Classe Dreadnought	Sous-marin nucléaire lanceur de missiles balistiques remplaçant la classe Vanguard.
Classe Trafalgar	Sous-marin à propulsion nucléaire
Classe Vanguard	Sous-marin nucléaire lanceur de missiles balistiques
Deep Recce Strike Brigade Combat Team	Formation de combat de l'Army chargée de missions de frappe et de reconnaissance de longue portée.
Destroyer de type 45	Destroyer optimisé pour la défense anti-aérienne
Destroyer de type 83	Navire de guerre conceptuel en remplacement du Type 45
E-3D Sentry	Avion d'alerte précoce et de commandement & contrôle aéroportés
E-7A Wedgetail	Nouvelle génération d'avions d'alerte précoce et de commandement & contrôle aéroportés
École de cyberdéfense	Centre d'excellence pour la cyberformation et le cyber-exercice. Basé à la Defence Academy.
Équipes de combat de la brigade légère	Formation de combat de l'Army centrée autour d'unités d'infanterie légère.
F-35B Lightning II	Avion multi-rôles de cinquième génération
Five Eyes	Communauté de partage du renseignement regroupant l'Australie, le Canada, la Nouvelle-Zélande, le Royaume-Uni et les États-Unis.
Force d'intervention mondiale (GRF)	Capacité de réaction aux crises de l'Army à très haut niveau d'alerte, composée de la 16 ^e brigade d'assaut aérien et de la 1 ^{ère} brigade d'aviation de combat
Force Lightning II	F-35B Lightning II (voir définition du F-35)
Frégate ASW	Navire de guerre de surface optimisé pour la lutte anti-sous-marine.
Frégate de classe Hunter	Nom de la version australienne de la frégate de type 26
Frégate de type 23	Frégate à usage général, généralement optimisée pour la lutte anti-sous-marine
Frégate de type 26	Navire de combat global, optimisé pour la lutte anti-sous-marine

Capacité	Description
Frégate de type 31	Navire de guerre de surface polyvalent. Remplace les frégates de type 23
Frégate de type 32	Nouvelle classe de navire de guerre de surface
Future Commando Force (FCF)	Nouvelle capacité de combat littoral du Royaume-Uni, centrée sur les Royal Marines.
Grand Nord	L'Arctique et la région environnante
Groupe aéronaval (CSG)	Porte-avions de cinquième génération soutenu par des frégates, des destroyers, des sous-marins et des jets F-35B
Groupe d'intervention littoral	Force sur mesure, affectée à une zone géographique et composée de navires, hélicoptères et bateaux dédiés.
Groupe du Nord	Groupe de nations déterminées à maintenir la sécurité et la stabilité dans la région de l'Europe du Nord et sur l'ensemble du continent. Comprend le Danemark, l'Estonie, la Finlande, l'Allemagne, l'Islande, la Lettonie, la Lituanie, les Pays-Bas, la Norvège, la Pologne, la Suède et le Royaume-Uni.
Hawk T1	Avion d'entraînement utilisé par les unités de première ligne de la RAF et de la Royal Navy
JEF (Joint Expeditionary Force)	La force expéditionnaire interarmées est une coalition dirigée par le Royaume-Uni et composée de pays partenaires partageant la même vision (Danemark, Estonie, Finlande, Lettonie, Lituanie, Norvège, Suède, Islande et Pays-Bas à partir du printemps 2021). Elle se compose de forces à haut niveau d'alerte, principalement conçues pour intervenir rapidement en cas de crises dans le Grand Nord et en mer Baltique.
Landing Platform Dock (LPD)	Navire de la Royal Navy utilisé pour les opérations amphibies
Landing Ship Dock Auxiliaire (LSD(A))	Navire auxiliaire de la Royal Fleet, essentiellement utilisé pour appuyer les opérations amphibies.
Missiles hypersoniques	Missile capable de se déplacer à plus de cinq fois la vitesse du son
Navire de soutien de classe Bay	Navire auxiliaire de la Royal Fleet utilisé pour des opérations amphibies
Navire de soutien logistique	Navire auxiliaire de la Royal Fleet, essentiellement utilisé pour ravitailler le groupe aéronaval en réserves sèches et munitions.
Navire de surveillance océanique multi-rôles	Projet de navire de la Royal Navy, conçu pour appuyer un vaste éventail de missions.
P8-A Poseidon	Avion de patrouille maritime principalement utilisé pour la lutte anti-sous-marine.
Patrouilleur hauturier	Navire de la Royal Navy chargé de missions de maintien de l'ordre, de soutien et d'entraînement dans le monde entier.
Patrouilleur polaire	Navire de la Royal Navy capable de briser la glace
PC ou état-major du Corps de réaction rapide allié	3 étoiles de l'OTAN commandé par le Royaume-Uni et basé au Royaume-Uni.
Planeurs hypersoniques	Système d'arme stratégique capable d'atteindre des vitesses supérieures à cinq fois la vitesse du son.
Plateforme de tir mobile	Futur système d'armes à tir indirect
Protector	Nouveau système aérien téléguidé, doté d'une capacité de surveillance et de frappe.
Puma	Hélicoptère de transport moyen
Radar 2	Nouveau système radar destiné à équiper les Typhoon de la RAF.
Régiment de rangers	Nouvelles unités toutes armes de l'Army, capables de mener des opérations spéciales.
SCAF	Système aérien de combat futur. Ensemble de systèmes d'armes aériens (avions, drones sans équipage, capteurs et armes) connectés entre eux.
SkyNet 6	Réseau militaire de communication par satellite
Sous-marin lanceur de missiles balistiques	Sous-marin capable de tirer des missiles balistiques intercontinentaux.
SPEAR Cap 3	Armement aérien de précision
Système d'armes stratégiques Trident	Force de dissuasion nucléaire du Royaume-Uni
Système de missiles Extractor	Capacité de missiles à guidage électro-optique
Systèmes synthétiques	Utilisation d'une technologie numérique avancée pour soutenir la formation et la planification
Tempest	Voir SCAF
Typhoon	Avion de combat multi-rôles de quatrième génération
Voyager	Avion ravitailleur air-air capable d'effectuer des transports aériens
Watchkeeper	Véhicule aérien sans pilote, doté d'une capacité de renseignement, de surveillance, d'acquisition d'objectifs et de reconnaissance
Y-20	Avion de transport lourd chinois

